

STAR7

BILANCIO

al 31 Dicembre 2024

STAR-7.COM

Indice

Lettera agli Azionisti	3
Corporate Governance	4
Relazione sulla gestione – Bilancio consolidato al 31/12/2024	5
Bilancio consolidato al 31/12/2024	24
Nota integrativa al Bilancio consolidato al 31/12/2024	34
Relazione della società di revisione al Bilancio consolidato al 31/12/2024	78
Relazione sulla gestione del Bilancio d’esercizio al 31/12/2024	83
Bilancio di esercizio al 31/12/2024	102
Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2024	112
Relazione della società di revisione al Bilancio d’esercizio al 31/12/2024	154
Relazione del collegio sindacale al Bilancio al 31/12/2024	159

Gentili Azionisti,

il 2024 è stato un anno di grandi soddisfazioni per STAR7: abbiamo raggiunto risultati record, rafforzato la nostra posizione competitiva e valorizzato appieno il nostro modello di business Integrale7. In un contesto macroeconomico ancora incerto, abbiamo saputo rispondere in modo efficace ed evoluto alle esigenze in trasformazione dei nostri clienti, ampliando la nostra presenza nei loro budget e offrendo soluzioni sempre più integrate e a valore aggiunto.

I ricavi consolidati hanno raggiunto quota **€ 119,8 milioni**, in crescita del **14,8%** rispetto al 2023, segnando un nuovo massimo storico per il Gruppo. Questo risultato riflette anche il successo dell'integrazione della nuova offerta 7AI, lanciata nell'ottobre scorso, che rappresenta un pilastro della nostra strategia di innovazione.

La redditività ha registrato un forte miglioramento: l'EBITDA a **€ 18,1 milioni (+23,7%)**, con margine del **15,1%**, l'EBITDA Adjusted a **€ 18,8 milioni (+17,2%)**, con margine del **15,7%**, in ulteriore crescita rispetto al 15,3% dell'anno precedente. L'utile netto è salito a **€ 3,7 milioni**, in aumento del 67% rispetto ai € 2,2 milioni del 2023, mentre l'utile netto, al lordo degli ammortamenti legati alle operazioni di M&A, si attesta a **€ 7,7 milioni**.

Anche l'internazionalizzazione ha dato ottimi frutti, con una crescita significativa in USA e Brasile, supportata da operazioni di M&A. L'obiettivo di aumentare la quota di ricavi generati all'estero è sempre più concreto e rimarrà strategico anche in futuro.

Il recupero dei margini operativi riflette una maggiore efficienza gestionale e un utilizzo sempre più ampio e strutturale dell'offshoring in Albania. L'ottimizzazione del capitale circolante, frutto di una politica di controllo gestionale rigorosa e sistematica, ha contribuito in modo decisivo alla generazione di cassa, con un Free Cash Flow che ha raggiunto **€ 10 milioni**, consentendo una significativa riduzione dell'indebitamento finanziario netto, che al 31 dicembre 2024 si attesta a **-€ 27,8 milioni**, in miglioramento di € 10 milioni rispetto al dato di fine 2023. La PFN Adjusted è pari a **-€ 32,7 milioni**.

Il Consiglio di Amministrazione ha, altresì, deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti la destinazione dell'utile d'esercizio della Capogruppo, pari a **€ 2.035.689,48**, a riserva, portandolo interamente a nuovo. Inoltre, sarà sottoposta all'approvazione dell'Assemblea l'autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie, in linea con quanto previsto dagli articoli 2357 e 2357-ter del Codice Civile.

Nel 2025 ci concentreremo sul consolidamento della nostra presenza nei mercati esteri, con particolare attenzione al Sud America e al comparto aerospaziale e difesa, ponendo le basi per un significativo salto dimensionale nel 2026, grazie anche all'espansione in America e in India, allo sviluppo del settore automotive agricolo e alla piena integrazione dell'Intelligenza Artificiale Generativa nella nostra offerta di servizi.

Desidero ringraziare tutti i nostri collaboratori per la passione e la professionalità con cui contribuiscono ogni giorno al successo del Gruppo, i nostri clienti per la fiducia che continuano a riporre in noi, e voi, gentili Azionisti, per il costante supporto al nostro percorso di crescita.

Lorenzo Mondo
CEO STAR7 S.p.A.



Corporate Governance

Consiglio di Amministrazione

Lorenzo Mondo: Presidente del C.d.A. e Amministratore Delegato

Josef Zibung: Consigliere

Isabella Mondo: Consigliere

Maria Luisa Vada: Consigliere

Andrea Farina: Consigliere

Roberto Manzoni: Consigliere

Paolo Rebaudengo: Consigliere indipendente

Collegio Sindacale

Fabio Venegoni: Presidente del Collegio Sindacale

Alberto Bodiglio: Sindaco effettivo

Vincenzo Gambaruto: Sindaco effettivo

Cristiano Lenti: Sindaco supplente

Stefano Cernuschi: Sindaco supplente

Società di Revisione

BDO Italia S.p.A.

Organismo di Vigilanza

Modello 231 ai sensi del D.lgs. n. 231/2001

Giordano Balossi

Silvia Campagna

Vincenzo Gambaruto

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Bilancio Consolidato al 31/12/2024

**Signori Azionisti,
il Bilancio Consolidato al 31/12/2024
riporta un risultato positivo pari a:**

€ 3.726.764
(euro 2.231.713 al 31/12/2023)

1

Situazione della Società e del Gruppo

Bilancio e fatturato

Il Bilancio Consolidato al 31/12/2024 riporta un risultato netto positivo pari a € 3.726.764 (€ 2.231.713 al 31/12/2023) in un esercizio molto complesso, ancora caratterizzato da una grande incertezza.

Ciò nonostante, i risultati conseguiti sono i migliori degli ultimi esercizi.

Il fatturato si attesta a € 119,8 milioni, in aumento del 14,8% rispetto al precedente esercizio con un EBITDA pari ad € 18,1 milioni (il 15,1% del fatturato).

Il mercato ha dunque premiato la capacità di STAR7 di garantire un elevato livello di servizio in un contesto globale molto complesso; il Gruppo è riuscito nell'intento di consolidare il proprio posizionamento di mercato grazie alla qualità ed affidabilità dei propri servizi. Decisivi si sono dimostrati i fattori "fondamentali" che caratterizzano l'operatività della Società: ampiezza di competenze professionali; capacità di offrire soluzioni tecnologicamente evolute; orientamento alla ricerca dell'efficienza con la giusta dose di flessibilità; ampia gamma di servizi adatta a soddisfare le esigenze del mercato.

I risultati del 2024 confermano che il modello di business, Integrale7, continua a funzionare in modo efficace, offrendo la possibilità di fare cross selling di ulteriori servizi sui nuovi clienti che entrano in portafoglio.

STAR7

STAR7 è una società che fornisce una gamma integrata di servizi dedicati all'informazione di prodotto, dal supporto all'ingegneria di prodotto e di processo, alla creazione e gestione di contenuti tecnici e di marketing, alla traduzione, alla stampa, all'esperienza virtuale.

Il Gruppo ha proseguito nel programma di miglioramento del proprio assetto e di consolidamento dei valori fondanti della Società capogruppo come da progetto iniziato ante quotazione, rafforzando e implementando i servizi offerti, proponendo soluzioni innovative e promuovendo e incentivando le proprie risorse

qualificate a relazionarsi con un mercato in evoluzione, ormai proiettato verso soluzioni che interessano l'A.I..

L'attività di ricerca e sviluppo nell'ambito A.I., grazie ad un approccio "agnostico" rispetto a tecnologie specifiche, ha permesso di testare in continuo quelle leader, emergenti e promettenti per i mercati target, sviluppando un Know-how adatto ad ideare soluzioni flessibili, non vincolate a specifiche piattaforme.

Questo approccio, unito alla realizzazione di Proof of Concepts qualificanti con clienti Industry Leader, ha portato a generare una nuova linea di servizi e applicazioni basate su AI (7AI) sia nell'ambito delle tecnologie linguistiche che nella generazione e analisi di contenuti.

Questa nuova linea di servizi consente al Gruppo STAR7 di offrire soluzioni AI based, nativamente multilingua, nell'ambito degli Assistenti Virtuali, del Customer Care, dell'Academy Training.

Le competenze "umane" interne per il training dell'intelligenza artificiale, per renderla più affidabile e responsiva, sono un asset di questa nuova linea di servizi. L'attività di ricerca e sviluppo inoltre continua ad essere focalizzata nell'ambito della Realtà Virtuale, Immersiva e Aumentata attraverso la realizzazione di prodotti e soluzioni che, progressivamente potenziate con tecnologie di AI generativa, rispondano alla richiesta di virtualizzazione del business dei clienti.

Oggi il Gruppo STAR7 è in grado di fornire soluzioni sempre più all'avanguardia in tema di Virtual Training, Virtual Showroom e Product Experience utilizzando al meglio la propria capacità di gestione delle informazioni tecniche acquisita nel tempo con l'attività di ingegneria e redazione tecnica.

2

Principali dati gestionali

La tabella "Conto economico consolidato riclassificato *adjusted*" riporta i principali indicatori economici *adjusted* del Gruppo STAR7 del 2024, comparati con i relativi valori del 2023.

Le misure *adjusted* non sono previste dai principi contabili italiani (IT GAAP) emanati dall'OIC. Il Gruppo ritiene che tali misure *adjusted* forniscano un'informativa utile al management e agli investitori per valutare la performance operativa e compararla a quella delle società che operano nel medesimo settore, e forniscano una visione supplementare dei risultati.

Nel rispetto della volontà del Gruppo di fornire un'informativa aggiuntiva e una migliore comparabilità, i dati consolidati sono stati rettificati per tenere conto dei costi di integrazione e ristrutturazione principalmente riferiti ai rami d'azienda delle società C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l. come meglio specificato nei successivi paragrafi.

Si ricorda che i dati civilistici e gestionali riflettono gli effetti economici dei rami d'azienda delle società C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l..

Dal 1° gennaio 2023 sono operativi due contratti di affitto di rami d'azienda delle società C.A.A.R. S.p.A. (sede in Torino, via Treviso n. 36) e S.T.I. s.r.l. (sede in Bolzano, via Buozzi n. 14/16).

I contratti d'affitto sono stati propedeutici all'acquisizione definitiva delle due *business units*, formalizzata in data 13 gennaio 2025.

Le società suddette risultano strategiche e complementari allo sviluppo delle attività di *engineering* e nel settore difesa, con sedi posizionate sia in Italia (Torino e Bolzano) sia all'estero (Brasile e Serbia). Tenuto conto della situazione finanziaria delle due società nel dicembre 2022, è stata prevista la stipula di contratti di affitto d'azienda, per dimensionare i rischi legali, finanziari e operativi al minimo livello. Nel frattempo è sopraggiunta la liquidazione giudiziale di entrambe le società e STAR7 ha proposto un'offerta irrevocabile per l'acquisto di entrambi i rami di azienda in un contesto di procedura protetta svolta ad ottobre 2024 e conclusasi con l'acquisizione a titolo definitivo il 13 gennaio 2025.

Il costo dell'acquisizione dei due rami d'azienda di C.A.A.R. e di S.T.I., che STAR7 ha rilevato dalla liquidazione giudiziale delle due Società, è ammontato a € 5,8 milioni, al netto dei costi legati alla transazione. STAR7 – va sottolineato – non ha rilevato i debiti finanziari delle attività acquisite.

Andamento della gestione

Nel 2024, il Gruppo STAR7 ha realizzato una crescita dei ricavi del 14,8%, estremamente significativa non solo per le sue dimensioni, ma anche per la qualità, considerata la natura puramente organica dell'incremento dei ricavi e il contributo di rilievo offerto dalle attività di Engineering e Product Knowledge, in un quadro che vede un progresso significativo nelle Service Line più rilevanti.

Dietro questi risultati numerici stanno alcuni fondamentali passi in avanti realizzati negli ultimi mesi:

- il completamento del processo di integrazione di C.A.A.R. e S.T.I.: i benefici evidenti nell'aumento dei ricavi conseguiti nella service line Engineering in Brasile sono solo una parte dei riflessi positivi che STAR7 si aspetta possano emergere per effetto della completa integrazione;
- l'internazionalizzazione del business: in ottica di continua espansione internazionale: STAR7 ha aperto la nuova sede operativa in India, ad Hyderabad, con un presidio ancora più efficace nel soddisfare le esigenze di servizi di localizzazione di uno dei nostri più importanti clienti di Global Content.

Conto economico consolidato riclassificato *adjusted*

	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
Ricavi netti	119.824.608	104.405.634	15.418.973	14,8%
EBITDA adjusted (*)	18.770.746	16.014.930	2.755.816	17,2%
<i>EBITDA adjusted %</i>	15,7%	15,3%		
EBITDA	18.085.699	14.614.930	3.470.769	23,7%
<i>EBITDA %</i>	15,1%	14,0%		
EBIT	9.336.040	6.367.794	2.968.247	46,6%
<i>R.o.S. %</i>	7,8%	6,1%		
EBT	6.028.610	3.410.496	2.618.114	76,8%
Utile netto consolidato	3.726.764	2.231.713	1.495.050	67,0%

*L'Ebitda *adjusted* è depurato nel 2024 dai costi di integrazione e ristrutturazione di € 685 migliaia principalmente riferiti ai rami d'azienda delle società C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l.

I Ricavi di Gruppo del 2024 ammontano a € 119,8 milioni, registrando un incremento del 14,8% rispetto al livello di € 104,4 milioni del 2023.

L'elemento fondamentale dello sviluppo messo a segno nel 2024 è identificabile nella significativa crescita organica evidenziata negli USA e in Brasile con il traino delle service line Product Knowledge ed Engineering.

STAR7 conferma inoltre la capacità di attivare tutte le leve di crescita organica, attraverso il continuo inserimento di nuovi clienti in portafoglio e un efficace processo di cross-selling e di up-selling nei servizi offerti ai clienti esistenti.

Peso delle Service Line sui Ricavi di Gruppo	FY 2024	FY 2023
Global Content	34,9%	35,9%
Experience e Product Knowledge	31,7%	29,0%
Engineering	20,4%	19,6%
Printing	13,0%	15,5%

La ripartizione geografica dei Ricavi del 2024 (con un peso del mercato internazionale pari al 51,7%, rispetto al 46,8% del 2023 che supera finalmente quello nazionale) testimonia il successo della strategia aziendale orientata ad una crescente internazionalizzazione di STAR7.

Ripartizione geografica dei Ricavi di Gruppo	FY 2024	FY 2023
Italia	48,3%	53,2%
USA	26,1%	22,8%
Brasile	19,3%	17,1%
Altri	6,3%	6,9%

EBITDA

Nel 2024 l'EBITDA del Gruppo STAR7 ha registrato il valore di € 18,1 milioni (l'EBITDA Margin si attesta al 15,1%), mentre l'EBITDA Adjusted (depurato dai costi di integrazione e ristrutturazione principalmente riferiti ai rami d'azienda di C.A.A.R. e S.T.I.) ha raggiunto € 18,8 milioni con un EBITDA Margin Adjusted pari al 15,7% (+40 bps rispetto al 15,3% del 2023).

I risultati del 2024 sono stati ottenuti grazie a un portafoglio ordini di elevata qualità e iniziative di efficientamento per massimizzare la redditività delle commesse in esecuzione.

EBIT

L'EBIT del Gruppo STAR7 è ammontato a € 9,3 milioni, con un incremento del 46,6% rispetto a € 6,4 milioni del 2023.

Utile netto d'esercizio

Il Gruppo STAR7 ha consuntivato un Utile Netto d'esercizio di € 3,7 milioni, in aumento del 67% rispetto a € 2,2 milioni del 2023.

Le operazioni di M&A sinora realizzate hanno generato un valore di avviamento netto al 31 dicembre 2024 pari a € 26 milioni, da cui derivano ammortamenti per € 4 milioni, così come meglio dettagliato in Nota Integrativa. Al lordo di tali ammortamenti, in linea con la rappresentazione dei principali principi internazionali, il Risultato Netto del 2024 sarebbe stato pari a circa € 7,7 milioni.

4

Dati patrimoniali consolidati

Lo stato patrimoniale riclassificato confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in €):

	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
Immobilizzazioni immateriali nette	33.804.372	38.215.878	-4.411.506	-11,5%
Immobilizzazioni materiali nette	10.902.322	9.194.650	1.707.672	18,6%
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	434.141	277.808	156.333	56,3%
ATTIVITÀ NON CORRENTI	45.140.834	47.688.336	-2.547.501	-5,3%
Rimanenze di magazzino	2.013.303	2.541.276	-527.973	-20,8%
Crediti verso clienti	32.587.921	37.172.859	-4.584.937	-12,3%
Crediti verso società collegate e controllate non consolidate integralmente	749.254	855.010	-105.756	-12,4%
Altri crediti	7.652.433	5.811.728	1.840.705	31,7%
Ratei e risconti attivi	2.480.934	1.714.080	766.853	44,7%
ATTIVITÀ CORRENTI	45.483.845	48.094.953	-2.611.108	-5,4%
Debiti verso fornitori	-11.306.470	-8.678.976	-2.627.494	30,3%
Debiti verso società collegate e controllate non consolidate integralmente	-810.365	-442.162	-368.203	83,3%
Acconti	-30.222	-39.885	9.664	0,0%
Debiti tributari e previdenziali	-5.390.124	-3.907.864	-1.482.260	37,9%
Altri debiti	-3.723.621	-3.486.607	-237.014	6,8%
Ratei e risconti passivi	-1.450.129	-2.189.703	739.574	-33,8%
PASSIVITÀ CORRENTI	-22.710.931	-18.745.198	-3.965.733	21,2%
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	22.772.914	29.349.755	-6.576.841	-22,4%
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	-6.614.644	-6.368.713	-245.931	3,9%
Altre passività a medio e lungo termine	-604.117	-1.040.398	436.280	-41,9%
PASSIVITÀ NON CORRENTI	-7.218.761	-7.409.110	190.349	-2,6%
CAPITALE INVESTITO	60.694.987	69.628.981	-8.933.994	-12,8%
Patrimonio netto	32.907.076	31.873.399	1.033.677	3,2%
Posizione finanziaria netta a breve termine	-6.740.029	10.693.185	-17.433.215	-163,0%
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	34.527.941	27.062.397	7.465.544	27,6%
MEZZI PROPRI E INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	60.694.987	69.628.981	-8.933.994	-12,8%

Attività non correnti

Le attività non correnti ammontano a € 45,1 milioni e si decrementano per complessivi € 2,5 milioni principalmente per l'effetto di:

- ammortamenti (complessivamente € 8,3 milioni); parzialmente compensati da
- investimenti in immobilizzazioni immateriali (€ 2,4 milioni) e materiali (€ 3,7 milioni);
- riclassifica degli strumenti finanziari derivati attivi e di altre attività finanziarie non correnti (€ 0,3 milioni) che non erano inclusi in questa macrovoce al 31-12-2023 perché inseriti nella Posizione Finanziaria Netta a medio-lungo termine.

Le immobilizzazioni immateriali nette sono pari a € 33,8 milioni ed includono principalmente:

- i) avviamento (€ 26 milioni), per la maggior parte riferito a Localeyes (€ 21,7 milioni);
- ii) concessioni, licenze marchi e diritti simili (€ 1,7 milioni);
- iii) immobilizzazioni in corso (€ 0,9 milioni) per la maggior parte riferite all'integrazione dei rami d'azienda di C.A.A.R. e S.T.I. (€ 0,7 milioni);
- iv) altre (€ 5,2 milioni): tale voce include:
 - a) migliorie su beni di terzi (€ 1,8 milioni),
 - b) altri oneri (€ 3,4 milioni) tra cui i progetti di sviluppo Smart7, Translation Management System, ecc. (€ 0,8 milioni), costi per operazione C.A.A.R. e S.T.I. (€ 0,7 milioni), costi di start-up relativi a contratti pluriennali con importanti brand del settore Automotive (€ 0,6 milioni), oneri di quotazione (€ 0,6 milioni) e rebranding (€ 0,4 milioni).

La posta in esame si decrementa di € 4,4 milioni a seguito di ammortamenti del periodo per complessivi € 6,9 milioni parzialmente compensati da investimenti pari a € 2,4 milioni che hanno riguardato principalmente nuovi progetti di sviluppo Smart7, Translation Management System, ecc. (€ 0,9 milioni), integrazione C.A.A.R. e S.T.I. (€ 0,7 milioni), concessioni e licenze (€ 0,4 milioni).

Le immobilizzazioni materiali nette sono pari a € 10,9 milioni ed includono:

- i) immobili (€ 3,7 milioni);
- ii) impianti e macchinari (€ 3,6 milioni);
- iii) altri beni per complessivi € 1,9 milioni;
- iv) immobilizzazioni in corso ed acconti (€ 1,7 milioni).

La posta in esame aumenta di € 1,7 milioni per effetto di nuovi investimenti realizzati ed in corso (€ 3,7 milioni) soprattutto in beni strumentali avanzati con riferimento alle controllate brasiliane, al netto di dismissioni (€ 0,2 milioni), dell'ammortamento pari a € 1,4 milioni e di differenze negative di conversione cambi (€ 0,4 milioni).

Le partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 0,4 milioni ed includono:

- mark-to-market positivo degli strumenti finanziari attivi (€ 0,1 milioni);
- depositi cauzionali (0,2 milioni);
- partecipazioni nella collegata IAM.DEV e altri titoli minori.

Il capitale circolante netto è pari a € 22,8 milioni in riduzione di € 6,6 milioni.

La variazione è principalmente ascrivibile all'ottimizzazione della gestione del capitale circolante:

- crediti verso clienti in riduzione di € 4,6 milioni (DSO in miglioramento da 131 al 31.12.2023 a 98 al 31.12.2024) e
- debiti verso fornitori in aumento di € 2,6 milioni (DPO in miglioramento da 68 al 31.12.2023 a 81 al 31.12.2024).

Le altre voci all'interno del capitale circolante sono riferite principalmente a:

- altri crediti (€ 7,7 milioni) che includono crediti di natura tributaria per imposte dirette ed indirette (€ 2,4 milioni), imposte anticipate (€ 1 milione), importi

anticipati da STAR7 in sede di chiusura delle acquisizioni di C.A.A.R. e S.T.I. (€ 2,7 milioni), importi anticipati per l'acquisizione di SDS (€ 0,5 milioni); la variazione di € 1,8 milioni rispetto all'esercizio precedente è principalmente ascrivibile, al deposito cauzionale citato per l'operazione C.A.A.R. e S.T.I. (€ 1,2 milioni) ed a risarcimenti assicurativi (€ 0,3 milioni);

- ratei e risconti attivi (€ 2,5 milioni), in aumento di € 0,8 milioni principalmente per sconti anticipati concessi a importanti clienti del settore Automotive a fronte del rinnovo nel 2024 di contratti pluriennali;
- altri debiti (€ 3,7 milioni): sono riferiti principalmente a retribuzioni correnti e differite al personale dipendente (€ 3,5 milioni);
- debiti tributari e previdenziali (€ 5,4 milioni) di cui per imposte sul reddito delle società € 1,2 milioni, Iva e imposte sui consumi € 0,7 milioni, ritenute alla fonte da versare in qualità di sostituto d'imposta € 1,3 milioni e contributi verso enti di previdenza € 2,2 milioni;
- ratei e risconti passivi (€ 1,5 milioni) che includono perlopiù ricavi anticipati (€ 0,9 milioni), in diminuzione di € 0,7 milioni rispetto al 31/12/2023.

Le passività non correnti pari a € 7,2 milioni sono riferite principalmente al fondo TFR per € 6,6 milioni ed a fondi rischi ed oneri vari (fondo trattamento di fine mandato € 0,3 milioni, fondo imposte differite € 0,2 milioni).

5

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2024 è la seguente (in €):

	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Depositi bancari	25.472.445	8.077.810	17.394.635
Denaro e altri valori in cassa	13.119	1.209.615	-1.196.496
DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A)	25.485.564	9.287.425	16.198.139
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	-13.091.311	-13.678.433	587.122
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)	-1.364.801	-2.267.614	902.814
Obbligazioni (entro l'esercizio successivo)	-4.289.423	-4.034.563	-254.860
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE (B)	-18.745.535	-19.980.610	1.235.075
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A BREVE TERMINE (A-B)	6.740.029	-10.693.185	17.433.215
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)	-8.158.447	-8.936.946	778.500
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)	-1.678.900	-2.001.845	322.945
Obbligazioni (oltre l'esercizio successivo)	-24.690.594	-16.404.602	-8.285.991
Crediti finanziari	0	280.997	-280.997
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A MEDIO E LUNGO TERMINE	-34.527.941	-27.062.397	-7.465.544
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (A-B-C)	-27.787.912	-37.755.582	9.967.670

La Posizione Finanziaria Netta al 31 dicembre 2024 è pari a € 27,8 milioni (€ 37,8 milioni al 31 dicembre 2023), con un miglioramento di € 10 milioni. Tale risultato conferma l'efficacia delle strategie implementate dal management per migliorare la gestione del capitale circolante e riflette i risultati commerciali ottenuti dal Gruppo nel 2024. L'indebitamento lordo si attesta a € 53,3 milioni (€ 47,3 milioni al 31/12/2023). Il rapporto Indebitamento netto/EBITDA al 31 dicembre 2024 pari a 1,54 (come da tabella riportata più avanti) è in riduzione rispetto al dato di 2,60 al 31 dicembre 2023.

Si precisa che la composizione della posizione finanziaria netta al 31/12/2024 è stata modificata rispetto a quanto indicato nel Bilancio Consolidato chiuso al 31/12/2023 essendo stati esclusi dal conteggio gli strumenti finanziari derivati attivi e le altre attività finanziarie iscritte tra le attività non correnti (l'effetto sulla PFN al 31/12/2023 è stato di € 0,3 milioni).

Si ricorda inoltre che nel mese di settembre 2024 la Capogruppo ha chiuso con successo il collocamento di un bond per un importo nominale complessivo di € 13 milioni, erogati a novembre, con scadenza 2031. I proventi derivanti dalla nuova emissione sono stati utilizzati per l'acquisizione definitiva dei rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I., per i piani di espansione all'estero e per il finanziamento dei progetti volti allo sviluppo dell'intelligenza artificiale per la nuova linea di business 7AI. L'operazione ha inoltre consentito a STAR7 di accelerare il processo di rimodulazione delle scadenze del debito allungandone la vita media.

Si riporta nella tabella seguente la Posizione Finanziaria Netta adjusted al 31 dicembre 2024 che riflette gli effetti finanziari della conclusione definitiva dell'acquisizione dei rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I. (avvenuta il 13 gennaio 2025):

in milioni di €	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Posizione finanziaria netta reported	-27,8	-37,8	10,0
Adjustments:			
Cash-out acquisizione definitiva dei rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I.	-4,9	-4,9	-
Posizione finanziaria netta adjusted	-32,7	-42,7	10,0

E' in corso di finalizzazione l'acquisizione di un ulteriore 10% del capitale sociale di CAAR do Brasil Consultoria Tecnica LTDA, di cui STAR7 già deteneva il 66%, per un importo pari a 3,2 milioni di real brasiliani, corrispondenti a circa 520.000 euro al tasso di cambio attuale. Questa ulteriore acquisizione rafforza ulteriormente la presenza di STAR7 in Brasile e il suo posizionamento nel settore dell'ingegneria.

A migliore descrizione della situazione finanziaria, si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi all'esercizio precedente.

	31/12/2024	31/12/2023
Indebitamento finanziario lordo / Patrimonio netto	1,62	1,48
Indebitamento finanziario netto / Patrimonio netto	0,84	1,19
Indebitamento finanziario lordo / Ebitda	2,95	3,24
Indebitamento finanziario netto / Ebitda	1,54	2,60
DSO	98	131
DPO	81	68

Il Gruppo si trova in una situazione equilibrata, con un debito bancario/finanziario posizionato sul medio/lungo termine, mantenendo a disposizione la liquidità per proseguire il proprio percorso di sviluppo e continuando a rispettare i covenant previsti dai prestiti obbligazionari emessi a supporto dell'acquisizione di LocalEyes e del nuovo bond emesso a novembre 2024.

6

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Ai sensi dell'art. 2428 c.c., si informa che l'attività della Capogruppo viene svolta nella sede di Alessandria, fraz. Valle San Bartolomeo, e nelle unità locali di Asti, Torino, Pistoia, Maranello, La Spezia e Bolzano.

Sotto il profilo giuridico, la Capogruppo STAR7 S.p.A. controlla direttamente o indirettamente le seguenti società che svolgono attività complementari e/o funzionali al core business del Gruppo:

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale Sociale in valuta	Partecipazione	Quota posseduta in %	Interessenza in %	Attività
STAR7 PRINTING S.R.L.	Asti - Italia	Euro	10.000	Diretta	60%	60%	Printing
STAR COMUNICAÇÃO E SERVIÇOS LTDA	Belo Horizonte - Brasile	Real	1.448.205	Diretta	75%	75%	Printing, Product Knowledge
CAL COMUNICAÇÃO LTDA	Belo Horizonte - Brasile	Real	500.000	Diretta	75%	75%	Printing
STAR7 LLC	Rochester Hills - Michigan - U.S.A.	U.S. \$	3.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
STAR7 ALBANIA SHPK	Tirana - Albania	Lek	500.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
STAR7 GMBH	Linz - Austria	Euro	35.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES LTD	Cork - Irlanda	Euro	-	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES TIRANA	Tirana - Albania	Lek	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES MADRID	Madrid - Spagna	Euro	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES AMSTERDAM	Amsterdam - Paesi Bassi	Euro	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES HELSINKI	Helsinki - Finlandia	Euro	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES USA	San Francisco - California - U.S.A.	U.S. \$	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
STAR7 TECHNOLOGY INDIA PRIVATE LTD	Hyderabad - India	Rupia	100.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge

Nei bilanci consolidati al 31/12/2024 e 31/12/2023, sono inclusi anche i dati delle seguenti società controllate da C.A.A.R. S.p.A. in forza di contratto d'affitto di ramo d'azienda:

- "C.A.A.R. do Brasil Consultoria Tecnica Ltda" con sede a Belo Horizonte (Brasile);
- "Abacaar Doo Kragujevac" con sede in Kragujevac – Miloja Pavlovica 9 (Serbia).

Le due società suddette sono state acquisite a titolo definitivo il 13 gennaio 2025 in seguito all'acquisizione dei rami d'azienda di C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l..

Il 13 agosto 2024 è stata costituita la nuova società partecipata al 100% "Star7 Technology India Private Limited" con sede ad Hyderabad (India).

Per l'area di consolidamento si rimanda alla Nota Integrativa.

7

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3 numero 1 del Codice Civile, si dà atto delle seguenti informative.

Il Gruppo ha messo a punto tecnologie redazionali ad alto valore aggiunto nelle diverse Aree Aziendali (Redazione, Language Services, After Sales), riuscendo a sviluppare idee ed applicazioni innovative di servizi già esistenti, oltre che a co-sviluppare - anche con risorse interne dedicate - ed accrescere la potenzialità e l'integrazione dei software già disponibili e a realizzare nuove piattaforme integrate.

In particolare, è stato dato sviluppo a nuove applicazioni basate sull'intelligenza artificiale con l'istituzione dal 01/01/2025 di una nuova service line (7AI).

L'attività operativa vera e propria di sviluppo è consistita nell'innesto di alcuni motori A.I. di mercato alle proprie service lines (principalmente Global Content e Product Knowledge, in minor misura Printing), orientate a soddisfare i bisogni crescenti della clientela.

In particolare, gli obiettivi che STAR7 si è posta sono i seguenti:

- identificare le attività ripetitive ed i processi *time consuming* ed a basso valore aggiunto;
- addestrare l'A.I. per insegnare i processi da eseguire e comprimere i tempi di tali attività;
- verificare e misurare i risultati raggiunti per individuare le criticità e correggerle in ottica di "continuous improvement";
- in base agli errori rilevati, diminuire al massimo i tempi di review che necessariamente devono essere spesi dalle persone umane per attività di controllo;
- ottimizzare la capacità della A.I. addestrata di generare e divulgare contenuti basati sul know how aziendale con il massimo grado di accuratezza, coerenza e affidabilità.

Per ottenere quanto descritto, la Società ha dedicato risorse umane interne (sviluppatori, programmatori, ingegneri) e fornitori esterni.

E' intenzione del Gruppo continuare a dare impulso anche negli esercizi successivi allo sviluppo di nuove attività caratterizzate da una dose di innovatività rispetto al proprio mercato di riferimento, attraverso una serie di iniziative che coinvolgeranno primariamente risorse umane interne, consulenze esterne e attrezzature tecniche.

8

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla Relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti Contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Ambiente

Le Società del Gruppo non svolgono processi industriali inquinanti.

Personale

- Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.
- Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.
- Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing.

9

Investimenti

Nel corso del 2024, sono stati effettuati investimenti nelle seguenti categorie di beni materiali:

IMMOBILIZZAZIONI	ACQUISIZIONI DELL'ESERCIZIO
Terreni e fabbricati	1.101
Impianti e macchinari	1.248.436
Attrezzature industriali e commerciali	72.098
Altri beni	863.849
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.500.000
TOTALE	3.685.484

Si tratta di ordinari investimenti per rinnovi e/o dotazioni al personale dipendente, nonché investimenti per potenziare la struttura produttiva e migliorare l'efficienza.

10

Rapporti con imprese collegate, controllanti e consorelle

Il Gruppo ha intrattenuto i seguenti rapporti con le seguenti società collegate:

	Crediti commerciali 31/12/2024	Crediti diversi 31/12/2024	Debiti commerciali 31/12/2024	Debiti diversi 31/12/2024	Costi commerciali 31/12/2024	Ricavi commerciali 31/12/2024
Star AG	211	-	134.513	-	417.561	205.384
Star Deutschland GmbH	12.843	-	4.575	-	4.592	65.833
Star Software, Translation, Artwork, Recording GmbH	102.909	-	-	-	-	42.713
Star Paris	7.854	-	7.200	-	960	50.925
Star Technology Solutions	7.747	-	557	-	10.672	13.045
Star Japan Co., LTD	11.430	-	-	-	89.456	4.758
Star UK Limited	79	-	5.119	-	16.250	1.652
Star SA	1.170	-	35	-	1.078	31.595
Star Group Scandinavia AB	1.916	-	88	-	367	13.533
Star Czech S.R.O.	566	-	34.755	-	159.756	6.544
Star Hungary KFT	-	-	15.330	-	50.940	-
Dante S.r.l.	-	-	123.097	-	251.168	-
Star Prevajalske Storitve D.O.O Ljubljana	-	-	81.412	-	260.425	-
Star Polonia	-	-	54.496	-	130.463	-
IAMDEV S.t.p. S.r.l.	-	-	25.730	-	192.857	-
Star Servicios Linguisticos LDA	-	-	56.567	-	141.084	-
Star Information Engineering S.L.	-	-	-	-	8.276	-
Star Software Shanghai Co. LTD	-	-	27.419	-	72.624	-
Star Egitto Middle East Ltd Cairo	-	-	6.146	-	13.521	-
Star Information Services & Tools S.R.L.	-	-	16.745	-	62.574	-
Star Korea AG	-	-	8.607	-	41.827	-
Star SPB - Russia	-	-	-	-	-562	-
Star Translation & Software Thailand Co., Ltd	-	-	792	-	868	-
Star AG Taiwan Branch	-	-	1.686	-	3.212	-
Star do Brasil Localizacao E Tecnologia Ltda	-	-	1.478	-	2.655	-
Star Software Indonesia	-	-	3.434	-	6.574	-
Star Turchia Inf.Services Ltd Sti	-	-	21.435	-	46.777	-
Star J&M Finland OY	-	-	161	-	3.083	-
Star Co.,Ltd	-	-	1.358	-	-	-
Star Servicios Linguisticos SLU	30	-	252	-	4.162	133
Star Group America, LLC	-	-	728	-	-	49
Star Vietnam Translation & Software Co., LTD.	-	-	-	-	2.517	-
SCP's	2.321	-	-	-	-	-
Soci di CAAR do Brasil	-	89.412	-	176.650	-	-
Toth Comunicaçao e Logística Ltda	-	381.703	-	-	-	-
TOTALE	149.077	471.116	633.714	176.650	1.995.738	436.162

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

11

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Rischio di credito

I crediti verso clienti sono attentamente monitorati, pertanto il rischio di credito è ritenuto adeguatamente coperto dal relativo fondo svalutazione.

Rischio di liquidità

Si segnala che:

- esistono idonee linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;
- le società del Gruppo possiedono depositi presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento;
- i termini di incasso sono adeguati a quelli di pagamento.

Rischio di mercato

Gli effetti di possibili variazioni sul conto economico in relazione alle variabili rilevanti di rischio sono limitati ed accettabili per ciascuna delle seguenti componenti:

- rischio di tasso
- rischio di prezzo
- rischio di cambio

Le società del Gruppo, considerata l'entità dei rischi, non hanno in essere attività di copertura, fatta eccezione per alcuni contratti di *interest rate swap* e collar *cap-floor* adeguatamente illustrati in Nota Integrativa, alla quale si rimanda.

I rischi chiave vengono costantemente monitorati dagli Organi di Amministrazione.

Informazioni relative alle azioni proprie

Si precisa che alla data di chiusura del presente Bilancio Consolidato, la Società capogruppo non possedeva, anche per tramite di società fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie e/o azioni e quote di società controllanti.

Principali fatti di rilievo dell'esercizio 2024

Novembre 2024

- Modefinance Ratings ha promosso il rating sul debito di STAR7 a "B1+" da "B1". È quanto annunciato dall'agenzia di rating, con una nota. La decisione dell'agenzia è supportata dalla migliorata performance finanziaria e dalla riduzione del financial leverage del Gruppo. Modefinance evidenzia che "La Società presenta oggi un'apprezzabile diversificazione dei prodotti e servizi offerti e una progressiva internazionalizzazione del proprio business, fattori che stanno contribuendo alla continua espansione del volume d'affari".
- STAR7 ha emesso un Prestito obbligazionario non convertibile per un valore di € 13 milioni a tasso variabile con scadenza novembre 2031 interamente sottoscritto da Unicredit con la parziale copertura SACE e un preammortamento di circa 13 mesi. Le risorse finanziarie sono in parte state destinate all'acquisizione dei rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I. e in parte al sostegno delle attività collegate fra cui il circolante e gli investimenti con particolare riferimento ai progetti di Artificial Intelligence che supporteranno lo sviluppo commerciale di STAR7 del prossimo futuro.

Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio

Completata l'acquisizione di C.A.A.R. e S.T.I.

Il 13 gennaio 2025, STAR7 ha completato l'acquisizione definitiva dei rami d'azienda di C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. S.r.l., entrambe in liquidazione giudiziale. Questo passaggio ha rappresentato la formalizzazione di un processo di integrazione avviato già nel gennaio 2023, quando era iniziato l'affitto dei due rami d'azienda. Grazie a questa operazione, STAR7 ha potuto consolidare la propria strategia, integrando senza interruzioni le attività acquisite e rafforzando la propria posizione nei settori dell'automotive, dei veicoli commerciali e pesanti.

L'acquisizione ha inoltre consentito a STAR7 di espandere significativamente la propria presenza in Brasile, un mercato strategico per l'ingegneria, garantendosi l'accesso a un team di professionisti altamente qualificati, con un impatto positivo sull'innovazione e sulla crescita dell'azienda.

Dal punto di vista finanziario, il costo complessivo dell'operazione è stato di 5,8 milioni di euro, al netto dei costi di transazione, senza che STAR7 abbia rilevato i debiti finanziari delle attività acquisite.

Evoluzione prevedibile della gestione per l'esercizio 2025

Il Gruppo STAR7 continuerà a rafforzare la propria presenza nei mercati chiave attraverso iniziative mirate di espansione commerciale, investendo in innovazione e digitalizzazione per migliorare l'efficienza operativa e la qualità dei propri prodotti e servizi.

Un elemento centrale della strategia per il 2025 sarà il focus sulla generazione di cassa e sulla riduzione del debito. Particolare attenzione sarà dedicata alla gestione dei margini, con un approccio volto a migliorare la redditività attraverso un'attenta politica di pricing e un'efficace gestione dei costi operativi.

Il contesto macroeconomico rimane, tuttavia, caratterizzato da incertezze legate alle tensioni internazionali e agli sviluppi geopolitici che potrebbero avere un impatto sulle dinamiche commerciali internazionali.

L'azienda si pone l'obiettivo di affrontare con resilienza le sfide del contesto economico, mantenendo una traiettoria di crescita sostenibile e continuando a creare valore per tutti gli stakeholder nel lungo periodo.

14

Adempimenti ai sensi degli artt. 375 e 377 del D.Lgs 14/2019 (Codice della crisi di impresa)

Il 16 marzo 2019 è entrato in vigore il Codice della crisi d'impresa, che ha modificato l'art. 2086 del Codice Civile, con ciò ponendo a carico dell'Organo Amministrativo la verifica dell'adeguatezza degli assetti organizzativi al fine di prevenire l'insorgere di eventuali crisi aziendali. Tale verifica dev'essere adempiuta almeno ogni 6 mesi.

Le Società del Gruppo sono dotate di adeguato organigramma anche in funzione della quotazione sul mercato Euronext Growth Milan e dispongono di adeguati strumenti per il monitoraggio costante dell'attività aziendale, dell'andamento economico finanziario e di un sistema di controllo di gestione.

Gli indicatori relativi al patrimonio netto negativo o sotto soglia e l'indice DSGR (Debt Service Coverage Ratio) non denotano alcuna criticità.

Valle San Bartolomeo (Alessandria), 25 marzo 2025

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Lorenzo Mondo



BILANCIO CONSOLIDATO

al 31/12/2024

DATI ANAGRAFICI

SEDE IN	ALESSANDRIA
CODICE FISCALE	01255170050
NUMERO REA	AL 208355
P.I.	01255170050
CAPITALE SOCIALE EURO	599.340
FORMA GIURIDICA	SOCIETA' PER AZIONI (SPA)
SOCIETÀ IN LIQUIDAZIONE	no
SOCIETÀ CON SOCIO UNICO	no
SOCIETÀ SOTTOPOSTA AD ALTRUI ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO	no
APPARTENENZA A UN GRUPPO	no
DENOMINAZIONE DELLA SOCIETÀ CAPOGRUPPO	STAR7 S.P.A.
PAESE DELLA CAPOGRUPPO	ITALIA

1

Stato patrimoniale consolidato (dati in euro)

Attivo

	31/12/2024	31/12/2023
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I – IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
1) costi di impianto e di ampliamento	590.727	836.129
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.681.970	1.865.431
5) avviamento	26.014.762	29.710.394
6) immobilizzazioni in corso e acconti	861.658	493.651
7) altre	4.655.255	5.310.273
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	33.804.372	38.215.878
II – IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1) terreni e fabbricati	3.695.078	3.799.469
2) impianti e macchinario	3.641.899	3.566.185
3) attrezzature industriali e commerciali	78.651	18.227
4) altri beni	1.825.871	1.658.809
5) immobilizzazioni in corso e acconti	1.660.823	151.960
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	10.902.322	9.194.650
III – IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	0	0
b) imprese collegate	130.500	130.500
Totale partecipazioni	130.500	130.500
2) crediti		
d-bis) verso altri		
esigibili oltre l'esercizio successivo	163.698	147.308
Totale crediti verso altri	163.698	147.308
Totale crediti	163.698	147.308
3) altri titoli	57.115	57.115
4) strumenti finanziari derivati attivi	82.828	223.882
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	434.141	558.805
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	45.140.834	47.969.333

	31/12/2024	31/12/2023
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I – RIMANENZE		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	1.379.136	1.433.269
3) lavori in corso su ordinazione	315.490	574.342
4) prodotti finiti e merci	223.188	455.360
5) acconti	95.489	78.305
TOTALE RIMANENZE	2.013.303	2.541.276
II – CREDITI		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	32.587.921	37.172.859
Totale crediti verso clienti	32.587.921	37.172.859
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	129.061	128.249
Totale crediti verso imprese controllate	129.061	128.249
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	620.193	726.761
Totale crediti verso imprese collegate	620.193	726.761
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.392.802	2.855.792
Totale crediti tributari	2.392.802	2.855.792
5-ter) imposte anticipate	1.012.631	653.828
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.247.000	2.640.197
Totale crediti verso altri	4.247.000	2.640.197
TOTALE CREDITI	40.989.608	44.177.685
IV – DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1) depositi bancari e postali	25.472.445	8.077.810
3) danaro e valori in cassa	13.119	1.209.615
Totale disponibilità liquide	25.485.564	9.287.425
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	68.488.475	56.006.386
(D) RATEI E RISCONTI		
	2.480.934	1.714.080
TOTALE ATTIVO	116.110.243	105.689.800

Passivo

	31/12/2024	31/12/2023
A) PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO		
I - CAPITALE	599.340	599.340
II - RISERVA DA SOPRAPPREZZO DELLE AZIONI	11.728.160	11.728.160
IV - RISERVA LEGALE	119.868	119.868
VI - ALTRE RISERVE, DISTINTAMENTE INDICATE		
Riserva straordinaria	13.339.515	12.725.340
Versamenti in conto capitale	2.846	2.846
Riserva avanzo di fusione	1.105.814	1.105.814
Riserva di consolidamento	1.272.366	944.174
Riserva da differenze di traduzione	-853.720	-7.747
Varie altre riserve	409.324	409.324
TOTALE ALTRE RISERVE	15.276.146	15.179.751
VII - RISERVA PER OPERAZIONI DI COPERTURA DEI FLUSSI FINANZIARI ATTESI	60.952	168.861
IX - UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	2.689.046	1.812.709
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	30.473.512	29.608.690
PATRIMONIO NETTO DI TERZI		
Capitale e riserve di terzi	1.395.846	1.845.705
Utile (perdita) di terzi	1.037.717	419.004
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI	2.433.563	2.264.709
TOTALE PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO	32.907.075	31.873.399
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	346.930	282.930
2) per imposte, anche differite	204.575	273.065
3) strumenti finanziari derivati passivi	2.612	0
4) altri	50.000	484.402
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI	604.117	1.040.398

	31/12/2024	31/12/2023
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
	6.614.644	6.368.713
D) DEBITI		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.289.423	4.034.563
esigibili oltre l'esercizio successivo	24.690.594	16.404.602
Totale obbligazioni	28.980.017	20.439.165
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	13.091.311	13.678.433
esigibili oltre l'esercizio successivo	8.158.447	8.936.946
Totale debiti verso banche	21.249.758	22.615.379
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.364.801	2.267.614
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.678.900	2.001.845
Totale debiti verso altri finanziatori	3.043.701	4.269.459
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	30.222	39.885
Totale acconti	30.222	39.885
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	11.306.470	8.678.976
Totale debiti verso fornitori	11.306.470	8.678.976
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	810.365	442.162
Totale debiti verso imprese collegate	810.365	442.162
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.133.418	2.012.102
Totale debiti tributari	3.133.418	2.012.102
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.256.706	1.895.762
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.256.706	1.895.762
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.723.621	3.824.696
Totale altri debiti	3.723.621	3.824.696
TOTALE DEBITI	74.534.277	64.217.587
E) RATEI E RISCOINTI		
	1.450.129	2.189.703
TOTALE PASSIVO	116.110.243	105.689.800

Conto economico consolidato (dati in euro)

Conto Economico

	31/12/2024	31/12/2023
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	119.824.608	104.405.634
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-127.396	125.543
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	150.000
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	698.244	314.153
altri	746.949	627.500
Totale altri ricavi e proventi	1.445.194	941.653
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	121.142.405	105.622.830
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.730.899	5.431.922
7) per servizi	43.250.678	38.415.549
8) per godimento di beni di terzi	2.789.699	2.324.222
9) per il personale		
a) salari e stipendi	37.589.087	31.977.796
b) oneri sociali	9.556.248	8.459.480
c) trattamento di fine rapporto	1.551.569	1.266.571
e) altri costi	1.266.945	1.532.806
Totale costi per il personale	49.963.848	43.236.653
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	6.948.566	6.602.167
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.372.498	1.570.743
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	364.595	10.226
Totale ammortamenti e svalutazioni	8.685.659	8.183.136
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	144.109	320.261
12) accantonamenti per rischi	64.000	64.000
14) oneri diversi di gestione	1.177.473	1.279.293
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	111.806.365	99.255.036
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	9.336.040	6.367.794

	31/12/2024	31/12/2023
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	129.863	112.159
Totale proventi diversi dai precedenti	129.863	112.159
Totale altri proventi finanziari	129.863	112.159
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	3.506.426	3.139.255
Totale interessi e altri oneri finanziari	3.506.426	3.139.255
17-bis) utili e perdite su cambi	69.132	69.798
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15 + 16 - 17 + - 17-BIS)	-3.307.431	-2.957.298
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + - C + - D)	6.028.610	3.410.496
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	1.715.504	1.403.336
imposte relative a esercizi precedenti	-19.616	44.585
imposte differite e anticipate	605.958	-269.139
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	2.301.846	1.178.782
21) Utile (perdita) consolidati dell'esercizio		
Totale utile (perdita) consolidati dell'esercizio	3.726.764	2.231.714
Risultato di pertinenza del gruppo	2.689.046	1.812.709
Risultato di pertinenza di terzi	1.037.717	419.005

3

Rendiconto finanziario consolidato, metodo indiretto (dati in euro)

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31/12/2024	31/12/2023
A) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA (METODO INDIRETTO)		
Utile (perdita) dell'esercizio	3.726.764	2.231.713
Imposte sul reddito	2.301.846	1.178.782
Interessi passivi/(attivi)	3.376.563	3.027.096
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-25.311	124.822
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	9.379.862	6.562.413
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	1.615.569	1.398.667
Ammortamenti delle immobilizzazioni	8.321.064	8.172.910
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	35.757	48.584
Altre rettifiche in aumento / (in diminuzione) per elementi non monetari	-20.420	1.273.118
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	9.951.970	10.893.279
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	19.331.833	17.455.692
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	527.973	-73.125
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	4.584.937	-7.687.100
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	2.627.494	104.121
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	-766.853	289.210
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	-739.574	-290.274
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	-2.143.916	1.611.946
Totale variazioni del capitale circolante netto	4.090.060	-6.045.222
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	23.421.893	11.410.470
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	-3.375.085	-2.877.237
(Imposte sul reddito pagate)	-2.424.653	-917.219
(Utilizzo dei fondi)	-1.411.638	-1.157.359
Totale altre rettifiche	-7.211.376	-4.951.815
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ OPERATIVA (A)	16.210.517	6.458.655

	31/12/2024	31/12/2023
B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	-3.685.484	-4.047.358
Disinvestimenti	216.582	311.615
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	-2.431.000	-5.660.436
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	-16.390	-43.503
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (B)	-5.916.292	-9.439.682
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	-1.540.734	1.084.035
Accensione finanziamenti	19.578.386	4.877.568
(Rimborso finanziamenti)	-12.088.178	-12.218.923
Mezzi propri		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (C)	5.949.474	-6.257.320
INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A ± B ± C)	16.243.699	-9.238.347
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	-45.560	39.461
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	8.077.810	18.475.779
Danaro e valori in cassa	1.209.615	10.533
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	9.287.425	18.486.312
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	25.472.445	8.077.810
Danaro e valori in cassa	13.119	1.209.615
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	25.485.564	9.287.425
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

Dichiarazione di conformità del bilancio

Il sottoscritto Alessandro Trotter ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

NOTA INTEGRATIVA

al Bilancio Consolidato al 31/12/2024

1

Premessa

Il Bilancio Consolidato del Gruppo STAR7 al 31 dicembre 2024 include i bilanci d'esercizio della Capogruppo STAR7 S.P.A. e delle società del gruppo controllate direttamente o indirettamente dalla stessa.

Attività svolte

Il Gruppo STAR7 svolge attività di realizzazione e traduzione di documentazione tecnica, interpretariato, automazione di processi redazionali, sviluppo informatico dedicato, stampa su domanda e si contraddistingue per competenza ed esperienza.

Nel corso del 2024, sono stati intrattenuti con le collegate Dante S.r.l., IAM.DEV. S.r.l. e STAR AG ed altre controllate di STAR AG rapporti di natura commerciale per prestazioni di servizi regolati secondo criteri di mercato.

A seguire nella Nota Integrativa sono illustrate le voci di bilancio mentre nella Relazione sulla Gestione sono ampiamente illustrate le operazioni, anche di natura straordinaria, che hanno caratterizzato l'esercizio.

Attività di ricerca e sviluppo

Il Gruppo ha messo a punto tecnologie redazionali ad alto valore aggiunto con l'implementazione dell'A.I. nelle diverse Aree Aziendali (Redazione, Language Services, After Sales), riuscendo a sviluppare idee ed applicazioni innovative di servizi già esistenti, oltre che a co-sviluppare - anche con risorse interne dedicate - ed accrescere la potenzialità e l'integrazione dei software già disponibili e a realizzare nuove piattaforme integrate.

E' intenzione del Gruppo continuare a dare impulso anche negli esercizi successivi allo sviluppo di nuove attività caratterizzate da una dose di innovatività rispetto al proprio mercato di riferimento, attraverso una serie di iniziative che

coinvolgeranno primariamente risorse umane interne, consulenze esterne e attrezzature tecniche.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Dal 1° gennaio 2023 sono operativi due contratti di affitto di rami d'azienda delle società C.A.A.R. S.p.A. (sede in Torino, via Treviso n. 36) e S.T.I. s.r.l. (sede in Bolzano, via Buozzi n. 14/16); si tratta di società attive nello stesso mercato in cui opera STAR7 ma specializzate in importanti segmenti complementari ma strategici.

Entrambe le società sono entrate in procedura di liquidazione giudiziale, con sentenze del Tribunale di Torino emesse rispettivamente il 6 marzo ed il 30 aprile 2024.

A fine giugno 2024, STAR7 ha presentato un'offerta irrevocabile per l'acquisto di entrambi i rami di azienda in un contesto di procedura protetta conclusa ad ottobre 2024, a seguito della quale STAR7 è risultata aggiudicataria dei due rami d'azienda: non essendo stati esercitati i poteri speciali previsti dal DL 21/2012 (Golden Power), l'acquisizione degli stessi è stata formalizzata in via definitiva con atto notarile stipulato il 13 gennaio 2025.

2

Criteri di formazione

Il Bilancio Consolidato del Gruppo STAR7 è stato redatto in conformità al dettato degli artt. 25 e seguenti del D. Lgs. 127/1991 ed è costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa che ne costituisce parte integrante.

Oltre agli allegati previsti dalla legge, vengono presentati prospetti di raccordo tra il risultato netto e il patrimonio netto della Capogruppo e i rispettivi valori risultanti dal Bilancio Consolidato.

I criteri utilizzati nella formazione del Bilancio Consolidato al 31/12/2024 e nelle valutazioni tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE.

I valori del Bilancio Consolidato sono indicati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto.

Con la presente Nota Integrativa si mettono in evidenza i dati e le informazioni previste dall'art. 38 del D. Lgs. 127/1991. La Nota Integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

3

Area e metodi di consolidamento

Il Bilancio Consolidato include i bilanci individuali della Capogruppo STAR7 S.p.A. e delle società nelle quali la STAR7 S.p.A. controlla direttamente o indirettamente la maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria.

I bilanci individuali delle seguenti società controllate sono stati consolidati col metodo integrale:

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale Sociale in valuta	Partecipazione	Quota posseduta in %	Interessenza in %	Attività
STAR7 PRINTING S.R.L.	Asti - Italia	Euro	10.000	Diretta	60%	60%	Printing
STAR COMUNICAÇÃO E SERVIÇOS LTDA	Belo Horizonte - Brasile	Real	1.448.205	Diretta	75%	75%	Printing, Product Knowledge
CAL COMUNICAÇÃO LTDA	Belo Horizonte - Brasile	Real	500.000	Diretta	75%	75%	Printing
STAR7 LLC	Rochester Hills - Michigan - U.S.A.	U.S. \$	3.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
STAR7 ALBANIA SHPK	Tirana - Albania	Lek	500.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
STAR7 GMBH	Linz - Austria	Euro	35.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES LTD	Cork - Irlanda	Euro	-	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES TIRANA	Tirana - Albania	Lek	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES MADRID	Madrid - Spagna	Euro	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES AMSTERDAM	Amsterdam - Paesi Bassi	Euro	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES HELSINKI	Helsinki - Finlandia	Euro	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES USA	San Francisco - California - U.S.A.	U.S. \$	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
STAR7 TECHNOLOGY INDIA PRIVATE LTD	Hyderabad - India	Rupia	100.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge

Le variazioni dell'area di consolidamento sono state le seguenti:

- ingresso di Star7 Technology India Private Ltd, costituita il 13 agosto 2024; la società nel 2024 non ha ancora iniziato l'operatività.

Per completezza di informazione, si ricorda quanto segue:

- Vertere s.r.l. è stata fusa per incorporazione nella Capogruppo a dicembre 2023 ma con effetto retroattivo dal 01/01/2023 (la fusione per incorporazione è neutrale ai fini del consolidamento);
- le società Star USA LLC, Techworld Language Services Inc. e The Geo Group Corporation sono state incorporate in Star7 LLC con efficacia dal 01/01/2024.

Inoltre, in forza dei contratti d'affitto dei rami d'azienda di C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l., iniziati il 01/01/2023, sono inclusi anche i dati delle seguenti società controllate da C.A.A.R. S.p.A.:

- "C.A.A.R. do Brasil Consultoria Tecnica Ltda" con sede a Belo Horizonte (Brasile) – controllata al 66%;

- “Abacaar Doo Kragujevac” con sede in Kragujevac – Miloja Pavlovica 9 (Serbia) – controllata al 100%.

LocalEyes Ltd ha predisposto un proprio bilancio consolidato, contenente le società controllate indicate nella tabella precedente. Ai fini del processo di consolidamento, è stato utilizzato tale bilancio sub-consolidato.

Per il consolidamento sono stati utilizzati i bilanci delle singole Società controllate, eventualmente rettificati per allinearli ai Principi Contabili di riferimento della Capogruppo (“Italian GAAP” emessi dall’OIC).

La società controllata “STAR Comunicacao e Servicos Ltda” detiene al 31/12/2024 la società Starcom Argentina S.A.S., capitale sociale Pesos 20.000, partecipata al 100%, con sede a Cordoba (Argentina), non consolidata per irrilevanza dei dati di bilancio della stessa e valorizzata a zero.

Data di riferimento

La data di riferimento del Bilancio Consolidato, in ossequio all’art. 30 del D.Lgs. 127/1991, coincide con quello del bilancio d’esercizio individuale della Capogruppo al 31/12/2024. Tutte le società incluse nell’area di consolidamento hanno esercizio coincidente con l’anno solare e i loro bilanci risultano tutti chiusi al 31/12/2024, al pari della società Capogruppo consolidante.

4

Principi e criteri di consolidamento

I bilanci utilizzati per il consolidamento sono quelli individuali delle singole società, predisposti dai rispettivi Organi Amministrativi, qualora essi non siano già stati approvati direttamente dall’assemblea dei soci. Tali bilanci vengono eventualmente riclassificati e rettificati al fine di uniformarli ai principi contabili ed ai criteri di valutazione della Capogruppo, che sono in linea con quelli previsti dal Codice Civile ed emanati dall’OIC.

Nella redazione del Bilancio Consolidato, sono inclusi integralmente gli elementi dell’attivo e del passivo di Stato Patrimoniale nonché i componenti positivi e negativi di reddito di Conto Economico dei bilanci delle società consolidate col metodo integrale. Sono invece eliminati i crediti ed i debiti nonché i proventi e gli oneri e gli utili e le perdite originati da operazioni intercorse tra le società consolidate. A tale proposito si segnala che le operazioni intercorse nell’esercizio fra le società del Gruppo sono state effettuate a normali condizioni di mercato.

La differenza, alla data di acquisizione del controllo, fra il valore contabile di carico della partecipata e la corrispondente frazione di patrimonio netto, che vengono elisi, qualora positiva, è imputata a maggior valore delle attività consolidate della partecipata, compreso l’avviamento, qualora ciò sia giustificato dalla sostanza dell’operazione di acquisizione della società partecipata, altrimenti essa è portata in diminuzione delle riserve di consolidamento del passivo. Se la differenza è

negativa, essa è iscritta nella voce del patrimonio netto "Riserva di consolidamento" o in apposito "Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri", in osservanza del criterio dell'art. 33, comma 3, del D.Lgs. 127/91. La differenza viene imputata a Fondo quando si attendono perdite o passività dalla partecipata consolidata.

L'"Avviamento" e il "Fondo rischi e oneri" così determinati sono, rispettivamente, ammortizzati o imputati a conto economico in relazione all'andamento economico delle partecipate applicando il criterio indicato al successivo punto "Criteri di valutazione".

L'importo del capitale e delle riserve delle società controllate di pertinenza di soci terzi è iscritto nel patrimonio netto in una voce denominata "Capitale e riserve di terzi"; la quota del risultato economico dell'esercizio di pertinenza di soci terzi è evidenziata nella voce "Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di soci terzi".

Nel conto economico viene evidenziata separatamente la quota di risultato di competenza di terzi.

I rapporti patrimoniali ed economici tra le Società incluse nell'area di consolidamento sono totalmente eliminati. Gli utili e le perdite emergenti da operazioni tra Società consolidate, che non siano realizzati con operazioni con terzi, vengono eliminati. In sede di pre-consolidamento vengono eliminate eventuali poste di esclusiva rilevanza fiscale e accantonate le relative imposte differite.

Si segnala che sono state contabilizzate le operazioni in leasing secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IFRS 16 (metodo finanziario), che prevede l'iscrizione dei beni oggetto di locazione finanziaria nei cespiti, al netto dell'ammortamento, e l'importo delle quote capitali residue nei debiti.

Conversione dei bilanci individuali espressi in valuta diversa dall'Euro

I bilanci denominati in valuta diversa dall'Euro sono convertiti:

- al cambio puntuale di fine anno per quanto concerne gli elementi dell'attivo e del passivo di stato patrimoniale;
- al cambio medio dell'esercizio per quanto concerne i componenti positivi e negativi di reddito di conto economico;
- al cambio storico del momento della loro formazione per le riserve di patrimonio netto.

La differenza tra il risultato d'esercizio convertito al cambio medio risultante da conto economico ed il risultato d'esercizio convertito al cambio puntuale nelle poste di patrimonio netto, nonché gli effetti sulle attività e passività derivanti dalle variazioni dei tassi di cambio all'inizio ed alla fine dell'esercizio, sono allocate nella voce di patrimonio netto "riserva da differenze cambi".

I tassi di cambio utilizzati sono elencati nella tabella seguente:

VALUTA	CAMBIO PUNTUALE		CAMBIO MEDIO	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Dollaro USA per 1 Euro	1,0389	1,1050	1,0824	1,0813
Real Brasiliano per 1 Euro	6,4253	5,3618	5,8283	5,4010
Lek Albanese per 1 Euro	98,07	103,79	100,710	108,7800
Dinero Serbo per 1 Euro	116,8022	116,98	117,0799	117,2500
Rupia Indiana per 1 Euro	88,9335	n/a	90,556	n/a

5

Criteri di valutazione

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

Si precisa che ai fini della prospettiva della continuazione dell'attività di cui all'art. 2423-bis del C.C., nessuna delle Società italiane del Gruppo ha fatto ricorso negli esercizi precedenti alla facoltà di deroga prevista dal comma 2 dell'art. 38-quater della Legge 77/2020 di conversione del D.L. 34/2020 ("Decreto Rilancio"), facoltà introdotta in seguito all'emergenza epidemiologica Covid-19.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che devono essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza avrebbe effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto (principio della prevalenza della sostanza sulla forma).

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

Sospensione degli ammortamenti – art. 60 Legge 126/2020

Si precisa che, ai sensi dell'art. 60 della Legge n. 126/2020, la Capogruppo e la STAR7 Printing, in deroga all'art. 2426 primo comma numero 2) del Codice Civile, hanno ritenuto opportuno non effettuare gli ammortamenti annui del costo di alcune immobilizzazioni immateriali e materiali nel Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2020; tale facoltà non è stata esercitata nei Bilanci degli esercizi chiusi successivamente. Come previsto dalla citata disposizione di legge, la quota di ammortamento non effettuata è imputata al conto economico relativo all'esercizio successivo, prolungando quindi per tale quota il piano d'ammortamento originario di un anno. La Capogruppo e la STAR7 Printing sono state indotte ad avvalersi della deroga citata nell'esercizio chiuso al 31/12/2020 in quanto la pandemia causata dal virus Covid-19 ha notevolmente rallentato il processo di crescita intrapreso ed interrotto l'esecuzione di alcune attività come il rebranding del Gruppo e la quotazione.

Nel 2023 sono rientrati ammortamenti su licenze software per € 249.796 in capo a STAR7 mentre nel 2024 sono rientrati ammortamenti su sistemi elettronici di stampa ed alcuni macchinari automatici di Printing per € 257.190. Nella seguente tabella, è esposto l'impatto della deroga al 31/12/2024:

STATO PATRIMONIALE	SENZA DEROGA	CON DEROGA	DIFFERENZA
Immobilizzazioni immateriali	33.664.165	33.804.372	-140.207
Immobilizzazioni materiali	10.879.408	10.902.322	-22.914
Immobilizzazioni finanziarie	434.141	434.141	-
ATTIVO IMMOBILIZZATO	44.977.713	45.140.834	-163.121
ATTIVO CIRCOLANTE	68.488.475	68.488.475	-
RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.480.934	2.480.934	-
TOTALE ATTIVITA'	115.947.122	116.110.243	-163.121
Capitale sociale	599.340	599.340	-
Riserve	26.927.148	27.185.126	-257.978
Risultato netto di pertinenza del Gruppo	2.800.307	2.689.046	111.260
PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	30.326.794	30.473.512	-146.718
Capitale e riserve di pertinenza dei terzi	1.315.064	1.395.846	-80.782
Risultato netto di pertinenza dei terzi	1.111.891	1.037.717	74.174
PATRIMONIO NETTO DI TERZI	2.426.955	2.433.563	-6.608
FONDI PER RISCHI E ONERI	594.322	604.117	-9.795
FONDO T.F.R.	6.614.644	6.614.644	-
DEBITI	74.534.277	74.534.277	-
RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.450.130	1.450.130	-
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	115.947.122	116.110.243	-163.121

CONTO ECONOMICO	SENZA DEROGA	CON DEROGA	DIFFERENZA
Valore della produzione	121.142.405	121.142.405	-
Costi della produzione	-111.549.175	-111.806.365	257.190
Differenza tra valore e costi della produzione	9.593.230	9.336.040	257.190
Proventi e oneri finanziari	-3.307.431	-3.307.431	-
Risultato prima delle imposte	6.285.800	6.028.610	257.190
Imposte dell'esercizio	-2.373.602	-2.301.846	-71.756
RISULTATO NETTO	3.912.198	3.726.764	185.434
di cui di pertinenza del Gruppo	2.800.307	2.689.046	111.260
di cui di pertinenza di terzi	1.111.891	1.037.717	74.174

Cambiamenti di principi contabili

Non vi sono stati cambiamenti di principi contabili, al netto del nuovo principio contabili sui ricavi OIC 34.

A partire dai bilanci relativi agli esercizi aventi inizio dal 1° gennaio 2024, è entrato in vigore il principio contabile OIC 34, che disciplina i criteri per la rilevazione e valutazione dei ricavi, nonché le informazioni da presentare nella nota integrativa. In ottemperanza all'articolo 2427, comma 1, del Codice Civile, si segnala che l'applicazione del principio contabile OIC 34 non ha comportato significativi impatti sulla rappresentazione dei ricavi nel presente bilancio.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Non sussistono problematiche di comparabilità e di adattamento dei dati del Bilancio Consolidato con quelli dell'esercizio precedente.

Criteri di valutazione applicati

Rif. art. 2426, primo comma, C.C e Principi Contabili OIC 12.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, se del caso rivalutato a norma di legge, al netto di ammortamenti e svalutazioni.

I costi di ricerca e di pubblicità sono normalmente imputati a conto economico.

L'ammortamento con il metodo diretto avviene secondo i seguenti criteri di Gruppo:

- i costi d'impianto e ampliamento e i costi di sviluppo con utilità pluriennale sono ammortizzati in un periodo di 5 esercizi;
- i diritti di brevetto industriale, i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, le concessioni sono ammortizzati in un periodo di 3 esercizi;
- l'avviamento è ammortizzato in 10 anni, in considerazione dell'effettiva prospettiva di redditività delle aziende acquisite o incorporate. Per l'ammortamento dell'avviamento relativo al ramo d'azienda acquisito da Dante

S.r.l., si è fatto ricorso, nell'esercizio 2020, alla già citata deroga di cui alla L.126/2020 relativa alla sospensione della quota di competenza 2020;

- le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto sottostante.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, se del caso rivalutate a norma di legge, al netto di ammortamenti e svalutazioni.

Le quote d'ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- Terreni e Fabbricati: 3%
- Costruzioni leggere: 10%
- Impianti e macchinari: 15%
- Impianti allarme, antiincendio e condizionamento: 30%
- Attrezzature industriali e commerciali: 25%
- Mobili ufficio: 12%
- Macchine ufficio: 20%
- Autovetture: 25%
- Autocarri: 20%
- Carrelli elevatori: 10%
- Mezzi di sollevamento: 15%

Qualora, indipendentemente dagli ammortamenti già contabilizzati, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Le immobilizzazioni materiali sono rivalutate solo se consentito da leggi (speciali, generali o di settore). Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Le spese di manutenzione sono spese nell'esercizio qualora di natura ordinaria ovvero capitalizzate, se di natura incrementativa del cespite, ed ammortizzate secondo l'aliquota d'ammortamento propria del cespite stesso.

I beni oggetto di contratti di locazione finanziaria (leasing) sono iscritti fra le immobilizzazioni tecniche nelle classi di pertinenza e vengono ammortizzati, come cespiti di proprietà, in modo sistematico secondo la residua possibilità di utilizzazione. In contropartita all'iscrizione del bene vengono iscritti i debiti, a breve e medio-lungo termine, verso l'ente finanziario locatore; i canoni sono stornati dalle

spese di godimento beni di terzi e gli interessi di competenza dell'esercizio sono iscritti fra gli oneri finanziari. Si ottiene in tale modo una rappresentazione dell'operazione di locazione finanziaria secondo la cosiddetta "metodologia finanziaria" prevista dal principio contabile internazionale IFRS 16 che meglio rappresenta la sostanza economica dei contratti di locazione finanziaria in essere.

Immobilizzazioni Finanziarie

Le partecipazioni in società controllate non consolidate col metodo integrale e in società collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto.

Le partecipazioni in altre imprese sono iscritte al costo d'acquisto o sottoscrizione, eventualmente rettificato per perdite durevoli di valore.

I crediti finanziari sono iscritti al valore nominale, eventualmente rettificato per perdite durevoli di valore.

Rimanenze di magazzino

Materie prime, ausiliarie e prodotti finiti sono iscritti al minore tra il costo d'acquisto e/o di produzione ed il presumibile valore di realizzo. L'adeguamento al valore presumibile di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione, tenendo in considerazione l'esistenza di indicatori di perdita durevole di valore. L'importo della svalutazione è rilevato a conto economico

Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato qualora gli effetti siano irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

L'adeguamento del valore d'iscrizione dei crediti al valore presumibile di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione l'esistenza di indicatori di perdita durevole di valore. L'importo della svalutazione è rilevato a conto economico.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio sono valutate al valore nominale, che ne approssima ragionevolmente il *fair value*. Le disponibilità denominate in valuta estera sono convertite al cambio puntuale di fine esercizio.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili con esattezza l'ammontare e/o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi (B, C o D). Tutte le volte in cui non è attuabile questa correlazione tra la natura dell'accantonamento ed una delle voci alle suddette classi, gli accantonamenti per rischi e oneri sono iscritti alle voci B12 e B13 del conto economico.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici. La voce accoglie il debito verso dipendenti per trattamento di fine rapporto maturato fino al mese precedente alla data in cui ogni dipendente abbia espressamente o tacitamente scelto il fondo a cui destinare il TFR maturando ai sensi del D.Lgs. 5 dicembre 2005 n. 252 e successive modificazioni e integrazioni. Si segnala infatti che, a seguito dell'entrata in vigore del citato decreto si è tenuto conto:

- i) della decisione dei dipendenti di destinare le quote del TFR ad un Fondo pensione (privato o di categoria);
- ii) della decisione dei dipendenti di conservare il TFR presso il proprio datore di lavoro.

Debiti

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Generalmente gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

L'eventuale attualizzazione dei debiti commerciali viene effettuata solo se il valore nominale dei debiti eccede significativamente il prezzo di mercato dei beni acquistati con pagamento a breve termine e se la dilazione concessa eccede significativamente l'esercizio successivo.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

Le attività e le passività monetarie espresse in valute diverse dall'Euro sono iscritte in bilancio al cambio ufficiale alla data di chiusura dell'esercizio (quotazioni al 31 dicembre); gli utili e le perdite che derivano dalla conversione dei singoli crediti e debiti ai cambi di fine esercizio sono rispettivamente accreditati e addebitati al conto economico tra i proventi ed oneri finanziari, in unica voce (distintamente indicata) per effetto della compensazione tra utili e perdite. L'eventuale utile netto è accantonato, in sede di destinazione dell'utile d'esercizio, nell'apposita "Riserva per utili netti su cambi" non distribuibile fino al realizzo (in caso di utile d'esercizio non capiente o di perdita, l'accantonamento è ridotto o non dovuto). Si tiene conto di eventuali operazioni di copertura.

Riconoscimento dei ricavi e dei costi

I ricavi per vendite di prodotti finiti e merci sono iscritti al momento del trasferimento della proprietà col connesso passaggio di rischi e benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione.

I ricavi per prestazione di servizi sono rilevati a conto economico in base allo stato di avanzamento quando sono rispettate entrambe le seguenti condizioni:

- a) il contratto prevede che il diritto al corrispettivo maturi via via che la prestazione è eseguita; e
- b) l'ammontare del ricavo di competenza può essere misurato attendibilmente.

In relazione al tipo di operazione, il metodo di misurazione dei ricavi può essere:

- a) proporzione tra le ore di lavoro svolto alla data di bilancio e le ore complessive di lavoro stimate per effettuare il lavoro; o
- b) proporzione tra i costi sostenuti alla data di bilancio e i costi totali dell'operazione stimati; o
- c) proporzione tra i servizi effettuati alla data di bilancio ed i servizi totali previsti nel contratto.

Nel caso in cui non sia possibile rilevare il ricavo secondo il criterio dello stato di avanzamento, il ricavo per il servizio prestato è iscritto a conto economico quando la prestazione è stata definitivamente completata.

Nel caso di gruppo di contratti, essi sono trattati come un singolo contratto quando sono negoziati simultaneamente con lo stesso cliente e quando si verifica una delle seguenti condizioni:

- a) il gruppo di contratti è stato negoziato in modo congiunto con un unico obiettivo commerciale ed esiste apposita documentazione di ciò;
- b) il prezzo di un contratto dipende dai prezzi o dalle prestazioni degli altri contratti.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine, ivi compresa la differenza tra prezzo a termine e prezzo a pronti, sono iscritte per le quote di competenza dell'esercizio.

Gli stessi criteri valgono per l'iscrizione dei costi.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito includono tutte le imposte calcolate sul reddito imponibile delle singole società del Gruppo. Le imposte sul reddito sono rilevate a conto economico.

Le altre imposte non correlate al reddito, come le tasse sugli immobili, sono incluse tra gli altri costi operativi.

Le imposte differite sono stanziare secondo il metodo dello stanziamento globale. Esse sono calcolate su tutte le differenze temporanee che emergono tra la base imponibile di un'attività o passività ed il suo valore contabile nel bilancio consolidato. Le imposte differite attive sulle perdite fiscali e sulle differenze temporanee sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro a fronte del quale possano essere recuperate. Le attività e le passività fiscali differite sono determinate con le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili, nei rispettivi ordinamenti dei paesi in cui il Gruppo opera, negli esercizi nei quali le differenze temporanee saranno realizzate o estinte.

Rendiconto finanziario

Il Rendiconto finanziario è redatto secondo lo schema indicato dall'art. 2425-bis del Codice Civile ed è stato predisposto secondo le disposizioni descritte nel documento OIC 10. Il metodo di sua redazione è quello indiretto.

6

Dati sull'occupazione

Si riporta separatamente per categorie il numero dei dipendenti delle imprese incluse nel consolidamento col metodo integrale.

Società	Numero dipendenti al 31/12/24					Numero dipendenti al 31/12/23				
	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Totale	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Totale
STAR7 S.P.A.	9	15	523	8	555	10	14	534	8	566
STAR7 PRINTING S.r.l.			12	30	42			12	34	46
STAR7 GMBH			5		5			5		5
STAR ALBANIA			135		135			119		119
STAR7 LLC			52		52			46		46
LOCALEYES			96		96			101		101
STAR COMUNICACAO			45	172	217			21	139	160
CAL COMUNICACAO					0					0
C.A.A.R. do BRASIL			24	297	321			212		212
ABACAAR			15		15			14		14
STAR7 INDIA					0					0
TOTALE	9	15	907	507	1438	10	14	1064	181	1269

Attività

B) Immobilizzazioni

I Immobilizzazioni immateriali

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE
33.804.372	38.215.878	-4.411.506

La movimentazione della voce è stata la seguente:

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Ammortamenti	Variazioni area		Delta cambi	31/12/2024
				Riclassifiche	consolidamento		
Costi di impianto e di ampliamento	836.130	0	-245.403	0	0	0	590.727
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.865.431	439.614	-620.949	0	0	-2.126	1.681.970
Avviamento	29.710.394	119.144	-3.971.950	0	0	157.173	26.014.762
Immobilizzazioni in corso	493.651	438.629	0	-70.622	0	0	861.658
Altre	5.310.273	1.433.613	-2.110.264	19.722	0	1.912	4.655.256
Totale immobilizzazioni immateriali	38.215.878	2.431.000	-6.948.566	-50.900	0	156.960	33.804.372

I delta cambi concernono principalmente l'avviamento iscritto in Star7 LLC (USA), relativo a Techworld Language Services Inc. ed a The Geo Group Corporation.

L'avviamento è così composto (tra parentesi l'esercizio di prima iscrizione):

	31/12/2023	Incrementi/ decrementi	Ammortamenti	Delta cambi	31/12/2024
Localeyes Ltd (2021)	31.497.612				31.497.612
Fondo ammortamento	-6.696.479		-3.149.761		-9.846.240
	24.801.133	0	-3.149.761	0	21.651.372
Techworld Language Services Inc. (2019)	3.361.240			213.859	3.575.099
Fondo ammortamento	-1.499.625		-323.282	-108.950	-1.931.857
	1.861.614	0	-323.282	104.909	1.643.242
The Geo Group Corporation (2021)	1.192.027			78.904	1.270.931
Fondo ammortamento	-292.088		-119.277	-26.640	-438.005
	899.938	0	-119.277	52.264	832.926
Ramo d'azienda acquisito da Dante s.r.l. (2020 - inizio ammortamento nel 2021)	1.286.356				1.286.356
Fondo ammortamento	-385.283		-128.635		-513.918

	31/12/2023	Incrementi/ decrementi	Ammortamenti	Delta cambi	31/12/2024
	901.073	0	-128.635	0	772.438
Vertere s.r.l. (2022)	894.521	119.144			1.013.665
Fondo ammortamento	-126.725		-118.245		-244.970
	767.796	119.144	-118.245	0	768.695
RES s.r.l. (2018)	816.481				816.481
Fondo ammortamento	-488.640		-81.527		-570.167
	327.841	0	-81.527	0	246.314
STAR U.S.A. (2018)	287.889				287.889
Fondo ammortamento	-211.760		-28.788		-240.548
	76.129	0	-28.788	0	47.341
STAR7 GmbH (2016)	164.350				164.350
Fondo ammortamento	-131.481		-16.435		-147.916
	32.869	0	-16.435	0	16.434
Grafitec (anno 2021)	60.000				60.000
Fondo ammortamento	-18.000		-6.000		-24.000
	42.000	0	-6.000	0	36.000
	29.710.394	119.144	-3.971.950	157.173	26.014.761

L'avviamento inerente le società consolidate origina dall'allocatione della differenza positiva risultante dall'elisione del conto partecipazioni a fronte dei patrimoni netti delle società consolidate integralmente alla data d'acquisizione, qualora giustificato dalla natura e dalla sostanza dell'operazione. L'avviamento è ammortizzato in 10 anni ed è soggetto ad *impairment test* al fine di identificare eventuali perdite durevoli di valore. In particolare:

- Localeytes Ltd: l'avviamento deriva dall'acquisizione del gruppo avvenuta in data 15/11/2021 e l'ammortamento è stato calcolato pro-quota da tale data;
- Techworld Language Services Inc.: società acquisita da STAR USA LLC in data 15 luglio 2019; l'avviamento origina in sede di redazione del bilancio sub-consolidato di STAR7 LLC, è ammortizzato in 10 anni e nel 2019 la quota d'ammortamento è stata parametrata a 6 mesi perché nel Bilancio Consolidato i ricavi ed i costi della partecipata sono stati assunti dalla data di acquisizione del controllo;
- The Geo Group Corporation: società acquisita da STAR USA LLC in data 24 aprile 2021; l'avviamento origina in sede di redazione del bilancio sub-consolidato di STAR7 LLC, è ammortizzato in 10 anni e nel 2021 la quota d'ammortamento è stata calcolata a partire dalla data di acquisizione del controllo in quanto i ricavi ed i costi della partecipata sono stati assunti dalla suddetta data;
- ramo d'azienda acquisito nel 2020 da Dante s.r.l.: iscritto nel bilancio individuale della Capogruppo con il consenso del Collegio Sindacale, esso è supportato da perizia redatta da professionisti terzi indipendenti; non è stato affrancato ai fini fiscali;

- Vertere s.r.l.: società acquisita il 26 luglio 2022; ricavi e costi sono stati assunti nel consolidato a partire dalla data di acquisizione; l'importo lordo è variato nel 2024 in dipendenza di conguagli di prezzo già previsti contrattualmente e di oneri accessori;
- RES: l'avviamento alla data dell'acquisizione (2018) ammonta a € 816.481 ed è supportato da perizia giurata che ha attestato la congruità del prezzo d'acquisto; nel 2020 RES è stata fusa per incorporazione in STAR7 S.p.A.;
- Grafitec s.r.l.: società acquisita nel primo semestre 2021.

Sugli avviamenti iscritti nel Bilancio Consolidato non è stato calcolato alcun effetto fiscale perché gli stessi assumono valenza solo civilistica e non godono di alcuna rilevanza fiscale.

Le categorie diverse dall'avviamento sono le seguenti:

- costi d'impianto ed ampliamento: in capo a Star7, sono relativi a oneri di start-up per progetti/contratti pluriennali di gestione documentazione tecnica on-line di importanti clienti del settore Automotive;
- concessioni, licenze, marchi: si tratta principalmente di licenze software, sviluppo sito web, ecc.;
- immobilizzazioni in corso: per la maggior parte si tratta di costi relativi alla conclusione dell'operazione C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l., avvenuta il 13/01/2025 (€ 724.722 di cui € 330.520 incremento dell'esercizio);
- altre immobilizzazioni immateriali principalmente per:
 - 1) migliorie su beni immobili di terzi (€ 1.847.220) relative a nuovo immobile in leasing situato a Valle San Bartolomeo (Alessandria) nonché a lavori svolti soprattutto sugli uffici di Torino e Bolzano delle società C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l.;
 - 2) spese di sviluppo soprattutto con riguardo all'AI generativa (€ 802.320), che rappresentano anche la maggior parte dell'incremento dell'esercizio (€ 932.823);
 - 3) oneri relativi all'avvio ed all'integrazione dei rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I. (€ 732.180);
 - 4) oneri di quotazione (€ 629.322) e Rebranding (€ 396.280 di cui Star7 LLC € 301.475).

Non risultano indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali al 31/12/2024.

Si ricorda che nel 2020, la Capogruppo, in conseguenza dall'emergenza epidemiologica Covid-19 che ha impedito di portare a termine le attività pianificate ed ha rallentato il processo di crescita intrapreso, ha esercitato la facoltà di sospendere le quote d'ammortamento per le seguenti categorie di immobilizzazioni immateriali:

- concessioni, licenze, marchi: € 261.991 (di € 249.796 rientrati nel 2023);
- avviamento sul ramo d'azienda acquisito da Dante s.r.l.: € 128.012.

Sono stati pertanto sospesi nel 2020 ammortamenti per € 390.003 (di cui dedotti fiscalmente € 261.991 in quanto l'avviamento non è stato fiscalmente affrancato). Si segnala altresì che le quote d'ammortamento non contabilizzate a conto economico ma dedotte ai fini fiscali hanno dato luogo ad imposte differite per €

73.095 (aliquota fiscale teorica 27,9%). Negli esercizi successivi le società del Gruppo non hanno più usufruito di questa facoltà.

Ai sensi dell'articolo 10 legge n. 72/1983, si informa che sulle immobilizzazioni immateriali non è mai stata effettuata alcuna rivalutazione monetaria.

II Immobilizzazioni materiali

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE
10.902.322	9.194.650	1.707.672

La movimentazione della voce è stata la seguente:

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche/ altre variazioni	Ammortamenti	Variazione area di consolidamento	Delta cambi	31/12/2024
Terreni e fabbricati	3.799.469	1.101	0	3.228	-108.720	0	0	3.695.078
Impianti e macchinario	3.566.185	1.248.436	-135.895	8.619	-665.027	0	-380.419	3.641.899
Attrezzature industriali e commerciali	18.227	72.098	0	0	-11.674	0	0	78.650
Altri beni	1.658.809	863.849	-55.376	-319	-587.077	0	-54.015	1.825.871
Immobilizzazioni in corso e acconti	151.960	1.500.000	0	0	0	0	8.863	1.660.824
	9.194.650	3.685.484	-191.271	11.528	-1.372.498	0	-425.570	10.902.322

I delta cambi concernono principalmente le immobilizzazioni materiali delle controllate brasiliane e statunitensi.

La voce terreni/fabbricati include, tra gli altri, un terreno edificabile adibito correntemente a posteggio, non ammortizzato (€ 201.000) situato ad Alessandria in frazione Valle San Bartolomeo.

Gli incrementi dell'esercizio concernono per la maggior parte sistemi di stampa, macchine elettroniche e hardware. L'incremento delle immobilizzazioni in corso riguarda anticipi versati per l'acquisto di macchinari ad alta tecnologia in capo a "Star Comunicação e Serviços Ltda".

La voce terreni e fabbricati include anche i terreni e fabbricati di cui la Capogruppo è titolare in forza di contratto di leasing per i seguenti valori netti contabili:

- terreni € 634.910
- fabbricati € 1.834.613

Tra le immobilizzazioni materiali non è inclusa alcuna allocazione delle differenze di consolidamento emergenti dall'elisione del conto partecipazioni contro i patrimoni netti delle società controllate.

Non risultano indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali al 31/12/2024.

Si ricorda che nel 2020 Star7 Printing, in conseguenza dall'emergenza epidemiologica Covid-19, che ha impedito di portare a termine le attività pianificate ed ha rallentato il processo di crescita intrapreso, ha esercitato la facoltà di sospendere le quote d'ammortamento per le seguenti categorie di immobilizzazioni materiali:

- sistemi elettronici di stampa: € 223.614;
- macchinari operatori automatici: € 56.490;

di cui rientrati nel 2024 € 257.190.

Sono stati pertanto sospesi complessivamente nel 2020 ammortamenti per Euro 280.104, che tuttavia sono stati dedotti fiscalmente, pertanto sono state contabilizzate le relative imposte differite per Euro 78.149 (aliquota fiscale teorica 27,9%). Negli esercizi successivi le società del Gruppo non hanno più usufruito di questa facoltà.

Totale rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio (Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Ai sensi dell'articolo 10 della Legge n. 72/1983, Star7 Printing ha operato nel 2020 la rivalutazione di Euro 250.000 su alcuni sistemi elettronici di stampa e macchinari operatori automatici di proprietà ai sensi del D.L. 104/2020 (Decreto "Rilancio"). La rivalutazione è stata fatta anche ai fini fiscali, con contropartita riserva di rivalutazione di patrimonio netto al netto dell'imposta sostitutiva.

III Immobilizzazioni finanziarie

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE
434.141	558.805	-124.664

La categoria include Partecipazioni, Crediti Immobilizzati, Altri Titoli e Strumenti finanziari derivati attivi, la cui movimentazione è esposta nelle tabelle successive.

Partecipazioni

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Starcom Argentina S.A.S.	-	-	-
Totale imprese controllate	-	-	-
IAMdev S.t.p. s.r.l.	130.500	130.500	-
Totale imprese collegate	130.500	130.500	-
Totale partecipazioni	130.500	130.500	-

Le partecipazioni in imprese controllate si riferiscono esclusivamente a "Starcom Argentina S.A.S.", partecipata al 100%, iscritta nel bilancio di "Star Comunicação e Serviços Ltda" a zero, non consolidata integralmente a motivo dell'irrilevanza degli importi.

Le partecipazioni in imprese collegate si riferiscono esclusivamente a "IAMdev S.t.p. s.r.l." in quanto le società "Star Comunicação e Serviços Ltda - SCP" e "Star Comunicação e Serviços Ltda - SCP II Felipe Caputo" sono state estinte nel 2023.

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale sociale in €	Utile (Perdita) Ultimo Esercizio in €	Patrimonio netto In €	Quota posseduta in %	Patrimonio netto o corrispondente pro-quota in €	Valore a bilancio o corrispondente credito
IAMdev S.t.p. s.r.l.	PISA	02173930500	10.000	9.499	107.115	33%	35.348	130.500
								130.500

Crediti immobilizzati

I crediti immobilizzati sono così ripartiti:

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI
Verso altri	163.698	147.308	16.390	di cui -	163.698
	163.698	147.308	16.390	-	163.698

I crediti immobilizzati verso altri si riferiscono a depositi cauzionali e sono così ripartiti secondo l'area geografica:

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Italia	129.790	120.149	9.641
UE	6.804	6.804	-
Extra-UE	9.525		9.525
Nord America	9.626	10.825	-1.199
Sud America	7.953	9.530	-1.577
	163.698	147.308	16.390

Il valore di iscrizione dei crediti immobilizzati approssima ragionevolmente il relativo fair value.

Titoli

La voce, invariata rispetto al 31/12/2023, è relativa ad una polizza assicurativa a copertura parziale del fondo TFR proveniente dalla società incorporata Vertere s.r.l. (€ 57.115).

Strumenti finanziari derivati attivi

La voce, che al 31/12/2023 ammontava a Euro 223.882, è così formata:

Controparte	Tipologia	Finalità	Data stipula	Data scadenza	Valore nozionale	Mark-to market	IRES differita	Riserva di patrimonio netto
Intesa San Paolo	Interest rate swap	Copertura	29/01/21	31/12/26	3.000.000	33.574	8.058	25.516
Unicredit	Interest rate swap	Copertura	18/11/20	30/09/26	1.900.000	15.794	3.791	12.004
Credit Agricole	Interest rate swap	Copertura	05/10/20	05/10/26	2.250.000	33.419	8.021	25.398
Intesa San Paolo	Interest rate swap	Copertura	03/02/20	31/01/25	850.000	41	10	31
						82.828	19.879	62.950

C) Attivo circolante

I Rimanenze

La variazione e la composizione della voce sono illustrate nella tabella seguente (importi esposti al netto di eventuali fondi svalutazione):

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Materie prime e di consumo	1.379.136	1.433.269	-54.133
Lavori in corso su ordinazione	315.490	574.342	-258.852
Prodotti finiti e merci	223.188	455.360	-232.172
Acconti	95.489	78.305	17.185
	2.013.303	2.541.276	-527.973

I lavori in corso su ordinazione sono relativi a commesse continuative in capo a Localeyes per conto di primari clienti a livello mondiale.

II Crediti

I crediti consolidati, dopo l'eliminazione dei saldi infragruppo, sono così suddivisi secondo le scadenze.

DESCRIZIONE	Saldo 31/12/2024			Totale	Saldo al 31/12/2023	Variazione
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni			
Verso clienti	32.587.921			32.587.921	37.172.859	-4.584.938
Verso imprese controllate non consolidate integralmente	129.061			129.061	128.249	812
Verso imprese collegate	620.193			620.193	726.761	-106.568
Per crediti tributari	2.392.802			2.392.802	2.855.792	-462.990
Per imposte anticipate	1.012.631			1.012.631	653.828	358.804
Verso altri	4.247.000			4.247.000	2.640.197	1.606.803
	40.989.608	-	-	40.989.608	44.177.685	-3.188.078

Le Società del Gruppo si sono avvalse della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato ai crediti nei casi in cui gli effetti siano irrilevanti, quali ad esempio i crediti in scadenza entro i 12 mesi; i crediti sono quindi valutati al valore di presumibile realizzo ed iscritti al netto del fondo svalutazione crediti, la cui movimentazione è stata la seguente:

Saldo al 31/12/2023	441.246
Utilizzi	0
Accantonamenti	364.595
Saldo al 31/12/2024	805.841

Si precisa che tra i crediti verso clienti sono compresi gli effetti ceduti a società di factoring e al "salvo buon fine".

I crediti verso imprese controllate non consolidate integralmente al 31/12/2024 e 31/12/2023 sono interamente riferibili a Starcom Argentina S.A.S.

Il dettaglio dei crediti verso collegate è il seguente:

	Saldo 31/12/2024			Saldo al 31/12/2023	VARIAZIONE
	COMMERCIALI	DIVERSI	TOTALE		
Star AG	211		211	31.078	-30.867
Star Deutschland GmbH	12.843		12.843	40.038	-27.195
Star Technology Solutions	7.747		7.747	5.970	1.777
Star Software, Translation, Artwork, Recording GmbH	102.909		102.909	59.441	43.468
Star Paris	7.854		7.854	10.026	-2.172
Star Group America, LLC	-		-	-777	777
Star SA	1.170		1.170	4.706	-3.536
Star Group Scandinavia AB	1.916		1.916	4.691	-2.775
Star Czech S.R.O.	566		566	-118	684
Star Japan Co., LTD	11.430		11.430	1.625	9.805
Dante S.r.l.	-		-	404	-404
Star Prevajalske Storitve D.O.O Ljubljana	-		-	27.410	-27.410
Star Servicios Linguisticos SLU	30		30	30	-
Star UK LIMITED	79		79	-154	233
Star Hungary KFT	-		-	223	-223
Soci di CAAR do Brasil	-		-	96.236	-96.236
SCP's	2.321		2.321	2.781	-460
Soci di CAAR do Brasil		89.412	89.412		89.412
Toth Comunicação e Logística Ltda	-	381.703	381.703	443.150	-61.447
	149.078	471.115	620.193	726.761	-106.568

Tra i crediti tributari risultano iscritti crediti d'imposta per Ricerca e Sviluppo / Industria 4.0 pari a € 1.041.590 (€ 1.206.448 al 31/12/2023).

Si precisa inoltre che i crediti tributari per Ires, Irap ed altre imposte sul reddito sono esposti al netto delle imposte liquidate per l'esercizio, in compensazione con gli acconti corrisposti, le ritenute subite ed i crediti d'imposta, evidenziando il credito erariale netto a bilancio.

Il dettaglio dei crediti tributari è il seguente:

	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Iva e imposte sui consumi	875.422	640.552	234.870
Crediti d'imposta per:			
Ricerca e Sviluppo	904.285	1.069.142	-164.858
Industria 4.0	137.306	137.306	-
altri minori	8.573	7.147	1.425
Crediti per anticipi di imposte sul reddito	304.706	917.219	-612.513
Altri minori e crediti per imposte estere	162.511	84.425	78.086
	2.392.802	2.855.792	-462.990

Nella tabella seguente è esposto il dettaglio delle imposte anticipate:

	Imponibile			Imposte anticipate				
	31/12/23	Incrementi	Rientri	31/12/24	31/12/23	Incrementi	Rientri	31/12/24
Fondo svalutazione crediti - parte eccedente il limite fiscale (24%)	325.178	231.496		556.674	78.043	55.559		133.602
Fondo rischi e oneri - altri (24%)	50.000			50.000	12.000			12.000
Interessi passivi riportabili (24%)		642.933		642.933		154.304		154.304
Costi stanziati ma non certi e definitivi (24%)		784.042		784.042		188.170		188.170
Perdite fiscali riportabili (24%)	1.865.805		-81.756	1.784.049	447.793		-19.621	428.172
Strumenti finanziari derivati passivi		2.612		2.612		627		627
Leasing STAR7 Printing e autoveicoli (27,9%)	268.621	38.079	-138.490	168.210	74.945	10.624	-38.639	46.931
Altre di Localey Ltd e Localey Espana	328.376	62.232		390.608	41.047	7.779		48.826
	2.837.980	1.761.394	-220.246	4.379.128	653.828	417.063	-58.260	1.012.631

Le differenze temporanee delle società facenti capo a Localey sono relative principalmente a:

- Localey Espana: perdite fiscali riportabili;
- Localey Ltd: disallineamenti tra valori contabili e fiscali delle immobilizzazioni tecniche.

I crediti verso altri includono principalmente:

- € 2.696.239 relativi ad anticipi verso C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l. (di cui € 1.543.963 per accollo del fondo TFR maturato al 31/12/2022 dai dipendenti assunti in Star7 ed € 1.152.276 per depositi cauzionali versati il 28/06/2024 alle procedure di liquidazione giudiziale);
- € 536.061 relativi alla quota maturata per TFR dal personale dipendente della società SDS (pari importo è stato imputato al passivo nella voce TFR), a cui si aggiungono versamenti in acconto prezzo. L'affitto di tale ramo d'azienda da parte di STAR7 per un periodo di tre anni e con scadenza originaria a novembre 2020, è stato prorogato per un altro anno; l'azienda è stata dichiarata fallita il 3 marzo 2022 dal Tribunale Civile di La Spezia. Al termine del contratto di affitto del ramo d'azienda ed in caso di restituzione dello stesso alla società SDS S.r.l., gli importi verranno compensati;
- € 453.072 per risarcimenti assicurativi;

- € 412.861 contributo PNRR - bando Competence Industry Manufacturing 4.0.

La suddivisione dei crediti per area geografica è la seguente:

	ITALIA	UE	EXTRA-UE	TOTALE
Crediti verso clienti	19.914.053	2.706.901	9.966.968	32.587.921
Crediti verso imprese controllate			129.061	129.061
Crediti verso imprese collegate		133.866	486.327	620.193
Crediti tributari	2.001.113	266.754	124.935	2.392.802
Attività per imposte anticipate	963.805	48.826		1.012.631
Crediti verso altri	4.197.304	16.405	33.291	4.247.000
TOTALE CREDITI	27.076.275	3.172.752	10.740.581	40.989.608

III Disponibilità liquide

La voce è così dettagliata:

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Depositi bancari e postali	25.472.445	8.077.810	17.394.635
Danaro e valori in cassa	13.119	1.209.615	-1.196.496
	25.485.564	9.287.425	16.198.139

La voce rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio. Si rimanda al riguardo al Rendiconto Finanziario per un'analisi quantitativa in merito ai flussi finanziari che hanno originato la variazione dell'esercizio.

La significativa variazione della voce "Denaro e altri valori in cassa" è giustificata dall'emissione di assegno circolare di € 1.198.814 destinato al versamento a favore della procedura giudiziale in corso di CAAR S.p.A. e STI s.r.l.: l'assegno è stato ritirato e non più versato nei primi mesi del 2024.

D) Ratei e risconti attivi

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale e sono costituiti principalmente da risconti attivi. Sono così dettagliati:

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
RATEI ATTIVI			
Altri	45.130	18.916	26.214
	45.130	18.916	26.214
RISCONTI ATTIVI			
Risconti attivi pluriennali	548.068	-	548.068
Altri risconti	1.887.736	1.695.164	192.572
	2.435.804	1.695.164	740.640
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.480.934	1.714.080	766.854

I risconti pluriennali si riferiscono a sconti concessi a primari clienti operanti nel settore Automotive, riconosciuti anticipatamente agli stessi in occasione del rinnovo pluriennale dei contratti di fornitura.

Gli altri risconti sono relativi principalmente a canoni di locazione/noleggio (di immobili, autoveicoli, altri beni), manutenzione programmata, utilizzo software, ecc., anticipati rispetto alla competenza economica.

Non sussistono al 31/12/2024 risconti attivi aventi durata superiore a cinque anni.

Passività

A) Patrimonio netto

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE
32.907.075	31.873.399	1.033.676

La tabella seguente illustra la movimentazione avvenuta nell'esercizio:

Descrizione	31/12/2023	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni		Risultato d'esercizio	31/12/2024
		Attribuzione dividendi	Destinazione a riserva	Incrementi	Decrementi		
Capitale sociale	599.340						599.340
Riserva da sovrapprezzo azioni	11.728.160						11.728.160
Riserva legale	119.868						119.868
Riserva straordinaria	12.725.340		614.174				13.339.514
Versamenti in conto capitale	2.846						2.846
Avanzo di fusione	1.105.814						1.105.814
Riserva di consolidamento	944.174		1.198.535		-870.343		1.272.366
Riserva da differenze di traduzione cambi	-7.747				-845.973		-853.720
Riserva da condono	19.321						19.321
Riserva da sospensione ammortamenti (art. 60 L. 126/2020)	390.003						390.003
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	168.861				-107.909		60.952
Utile (perdita) dell'esercizio	1.812.709		-1.812.709			2.689.046	2.689.046
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	29.608.690	-	-	-	-1.824.225	2.689.046	30.473.512
Capitale e riserve di terzi	1.845.705	-662.591	419.004		-206.272		1.395.846
Utile (perdita) di terzi	419.004		-419.004			1.037.717	1.037.717
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI	2.264.709	-662.591	0	0	-206.272	1.037.717	2.433.563
TOTALE PATRIMONIO NETTO	31.873.399	-662.591	0	0	-2.030.497	3.726.763	32.907.075

La variazione del patrimonio netto complessivo, oltre all'utile del periodo, è dovuta principalmente a:

- variazione della Riserva traduzione cambi (€ 845.973 riferibile al Gruppo e € 206.272 alla quota dei terzi);
- imputazione al saldo iniziale (quindi alla Riserva di consolidamento) di imposte correnti sul reddito di competenza dell'esercizio precedente, liquidate dopo la chiusura dei conti annuali consolidati 2023 (€ 596.778);
- dividendi prelevati da soci terzi (€ 662.591);
- variazione della Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi (€ 107.909).

La Riserva di consolidamento include:

- le riserve di utili pregressi realizzati dalle società controllate, al netto degli ammortamenti degli avviamenti di competenza degli esercizi precedenti; da questa riserva è stata alimentata nel 2022 la costituzione della riserva "Avanzo di fusione" in conseguenza della fusione per incorporazione di Star7 Engineering e AD Studio;
- la Riserva di rivalutazione di € 145.500 (quota Gruppo) ai sensi del D.L. 104/2020 (Decreto "Rilancio"), originata dalla rivalutazione operata nel 2020 su alcuni sistemi elettronici di stampa e macchinari operatori automatici di proprietà di Star7 Printing;
- la Riserva da sospensione ammortamenti (ai sensi dell'art. 60 Legge 126/2020) di € 280.104 per la quota d'ammortamento di competenza 2020 sospesa su alcuni macchinari avanzati di stampa di Star7 Printing.

La Capogruppo ha sospeso una parte degli ammortamenti di competenza del 2020 (ai sensi dell'art. 60 Legge 126/2020), accantonando l'importo di € 390.003 in apposita riserva del patrimonio netto (di cui € 180.103, al netto dell'effetto fiscale, rientrati nel 2023, relativi a licenze software).

La "Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi" (voce A.VII del patrimonio netto) è stata iscritta in contropartita degli "Strumenti finanziari derivati attivi e passivi" (si vedano le note sulle Immobilizzazioni Finanziarie e sui Fondi per rischi e oneri), al netto delle imposte differite e della quota di pertinenza dei soci di minoranza di Star7 Printing.

E' stato deliberato in data 25/10/2021 un aumento di capitale sociale di € 27.650 riservato all'ingresso del fondo d'investimento Kairos, con contestuale sovrapprezzo di € 2.972.350. Il capitale sociale è stato, successivamente, ulteriormente aumentato di € 71.690 ai fini della successiva quotazione su Borsa Italiana, segmento Euronext Growth Milan, con emissione di sovrapprezzo di € 8.755.810. Tali aumenti sono stati interamente sottoscritti e versati.

Nel 2022 è stato estinto il pegno sul 4% delle azioni di STAR7 S.p.A. a garanzia del saldo del prezzo d'acquisizione della partecipazione del 100% in Localeyes Ltd (l'ultima tranche di € 1,5 milioni è stata corrisposta entro il 31/12/2024). Il pegno era stato sostituito da fidejussione bancaria rilasciata da Unicredit Corporate S.p.A. con garanzia SACE.

La voce "Capitale e riserve di terzi" è relativa alle quote terzi di Star7 Printing s.r.l., "Star Comunicação e Serviços Ltda", "Cal Comunicação Ltda" "C.A.A.R. do Brasil Consultoria Tecnica Ltda" e "Abacaar Doo Kragujevac". Queste ultime due società sono consolidate in virtù del contratto d'affitto di ramo d'azienda di C.A.A.R. S.p.A..

Dettaglio delle varie altre riserve

DESCRIZIONE	IMPORTO
Riserva da Legge 289/2002	19.321
Riserva da sospensione ammortamenti (art. 60 L. 126/2020)	390.003
TOTALE	409.324

Prospetto di raccordo tra bilancio civilistico della Capogruppo e bilancio consolidato

Si riporta di seguito il prospetto di riconciliazione tra il patrimonio netto della Capogruppo STAR7 S.p.A. e il patrimonio netto consolidato:

Descrizione	Patrimonio Netto al 31/12/2023	Dividendi consolidamento	Variazioni dell'area di consolidamento	Altri movimenti	Risultato dell'esercizio	Patrimonio Netto al 31/12/2024
STAR7 S.P.A.	27.471.794	-	-	-105.994	2.035.689	29.401.490
Risultati d'esercizio delle società controllate pro-quota	6.828.198			-6.828.198	8.414.857	8.414.857
Dividendi infragruppo	-2.475.149			2.475.149	-4.266.232	-4.266.232
Riserve di utili delle società controllate pro-quota	4.841.357			3.588.704		8.430.061
Ammortamento avviamenti	-7.959.677				-3.226.728	-11.186.405
Storno utili infragruppo al netto dell'effetto fiscale	-8.480				4.241	-4.239
Contabilizzazione del leasing col metodo finanziario	198.913			-3	158.416	357.326
Allineamento costi / ricavi infragruppo	-29.979				-17.573	-47.552
Rebranding STAR USA LLC	435.100				-133.624	301.476
Altre scritture centrali di consolidamento					-280.000	-280.000
Rivalutazione D.L. 104/2020	145.500					145.500
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	168.861			-107.909		60.952
Differenze cambi su conversione poste in valuta	-7.747			-845.973		-853.720
BILANCIO CONSOLIDATO - QUOTA GRUPPO	29.608.691	-	-	-1.824.224	2.689.046	30.473.513

B) Fondi per rischi ed oneri

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE
604.117	1.040.398	-436.281

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	31/12/2023	Accantonamenti	Utilizzi	Altre variazioni	31/12/2024
Fondi per trattamento di quiescenza e simili	282.930	64.000			346.930
Fondi per imposte, anche differite	273.065	45.758	-80.396	-33.853	204.575
Strumenti finanziari derivati passivi	0			2.612	2.612
Altri	484.403			-434.403	50.000
	1.040.398	109.758	-80.396	-465.644	604.117

Il fondo "Trattamento di quiescenza" si riferisce al fondo trattamento di fine mandato degli amministratori della Capogruppo.

Il fondo per imposte differite è relativo principalmente all'effetto fiscale:

- dell'iscrizione dei contratti di leasing secondo l'IFRS 16 (metodologia finanziaria);
- della sospensione di parte delle quote ammortamento di competenza 2020 ai sensi dell'art. 60 del D.L. 104/2020 convertito nella L. 126/2000 (si fa pertanto rinvio alle note relative alle immobilizzazioni immateriali e materiali);
- del mark-to-market al 31/12/2024 dei contratti di interest rate swap e collar cap-floor di copertura; si rimanda alle note sugli "Strumenti finanziari derivati attivi" e sulle "Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati" per ulteriori dettagli.

La movimentazione è illustrata nella seguente tabella:

	Imponibile				Imposte differite					
	31/12/23	Incrementi	Altre Variazioni	Rientri	31/12/24	31/12/23	Incrementi	Altre Variazioni	Rientri	31/12/24
Ammortamenti immateriali sospesi art. 60 D.L. 104/2020 (27,9%)	12.195				12.195	3.402	0		0	3.402
Ammortamenti materiali sospesi art. 60 D.L. 104/2020 (27,9%)	280.104			-257.190	22.914	78.149	0		-71.756	6.393
Leasing immobiliari (27,9%)	457.917	164.008			621.925	127.759	45.758		0	173.517
Strumenti finanziari derivati attivi (24%)	223.882		-141.054		82.828	53.732	0	-33.853	0	19.879
Incentivi all'esodo (24%)	36.000			-36.000	0	8.640	0		-8.640	0
5% dividendi da incassare da Star Comunicacao Ltda (24%)	5.762				5.762	1.383	0		0	1.383
	1.015.861	164.008	-141.054	-293.190	745.624	273.065	45.758	-33.853	-80.396	204.575

Le "Altre variazioni" concernono poste senza contropartita a conto economico (strumenti finanziari derivati attivi).

Il dettaglio degli strumenti finanziari derivati passivi è il seguente:

Controparte	Tipologia	Finalità	Data stipula	Data scadenza	Valore nozionale	Mark-to market	IRES differita	Riserva di patrimonio netto
Banco BPM	Collar cap-floor	Copertura	26/01/2024	31/12/2026	2.000.000	2.612	627	1.985
						2.612	627	1.985

Gli altri fondi includono:

- 1) fondo rischi di € 50.000 stanziato negli esercizi precedenti per rischi commerciali e prudenzialmente mantenuto;
- 2) fondo a fronte dell'adesione alla sanatoria prevista per i bonus R&S (DL 146/2021), a seguito di Relazione sulle attività di R&S, svolte da STAR7 e Star7 Engineering, predisposta dall'Università Federico II di Napoli - Dipartimento D.I.E.T.I.; tale fondo è stato interamente girocontato ai debiti tributari (€ 328.403) perché definitivo;
- 3) fondo per incentivi all'esodo di personale, azzeratosi al 31/12/2024 in quanto totalmente utilizzato nell'esercizio per € 106.000.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE
6.614.644	6.368.713	245.931

La movimentazione è stata la seguente:

Saldo al 31/12/2023	6.368.713
Accantonamento	1.551.569
Utilizzi	-1.305.638
Altre variazioni	-
Saldo al 31/12/2024	6.614.644

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito, al netto degli anticipi corrisposti, maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Esso corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005.

Nella voce è incluso anche il TFR dei dipendenti di C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l., acquisiti da STAR7 in forza di contratti d'affitto dei rami d'azienda.

D) Debiti

La composizione, le variazioni e le scadenze dei debiti sono illustrate nella seguente tabella:

DESCRIZIONE	Saldo 31/12/2024			Totale	Saldo al 31/12/2023	Variazione
	Entro 12 mesi	Entro 5 anni	Oltre 5 anni			
Obbligazioni	4.289.423	20.357.266	4.333.328	28.980.017	20.439.165	8.540.852
Debiti verso banche	13.091.311	8.158.447		21.249.758	22.615.379	-1.365.621
Debiti verso altri finanziatori	1.364.801	1.336.302	342.598	3.043.701	4.269.459	-1.225.758
Acconti	30.222			30.222	39.885	-9.663
Debiti verso fornitori	11.306.470			11.306.470	8.678.976	2.627.494
Debiti verso imprese collegate	810.365			810.365	442.162	368.203
Debiti tributari	3.133.418			3.133.418	2.012.102	1.121.316
Debiti verso istituti di previdenze e sicurezza sociale	2.256.706			2.256.706	1.895.762	360.944
Altri debiti	3.723.621			3.723.621	3.824.696	-101.075
	40.006.337	29.852.015	4.675.926	74.534.277	64.217.587	10.316.691

I debiti più rilevanti al 31/12/2024 sono:

- obbligazioni: la voce è composta da:
 - 1) due emissioni di "minibond" per complessivi € 25 milioni al fine di finanziare parzialmente l'acquisizione del 100% del Gruppo Localeyes Ltd; la durata è di 7 anni con un anno di pre-ammortamento (rimborso integrale entro il 25/10/2028), tasso d'interesse fisso del 4,75%; a garanzia è stato rilasciato pegno sul 100% delle azioni/quote della Localeyes Ltd, sostituito nel 2022 da fidejussione bancaria rilasciata da Unicredit Corporate S.p.A. con garanzia SACE; il debito è stato valorizzato in base al criterio del costo ammortizzato;
 - 2) prestito obbligazionario non convertibile di € 13 milioni a tasso variabile con scadenza novembre 2031, interamente sottoscritto da Unicredit con la copertura SACE al 50% e un preammortamento di circa 13 mesi (sottoscrizione e circolazione dei titoli sono riservati esclusivamente a investitori qualificati); l'emissione è assistita da Cessione in Garanzia Acquisizione Ramo CAAR. Le risorse finanziarie sono destinate in parte all'acquisizione dei rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I. e in parte al sostegno delle attività collegate fra cui il capitale circolante e gli investimenti, con particolare riferimento ai progetti di Artificial Intelligence che supporteranno lo sviluppo commerciale di STAR7 del prossimo futuro; il debito è stato valorizzato in base al criterio del costo ammortizzato;
- debiti verso banche: includono diversi mutui a medio-lungo termine erogati da vari istituti bancari; inoltre sono inclusi finanziamenti a breve termine erogati da vari istituti di credito relativi a conti anticipi fatture ed a finanziamenti per "denaro caldo", tutte operazioni di prestito a breve termine utilizzate dalle Società del Gruppo per la copertura di fabbisogni di breve periodo;
- debiti verso altri finanziatori: la voce comprende principalmente:
 - 1) debiti verso società di leasing (€ 2.023.346, di cui scadenti oltre 5 anni € 342.598);

- 2) altri debiti vari principalmente relativi ai costi connessi ai finanziamenti/minibond stipulati nel corso del 2024 ed inclusi nella determinazione del costo ammortizzato dei prestiti obbligazionari;
- 3) debiti relativi all'acquisizione di contratti pluriennali con importanti *players* del settore Automotive.

La voce "Debiti verso Fornitori" accoglie i debiti sorti per l'acquisto di servizi e merci destinate in modo diretto alla produzione di prodotti finiti e servizi.

La voce "Debiti tributari" è dettagliata nella tabella seguente:

	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Imposte sui redditi	1.157.064	167.479	989.585
Iva ed imposte sui consumi	699.193	177.175	522.018
Ritenute sostituto d'imposta da versare	1.259.166	1.129.955	129.211
Altri minori	17.995	537.493	-519.498
	3.133.418	2.012.102	1.121.316

Gli altri debiti includono principalmente le retribuzioni correnti e differite al personale dipendente (€ 3.493.663): come già anticipato nel commento dei "crediti verso altri".

Non sussistono debiti assistiti da garanzia reale su beni sociali (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.C.), ad eccezione di quanto riferito in precedenza con riguardo ai debiti per obbligazioni/minibond (rilasciato pegno del 100% su azioni/quote di Localeyes, sostituito nel 2022 da fidejussione bancaria rilasciata da Unicredit Corporate S.p.A. con garanzia SACE).

Si ricorda che è stato estinto al 31/12/2024 il debito verso altri finanziatori di € 1,5 milioni per il residuo prezzo da corrispondere a fronte dell'acquisizione del Gruppo Localeyes Ltd, che era garantito da fideiussione rilasciata da UNICREDIT CORPORATE SPA a favore di CUBIC VENTURE S.A.

Per quanto concerne i mutui bancari, le società italiane del Gruppo hanno beneficiato nel 2020 della moratoria introdotta dalla normativa di contrasto all'emergenze epidemiologica Covid-19, a partire dal D.L. 23/2020 (Decreto Liquidità) in avanti. L'ammontare delle quote capitale oggetto del beneficio è ammontato complessivamente nel 2020 a € 1.436.388.

Poiché la moratoria non ha comportato alcuna modifica delle condizioni contrattuali né dei tassi d'interesse applicati, che risultano allineati a quelli di mercato, non è stato applicato per tali finanziamenti il criterio del costo ammortizzato, anche perché gli effetti non sarebbero significativi.

La Società Capogruppo e la Star7 Printing hanno ottenuto la garanzia SACE / Mediocredito prevista dalla normativa di contrasto all'emergenza epidemiologica Covid-19 sui seguenti mutui:

ISTITUTO EROGANTE	IMPORTO FINANZIAMENTO	IMPORTO MASSIMO GARANTITO DAL FONDO	QUANTIFICAZIONE AIUTO DI STATO	RIFERIMENTO DI LEGGE	GARANTE
UNICREDIT	2.000.000	1.800.000	-	art. 1 D.L. 23/2020	SACE
CREDIT AGRICOLE	2.250.000	2.030.000	89.117	F.Gar.L.662/96	MEDIOCREBITO
BANCA SELLA	1.000.000	1.000.000	-	Garanzia Innovfin	FONDO FEI
INTESA SANPAOLO	1.650.000	1.320.000	52.245	F.Gar.L.662/96	MEDIOCREBITO
BPM	500.000	450.000	17.811	F.Gar.L.662/96	MEDIOCREBITO
BPM	1.500.000	1.200.000	47.495	F.Gar.L.662/96	MEDIOCREBITO
INTESA SANPAOLO	3.000.000	2.700.000	-	art. 1 D.L. 23/2020	SACE
INTESA SANPAOLO	1.500.000	1.350.000	-	art. 1 D.L. 23/2020	SACE
BANCA SELLA	250.000	225.000	4.465	F.Gar.L.662/96	MEDIOCREBITO
BPM	350.000	315.000	-	F.Gar.L.662/96	MEDIOCREBITO
CASSA DI RISPARMIO DI ASTI	600.000	600.000	19.075	F.Gar.L.662/96	MEDIOCREBITO
TOTALE	14.600.000	12.990.000	230.209		

Il dettaglio dei debiti verso società collegate è esposto nella tabella seguente:

	Saldo al 31/12/2024			Saldo al 31/12/2023			Variazione
	Commerciali	Diversi	TOTALE	Commerciali	Diversi	TOTALE	
Star AG	134.513		134.513	48.856		48.856	85.657
Star Deutschland GmbH	4.575		4.575	10.669		10.669	-6.094
Star Paris	7.200		7.200	9.600		9.600	-2.400
Star Technology Solutions	557		557	223		223	334
Star Japan Co., LTD	0		0	24.483		24.483	-24.483
Star UK Limited	5.119		5.119	10.039		10.039	-4.920
Star SA	35		35	35		35	0
Star Group Scandinavia AB	88		88	174		174	-87
Star Group America, LLC	728		728			0	728
Star Czech S.R.O.	34.755		34.755	35.499		35.499	-744
Star Hungary KFT	15.330		15.330	15.513		15.513	-183
Dante S.r.l.	123.097		123.097	2.600		2.600	120.497
Star Prevajalske Storitve D.O.O Ljubljana	81.412		81.412	79.412		79.412	2.000
Star Polonia	54.496		54.496	23.259		23.259	31.237
IAMDEV S.t.p. S.r.l.	25.730		25.730	22.323		22.323	3.407
Star Servicios Linguisticos LDA	56.567		56.567	44.192		44.192	12.374
Star Information Engineering S.L.	0		0	5.321		5.321	-5.321
Star Software Shanghai Co. LTD	27.419		27.419	23.462		23.462	3.957
Star Egitto Middle East Ltd Cairo	6.146		6.146	1.461		1.461	4.685
Star Information Services & Tools S.R.L.	16.745		16.745	15.821		15.821	924
Star Korea AG	8.607		8.607	4.894		4.894	3.713
Star SPB - Russia	0		0	562		562	-562
Star Translation & Software Thailand Co., Ltd	792		792	164		164	628

	Saldo al 31/12/2024			Saldo al 31/12/2023			Variazione
	Commerciali	Diversi	TOTALE	Commerciali	Diversi	TOTALE	
Star AG Taiwan Branch	1.686		1.686	2.360		2.360	-674
Star do Brasil Localizacao E Tecnologia Ltda	1.478		1.478	1.431		1.431	47
Star Software Indonesia	3.434		3.434	1.453		1.453	1.981
Star Turchia Inf.Services Ltd Sti	21.435		21.435	8.513		8.513	12.922
Star J&M Finland OY	161		161	1.687		1.687	-1.526
Star Co.,Ltd	1.358		1.358	257		257	1.101
Star Servicios Linguisticos SLU	252		252	0		0	252
Soci di CAAR do Brasil	0	176.650	176.650	0	47.899	47.899	128.751
	633.714	176.650	810.365	394.263	47.899	442.162	368.203

La suddivisione dei debiti per area geografica è la seguente:

DESCRIZIONE	Italia	UE	Extra-UE	Totale
Obbligazioni	28.980.017			28.980.017
Debiti verso banche	21.079.284	16.656	153.818	21.249.758
Debiti verso altri finanziatori	3.043.701			3.043.701
Acconti			30.222	30.222
Debiti verso fornitori	7.386.291	1.811.948	2.108.231	11.306.470
Debiti verso imprese collegate	148.827	272.137	389.400	810.365
Debiti tributari	1.440.373	191.715	1.501.330	3.133.418
Debiti verso istituti di previdenze e sicurezza sociale	1.523.143	338	733.225	2.256.706
Altri debiti	3.347.837	246.277	129.507	3.723.621
	66.949.472	2.539.071	5.045.734	74.534.277

E) Ratei e risconti passivi

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale e sono costituiti, principalmente, da risconti passivi per ricavi anticipati ma di competenza di periodi successivi. La suddivisione è la seguente:

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Ratei passivi	224.578	375.593	-151.015
Risconti passivi	1.225.551	1.814.109	-588.558
TOTALE	1.450.129	2.189.702	-739.573

Gli importi più significativi dei ratei passivi includono spese effettuate tramite carte di credito a dicembre ma che vengono addebitate sul c/corrente a gennaio, note spese dipendenti e competenze bancarie.

I risconti passivi sono relativi a fatture emesse anticipatamente nel 2024 ma relative ad attività che saranno svolte nel 2025.

Non sussistono al 31/12/2024 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Conto economico

A) Valore della produzione

Il dettaglio è il seguente:

	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	119.824.608	104.405.634	15.418.974
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti, semilavorati e finiti	-127.396	125.543	-252.939
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	150.000	-150.000
Altri ricavi e proventi:			
contributi in conto esercizio	698.244	314.153	384.091
altri	746.949	627.500	119.449
Totale altri ricavi e proventi	1.445.194	941.653	503.541
TOTALE	121.142.405	105.622.830	15.519.575

L'incremento dei ricavi è strettamente correlato a quanto ampiamente illustrato nella Relazione sulla Gestione, alla quale si rimanda. In particolare, i ricavi aumentano per effetto di una crescita organica delle attività e per la prima volta quelli realizzati all'estero (51,7%) superano quelli domestici.

La suddivisione dei ricavi per settore di attività è la seguente:

CATEGORIA DI RICAVI	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Redazione / Product knowledge, Engineering and Experience	62.284.647	50.458.593	11.826.054
Traduzioni e Interpretariato / Global content	41.756.508	37.531.272	4.225.236
Stampa / Printing	15.577.630	16.185.850	-608.220
Servizi vari / Other services	205.823	229.919	-24.096
TOTALE	119.824.608	104.405.634	15.418.974

La suddivisione dei ricavi per area geografica è la seguente:

AREA GEOGRAFICA	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Italia	57.929.314	55.514.623	2.414.691
UE	5.762.989	5.004.677	758.312
Extra UE	56.132.305	43.886.334	12.245.971
Totale	119.824.608	104.405.634	15.418.974

Gli "Altri ricavi e proventi" includono, tra l'altro, i contributi in c/esercizio così dettagliati:

	STAR7 S.p.A.	STAR7 Printing s.r.l	TOTALE
Competence Industry Manufacturing 4.0 (PNRR)	412.861		412.861
Credito imposta beni Industria 4.0	27.499	229.402	256.901
Fondimpresa	26.745		26.745
Ecobonus		1.737	1.737
	467.105	231.139	698.244

I contributi sono rilevati alla voce A5 "Altri ricavi e proventi" del conto economico, secondo il principio di competenza, nell'esercizio in cui sorge con certezza il diritto a percepirli.

Gli altri ricavi includono principalmente risarcimenti assicurativi (€ 334.054) e sopravvenienze attive (€ 292.838).

I ricavi contabilizzati verso parti correlate sono i seguenti:

SOCIETÀ COLLEGATA	31/12/2024 COMMERCIALI	31/12/2023 COMMERCIALI	VARIAZIONE
STAR AG	205.384	213.171	-7.787
STAR DEUTSCHLAND GMBH	65.833	123.568	-57.735
STAR GROUP AMERICA LLC	49	55.601	-55.552
STAR PARIS	50.925	56.965	-6.040
STAR Software, Translation, Artwork, Recording GmbH	42.713	33.442	9.271
STAR SA	31.595	46.606	-15.011
STAR JAPAN CO., LTD	4.758	18.575	-13.817
STAR TECHNOLOGY SOLUTIONS	13.045	15.880	-2.835
STAR GROUP SCANDINAVIA AB	13.533	15.060	-1.527
STAR CZECH S.R.O.	6.544	8.682	-2.139
STAR SERVICIOS LINGUISTICOS SLU	133	1.308	-1.175
STAR UK LIMITED	1.652	915	737
STAR J&M FINNLAND OY	-	59	-59
DANTE S.R.L.	-	79	-79
	436.162	589.913	-153.750

B) Costi della produzione

I costi della produzione sono tutti inerenti alla generazione dei ricavi e di competenza dell'esercizio. Il dettaglio con le variazioni è esposto in tabella.

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONI
Materie prime, sussidiarie e merci	5.730.899	5.431.922	298.977
Servizi	43.250.678	38.415.549	4.835.129
Godimento di beni di terzi	2.789.699	2.324.222	465.477
Costi del personale:			
Salari e stipendi	37.589.087	31.977.796	5.611.291
Oneri sociali	9.556.248	8.459.480	1.096.768
Trattamento di fine rapporto	1.551.569	1.266.571	284.998
Altri costi del personale	1.266.945	1.532.806	-265.861
Totale costi del personale:	49.963.848	43.236.653	6.727.195
Ammortamenti e svalutazioni:			
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	6.948.566	6.602.167	346.399
Ammortamento immobilizzazioni materiali	1.372.498	1.570.743	-198.245
Svalutazioni crediti attivo circolante	364.595	10.226	354.369
Totale ammortamenti e svalutazioni	8.685.659	8.183.136	502.523
Variazione rimanenze materie prime	144.109	320.261	-176.152
Accantonamenti per rischi	64.000	64.000	-
Oneri diversi di gestione	1.177.473	1.279.293	-101.820
TOTALE	111.806.365	99.255.036	12.551.329

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella Relazione sulla Gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente, ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti, si informa che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile dei cespiti e della loro partecipazione alla fase produttiva. Per il dettaglio, si rinvia alle note di commento delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

I costi ricevuti da parti correlate sono i seguenti:

SOCIETÀ COLLEGATA	31/12/2024 COMMERCIALI	31/12/2023 COMMERCIALI	VARIAZIONE
Dante S.r.l.	251.168	451.792	-200.624
IAMDEV S.t.p. S.r.l.	192.857	-	192.857
Star AG	417.561	439.733	-22.172
Star AG Taiwan Branch	3.212	12.608	-9.396
Star Czech S.R.O.	159.756	161.521	-1.765
Star Deutschland GmbH	4.592	10.669	-6.077
Star do Brasil Localizacao E Tecnologia Ltda	2.655	5.161	-2.506
Star Egitto Middle East Ltd Cairo	13.521	3.897	9.624
Star Group Scandinavia AB	367	3.440	-3.073
Star Hungary KFT	50.940	63.785	-12.845
Star Information Engineering S.L.	8.276	39.066	-30.790
Star Information Services & Tools S.R.L.	62.574	51.893	10.681
Star J&M Finland OY	3.083	7.230	-4.146
Star Japan Co., LTD	89.456	122.591	-33.135
Star Korea AG	41.827	23.779	18.049
Star Polonia	130.463	175.060	-44.596
Star Prevajalske Storitve D.O.O Ljubljana	260.425	216.707	43.718
Star Servicios Linguisticos LDA	141.084	119.350	21.734
Star Servicios Linguisticos SLU	4.162	2.845	1.316
Star Software Indonesia	6.574	10.244	-3.670
Star Software Shanghai Co. LTD	72.624	53.819	18.806
Star Spb - Russia	-562	562	-1.125
Star Technology Solutions	10.672	653	10.019
Star Translation & Software Thailand Co., Ltd	868	343	524
Star Turchia Inf.Services Ltd Sti	46.777	8.513	38.263
Star Group America, LLC		17.668	-17.668
Star UK Limited	16.250	39.378	-23.128
Star Paris	960	-	960
Star Vietnam Translation & Software Co., LTD.	2.517	395	2.122
Star SA	1.078	-	1.078
Star Vertalingen BV		144	-144
	1.995.738	2.042.846	-47.108

C) Proventi e oneri finanziari

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE
-3.307.431	-2.957.298	-350.133

Proventi finanziari

	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Proventi finanziari diversi	129.863	112.159	17.704
TOTALE PROVENTI FINANZIARI	129.863	112.159	17.704

I proventi finanziari sono riconducibili per la quasi totalità alle controllate brasiliane (€ 65.248) ed alla Capogruppo (€ 64.602).

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Interessi passivi su c/c, c/anticipi, denaro caldo	624.347	471.958	152.389
Interessi passivi su obbligazioni/minibond	1.074.472	1.281.580	-207.108
Interessi passivi su mutui (al netto flussi di copertura)	768.778	655.082	113.696
Interessi passivi su leasing	104.685	108.720	-4.035
Interessi passivi verso fornitori e altri oneri	70.314	109.008	-38.694
Commissioni Sace	49.901	43.404	6.497
Sconti pronta cassa per pagamenti anticipati da clienti	813.929	469.503	344.426
TOTALE ONERI FINANZIARI	3.506.426	3.139.255	367.171

A partire da dicembre 2022, gli interessi passivi sono aumentati a causa soprattutto del forte aumento dei tassi d'interesse da parte della Banca Centrale Europea (BCE) che è intervenuta ben 6 volte, portando il tasso per le *main refinancing operations* dal 2,50% di fine 2022 al 4,50% di fine 2023. Da giugno 2024 è iniziato il calo, inizialmente di 25 punti base, proseguito fino alla seconda metà dicembre con ulteriori 3 tagli.

Non si indica il dettaglio degli utili e perdite su cambi in quanto gli importi non sono significativi. Si precisa che il saldo a conto economico è riferito interamente a differenze cambio realizzate.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Imposte correnti: IRES - IRAP - altre imposte sul reddito	1.715.504	1.403.336	312.168
Imposte relative a esercizi precedenti	-19.616	44.585	-64.201
Imposte differite (anticipate)	605.958	-269.139	875.097
TOTALE	2.301.846	1.178.782	1.123.064

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Le imposte relative a esercizi precedenti accolgono differenze tra le imposte liquidate in via definitiva con le dichiarazioni dei redditi presentate successivamente alla chiusura dei conti annuali e quelle stanziare nei relativi bilanci.

Fiscalità differita / anticipata

Si rimanda per i dettagli delle imposte differite attive alla tabella inserita nella nota di commento sui crediti dell'attivo circolante, mentre si fa rinvio per i dettagli delle imposte differite passive alla tabella inserita nella nota di commento sui fondi rischi ed oneri.

Rendiconto finanziario

Con riguardo al Rendiconto Finanziario, si precisa quanto segue:

- per l'esercizio 2023, il "Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto" include, tra le altre componenti, il fondo TFR dei dipendenti di C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l. acquisiti da STAR7 in forza di affitto dei rami d'azienda (€ 1.273.118).

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nell'esercizio sono stati erogati agli Amministratori ed ai membri del Collegio Sindacale della società Capogruppo i seguenti compensi:

	AMMINISTRATORI	SINDACI
Compensi	865.680	44.412

Non esistono anticipazioni né crediti concessi ad amministratori e sindaci, né garanzie prestate a loro favore.

Compensi al revisore legale o società di revisione

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi alla Capogruppo dalla società di revisione legale e da entità appartenenti alla sua rete:

	IMPORTO
Revisione legale dei conti annuali	21.375
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	21.375

Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalle società del Gruppo

Il capitale sociale della Capogruppo, interamente sottoscritto e versato, è così composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, C.c.).

AZIONI/QUOTE	NUMERO	VALORE NOMINALE IN EURO
Azioni Ordinarie	8.999.752	senza indicazione del valore nominale
	8.999.752	

Si ricorda che nell'esercizio 2021 la Capogruppo ha emesso le azioni seguenti (Assemblea straordinaria del 29/11/2021 e Consiglio d'Amministrazione del 20/12/2021):

AZIONI EMESSE NEL 2021 DALLA CAPOGRUPPO PER CATEGORIE	
DESCRIZIONE	AZIONI ORDINARIE
Azioni sottoscritte nell'esercizio: numero	8.999.752
Azioni sottoscritte nell'esercizio: valore nominale	senza indicazione
Consistenza finale azioni: numero	8.999.752
Consistenza finale azioni: valore nominale	senza indicazione

Ai fini dell'ammissione alla quotazione sul mercato Euronext Growth Milan, le azioni ordinarie esistenti al 31/12/2020 (n. 500.000 di valore unitario € 1,00) sono state annullate in quanto sono state emesse nuove azioni ordinarie, dematerializzate, senza indicazione del valore nominale.

Il Consiglio d'Amministrazione del 20 dicembre 2021 ha successivamente deliberato l'aumento di capitale con emissione di 1.499.752 nuove azioni ordinarie di cui 429.752 sottoscritte da Kairos Partners SGR S.p.A. e 1.070.000 offerte in collocamento sul mercato.

Titoli emessi dalle società del Gruppo

Come già indicato, la Capogruppo nel 2021 ha emesso i seguenti titoli non inclusi nel Capitale Sociale:

due emissioni di obbligazioni/*minibond* per complessivi € 25 milioni al fine di finanziare parzialmente l'acquisizione del 100% del Gruppo Localeyes Ltd; la durata è di 7 anni con un anno di pre-ammortamento (rimborso integrale entro il 25/10/2028), tasso d'interesse fisso del 4,75%; a garanzia è stato rilasciato pegno sul 100% delle azioni/quote della Localeyes Ltd, sostituito nel 2022 da fidejussione bancaria rilasciata da Unicredit Corporate S.p.A. con garanzia SACE.

I titoli suddetti sono quotati sul segmento Extra-MOT di Borsa Italiana.

Nel 2024 è stato emesso un prestito obbligazionario non convertibile di € 13 milioni a tasso variabile con scadenza novembre 2031, interamente sottoscritto da Unicredit con la copertura SACE al 50% e un preammortamento di circa 13 mesi. L'emissione è assistita da Cessione in Garanzia Acquisizione Ramo CAAR.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

A garanzia del rimborso delle obbligazioni/*minibond* emessi nel 2021, è stato rilasciato pegno sul 100% delle azioni/quote della Localeyes Ltd, sostituito nel 2022 da fidejussione bancaria rilasciata da Unicredit Corporate S.p.A. con garanzia SACE

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

Ai sensi dell'art. 2427-bis, primo comma, Cod.Civ., si informa che alcune Società del Gruppo hanno stipulato i seguenti contratti finanziari derivati, non quotati, per i quali si riassumono le principali caratteristiche e il loro "fair value", iscritto in bilancio in conformità al principio contabile OIC32.

Controparte	Tipologia	Finalità	Data stipula	Data scadenza	Valore nozionale	Fair value	
						Positivo	Negativo
Intesa San Paolo	Interest rate swap	Copertura	29/01/2021	31/12/2026	3.000.000	33.574	-
Unicredit	Interest rate swap	Copertura	18/11/2020	30/09/2026	1.900.000	15.794	-
Credit Agricole	Interest rate swap	Copertura	05/10/2020	05/10/2026	2.250.000	33.419	-
Intesa San Paolo	Interest rate swap	Copertura	03/02/2020	31/01/2025	850.000	41	-
Banco BPM	Collar cap-floor	Copertura	26/01/2024	31/12/2026	2.000.000	-	2.612
						82.828	2.612

Informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al fair value

Nel bilancio consolidato non sono iscritte immobilizzazioni finanziarie per un valore superiore al loro *fair value*.

Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate (rif. art. 38, primo comma, lett. o-quinquies), D.Lgs. n. 127/1991)

Le operazioni con parti correlate sono state realizzate a condizioni allineate a quelle di mercato e sono principalmente verso STAR AG, Dante s.r.l. e verso società partecipate dalle stesse, ed a IAMdev S.t.p. (collegata).

La Capogruppo è partecipata al 33,4% da STAR AG con sede in Svizzera, la quale possiede partecipazioni in società controllate e collegate in Italia e all'estero. Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti con le collegate DANTE S.r.l. e STAR AG rapporti commerciali esclusivamente a condizioni di mercato. I costi riferiti alle prestazioni rese da DANTE S.r.l. ammontano a € 251.168 e sono relativi a consulenze legate alle aree di finanza, tecnica gestionale, risorse umane, marketing, relazioni esterne, consulenza assicurativa.

Il dettaglio dei costi e dei ricavi con le società collegate è esposto nelle note illustrative del Conto Economico nonché nella Relazione sulla Gestione.

Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale (rif. art. 38, primo comma, lett. o-sexies), D.Lgs. n. 127/1991

Non vi sono accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale tali da dovere essere segnalati.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Il 13 gennaio 2025, STAR7 ha completato l'acquisizione definitiva dei rami d'azienda di C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. S.r.l., entrambe in liquidazione giudiziale. Questo passaggio ha rappresentato la formalizzazione di un processo di integrazione avviato già nel gennaio 2023, quando era iniziato l'affitto dei due rami d'azienda. Grazie a questa operazione, STAR7 ha potuto consolidare la propria strategia, integrando senza interruzioni le attività acquisite e rafforzando la propria posizione nei settori dell'Automotive, dei veicoli commerciali e pesanti.

L'acquisizione ha inoltre consentito a STAR7 di espandere significativamente la propria presenza in Brasile, un mercato strategico per l'ingegneria, garantendosi l'accesso a un team di professionisti altamente qualificati, con un impatto positivo sull'innovazione e sulla crescita dell'azienda.

Dal punto di vista finanziario, il costo complessivo dell'operazione è stato di € 5,8 milioni, al netto dei costi di transazione, senza che STAR7 abbia rilevato i debiti finanziari delle attività acquisite.

Non si sono verificati altri fatti di rilievo successivamente alla chiusura dell'esercizio che possano comportare effetti patrimoniali, economici e finanziari significativi sul Bilancio Consolidato dell'esercizio chiuso al 31/12/2024.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Si segnala la contabilizzazione di contributi in conto esercizio, per il cui dettaglio si fa rinvio alla tabella inserita nella nota di commento sugli "Altri ricavi e proventi".

Per quanto concerne la quantificazione dell'aiuto di Stato relativo alle garanzie ottenute da Sace/Mediocredito sui mutui passivi, in forza alla normativa di contrasto all'emergenza epidemiologica Covid-19, si rimanda alla specifica tabella esposta nella nota illustrativa dei Debiti.

Con data di concessione ricadente nel 2024, la Capogruppo ha ricevuto i seguenti benefici qualificabili come “aiuti di Stato”:

Descrizione/fonte normativa	Data concessione	Autorità concedente	Regolamento/comunicazione	Obiettivo	Elemento di aiuto
Misure urgenti rafforzamento della capacità amministrativa delle PAs...funzionale alPNRR	17/06/2024	Competence Industry Manufacturing 4.0	Reg. CE 651/2014 esenzione generale per categoria (GBER) e ss.mm.ii	Aiuti a favore di ricerca, sviluppo e innovazione Studi di fattibilità [art. 25, par. 2, lettera d)]	234.374
Misure urgenti rafforzamento della capacità amministrativa delle PAs...funzionale alPNRR	17/06/2024	Competence Industry Manufacturing 4.0	Reg. CE 651/2014 esenzione generale per categoria (GBER) e ss.mm.ii	Aiuti a favore di ricerca, sviluppo e innovazione Ricerca industriale (art 25) [art. 25, par. 2, lettera b)]	101.190
Misure urgenti rafforzamento della capacità amministrativa delle PAs...funzionale alPNRR	15/05/2024	Competence Industry Manufacturing 4.0	Reg. CE 651/2014 esenzione generale per categoria (GBER) e ss.mm.ii	Aiuti alla Formazione (art.31)	250

Con data di concessione ricadente nel 2024, Star7 Printing S.r.l. ha ricevuto i seguenti benefici qualificabili come “aiuti di Stato”:

Descrizione/fonte normativa	Data concessione	Autorità concedente	Regolamento/comunicazione	Obiettivo	Elemento di aiuto
Misure urgenti connesse all'emergenza da COVID-19, per le imprese, il lavoro, i giovani, la salute e i servizi territoriali.	12/03/2024	Agenzia delle Entrate	TF COVID-19 - Sezione 3.1 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020 C(2020) 1863 final e ss.mm.ii	Rimedio a un grave turbamento dell'economia	5.318

Per una panoramica completa degli aiuti di Stato, si fa rinvio al Registro Nazionale degli Aiuti di Stato (al sito web <https://www.rna.gov.it/RegistroNazionaleTrasparenza>).

Evoluzione prevedibile della gestione per l'esercizio 2025

Il Gruppo STAR7 continuerà a rafforzare la propria presenza nei mercati chiave attraverso iniziative mirate di espansione commerciale, investendo in innovazione e digitalizzazione per migliorare l'efficienza operativa e la qualità dei propri prodotti e servizi.

Un elemento centrale della strategia per il 2025 sarà il focus sulla generazione di cassa e sulla riduzione del debito. Particolare attenzione sarà dedicata alla gestione dei margini, con un approccio volto a migliorare la redditività attraverso un'attenta politica di pricing e un'efficace gestione dei costi operativi.

Il contesto macroeconomico rimane, tuttavia, caratterizzato da incertezze legate alle tensioni internazionali e agli sviluppi geopolitici che potrebbero avere un impatto sulle dinamiche commerciali internazionali.

L'azienda si pone l'obiettivo di affrontare con resilienza le sfide del contesto economico, mantenendo una traiettoria di crescita sostenibile e continuando a creare valore per tutti gli stakeholder nel lungo periodo.

Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto controllata

Ai sensi di legge si evidenziano le informazioni di cui all'articolo 2427, primo comma, n. 22 *quinquies* e *sexies*), C.c..

A seguito della quotazione delle azioni sul mercato Euronext Growth Milan, non sussiste più la fattispecie in quanto la STAR AG (con sede in Svizzera, numero di identificazione fiscale CHE-02.892.540), che al 31/12/2020 deteneva il 50% delle azioni di STAR7 S.p.A., ad oggi ne detiene il 33,4%.

Altre informazioni

Il presente Bilancio Consolidato, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio 2024 e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili della controllante e alle informazioni trasmesse dalle imprese incluse nell'area di consolidamento.

Valle San Bartolomeo (Alessandria), 25 marzo 2025

**Presidente del Consiglio di Amministrazione
Lorenzo Mondo**



RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

al Bilancio consolidato al 31/12/2024

STAR7 S.P.A.

Relazione della società di revisione
indipendente ai sensi dell'art. 14 del
D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Bilancio consolidato al 31 dicembre 2024

MSCC/FFCI/Abro-RC085002024BD1523

The BDO logo is located in the bottom right corner of the page, set against a red triangular background. It consists of the letters 'BDO' in a bold, white, sans-serif font, with a horizontal line underneath the letters.



Tel: +39 011 56.28.264
www.bdo.it

C.so Re Umberto, 9/Bis
10121 - Torino

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli Azionisti della
Star7 S.p.A.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Star7 (il "Gruppo"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società Star7 S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Star7 S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Bari, Bologna, Brescia, Cagliari, Firenze, Genova, Milano, Napoli, Padova, Roma, Torino, Verona,

BDO Italia S.p.A. - Sede Legale: Viale Abruzzi, 94 - 20131 Milano - Capitale Sociale Euro 1.000.000 i.v.
Codice Fiscale: Partita IVA e Registro Imprese di Milano n. 07722780967 - R.E.A. Milano 1977842
Iscritta al Registro dei Revisori Legali al n. 167911 con D.M. del 15/03/2013 G.U. n. 26 del 02/04/2013
BDO Italia S.p.A., società per azioni italiana, è membro di BDO International Limited, società di diritto inglese (company limited by guarantee), e fa parte della rete internazionale BDO, network di società indipendenti.

Pag. 1 di 3



Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.



Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10

Gli amministratori della Star7 S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo Star7 al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Star7 al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Torino, 10 aprile 2025

BDO Italia S.p.A.

Massimo Siccardi
Socio

RELAZIONE SULLA GESTIONE

del Bilancio d'esercizio al 31/12/2024

**Signori Azionisti,
il Bilancio d'esercizio al 31/12/2024
riporta un risultato positivo pari a:**

€ 2.035.689
(euro 614.175 al 31/12/2023)

1

Situazione della Società e del Gruppo

Bilancio e fatturato

Il Bilancio d'esercizio al 31/12/2024 riporta un risultato netto positivo pari a € 2.035.689 (€ 614.175 al 31/12/2023) in un esercizio molto complesso, ancora caratterizzato da una grande incertezza.

Ciò nonostante, i risultati conseguiti sono i migliori degli ultimi esercizi.

Il fatturato si attesta a € 67,4 milioni, in aumento del 5,2% rispetto al precedente esercizio con un EBITDA pari ad € 3,6 milioni (il 5,3% del fatturato).

Il mercato ha dunque premiato la capacità di STAR7 di garantire un elevato livello di servizio in un contesto globale molto complesso; la Società ed il Gruppo sono riusciti nell'intento di consolidare il proprio posizionamento di mercato grazie alla qualità ed affidabilità dei propri servizi. Decisivi si sono dimostrati i fattori "fondamentali" che caratterizzano l'operatività della Società: ampiezza di competenze professionali; capacità di offrire soluzioni tecnologicamente evolute; orientamento alla ricerca dell'efficienza con la giusta dose di flessibilità; ampia gamma di servizi adatta a soddisfare le esigenze del mercato.

I risultati del 2024 confermano che il modello di business, Integrale7, continua a funzionare in modo efficace, offrendo la possibilità di fare cross selling di ulteriori servizi sui nuovi clienti che entrano in portafoglio.

STAR7

STAR7 è una società che fornisce una gamma integrata di servizi dedicati all'informazione di prodotto, dal supporto all'ingegneria di prodotto e di processo, alla creazione e gestione di contenuti tecnici e di marketing, alla traduzione, alla stampa, all'esperienza virtuale.

La Società ed il Gruppo hanno proseguito nel programma di miglioramento del proprio assetto e di consolidamento dei valori fondanti della Società capogruppo come da progetto iniziato ante quotazione, rafforzando e implementando i servizi offerti, proponendo soluzioni innovative e promuovendo e incentivando le proprie risorse qualificate a relazionarsi con un mercato in evoluzione, ormai proiettato

verso soluzioni che interessano l'A.I..

L'attività di ricerca e sviluppo nell'ambito A.I., grazie ad un approccio "agnostico" rispetto a tecnologie specifiche, ha permesso di testare in continuo quelle leader, emergenti e promettenti per i mercati target, sviluppando un Know-how adatto ad ideare soluzioni flessibili, non vincolate a specifiche piattaforme.

Questo approccio, unito alla realizzazione di Proof of Concepts qualificanti con clienti Industry Leader, ha portato a generare una nuova linea di servizi e applicazioni basate su AI (7AI) sia nell'ambito delle tecnologie linguistiche che nella generazione e analisi di contenuti.

Questa nuova linea di servizi consente al Gruppo STAR7 di offrire soluzioni AI based, nativamente multilingua, nell'ambito degli Assistenti Virtuali, del Customer Care, dell'Academy Training.

Le competenze "umane" interne per il training dell'intelligenza artificiale, per renderla più affidabile e responsiva, sono un asset di questa nuova linea di servizi. L'attività di ricerca e sviluppo inoltre continua ad essere focalizzata nell'ambito della Realtà Virtuale, Immersiva e Aumentata attraverso la realizzazione di prodotti e soluzioni che, progressivamente potenziate con tecnologie di AI generativa, rispondano alla richiesta di virtualizzazione del business dei clienti.

Oggi il Gruppo STAR7 è in grado di fornire soluzioni sempre più all'avanguardia in tema di Virtual Training, Virtual Showroom e Product Experience utilizzando al meglio la propria capacità di gestione delle informazioni tecniche acquisita nel tempo con l'attività di ingegneria e redazione tecnica.

2

Principali dati gestionali

La tabella "Conto economico riclassificato *adjusted*" riporta i principali indicatori economici *adjusted* di STAR7 del 2024, comparati con i relativi valori del 2023.

Le misure *adjusted* non sono previste dai principi contabili italiani (IT GAAP) emanati dall'OIC. La Società ritiene che tali misure *adjusted* forniscano un'informativa utile al management e agli investitori per valutare la performance operativa e compararla a quella delle società che operano nel medesimo settore, e forniscano una visione supplementare dei risultati.

Nel rispetto della volontà della Società di fornire un'informativa aggiuntiva e una migliore comparabilità, i dati sono stati rettificati per tenere conto dei costi di integrazione e ristrutturazione principalmente riferiti ai rami d'azienda delle società C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l. come meglio specificato nei successivi paragrafi.

Si ricorda che i dati civilistici e gestionali riflettono gli effetti economici dei rami d'azienda delle società C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l..

Dal 1° gennaio 2023 sono operativi due contratti di affitto di rami d'azienda delle società C.A.A.R. S.p.A. (sede in Torino, via Treviso n. 36) e S.T.I. s.r.l. (sede in Bolzano, via Buozzi n. 14/16).

I contratti d'affitto sono stati propedeutici all'acquisizione definitiva delle due *business units*, formalizzata in data 13 gennaio 2025.

Le società suddette risultano strategiche e complementari allo sviluppo delle attività di *engineering* e nel settore difesa, con sedi posizionate sia in Italia (Torino e Bolzano) sia all'estero (Brasile e Serbia). Tenuto conto della situazione finanziaria delle due società nel dicembre 2022, è stata prevista la stipula di contratti di affitto d'azienda, per dimensionare i rischi legali, finanziari e operativi al minimo livello. Nel frattempo è sopraggiunta la liquidazione giudiziale di entrambe le società e STAR7 ha proposto un'offerta irrevocabile per l'acquisto di entrambi i rami di azienda in un contesto di procedura protetta svolta ad ottobre 2024 e conclusasi con l'acquisizione a titolo definitivo il 13 gennaio 2025.

Il costo dell'acquisizione dei due rami d'azienda di C.A.A.R. e di S.T.I., che STAR7 ha rilevato dalla liquidazione giudiziale delle due Società, è ammontato a € 5,8 milioni, al netto dei costi legati alla transazione. STAR7 – va sottolineato – non ha rilevato i debiti finanziari delle attività acquisite.

3

Andamento della gestione

Nel 2024, STAR7 ha realizzato una crescita dei ricavi netti del 5,2%.

Dietro questi risultati numerici stanno alcuni fondamentali passi in avanti realizzati negli ultimi mesi:

- il completamento del processo di integrazione di C.A.A.R. e S.T.I.: i benefici evidenti nell'aumento dei ricavi conseguiti nella service line Engineering in Brasile sono solo una parte dei riflessi positivi che STAR7 si aspetta possano emergere per effetto della completa integrazione;

Conto economico riclassificato *adjusted*

	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
Ricavi netti	67.429.065	64.067.457	3.361.608	5,2%
EBITDA adjusted (*)	4.253.259	4.811.211	-557.952	-11,6%
<i>EBITDA adjusted %</i>	6,3%	7,5%		
EBITDA	3.568.212	3.411.211	157.001	4,6%
<i>EBITDA %</i>	5,3%	5,3%		
EBIT	-77.754	395.299	-473.053	-119,7%
<i>R.o.S. %</i>	-0,1%	0,6%		
EBT	1.764.915	436.657	1.328.258	304,2%
Utile netto	2.035.689	614.175	1.421.514	231,5%

* L'Ebitda adjusted è depurato nel 2024 dai costi di integrazione e ristrutturazione di € 685 migliaia principalmente riferiti ai rami d'azienda delle società C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l.

I Ricavi del 2024 ammontano a € 67,4 milioni, registrando un incremento del 5,2% rispetto al livello di € 64,1 milioni del 2023.

L'elemento fondamentale dello sviluppo messo a segno nel 2024 è identificabile nella significativa crescita organica con il traino delle service line Product Knowledge ed Engineering.

STAR7 conferma infatti la capacità di attivare tutte le leve di crescita organica, attraverso il continuo inserimento di nuovi clienti in portafoglio e un efficace processo di cross-selling e di up-selling nei servizi offerti ai clienti esistenti.

EBITDA

Nel 2024 l'EBITDA di STAR7 ha registrato il valore di € 3,6 milioni (l'EBITDA Margin si attesta al 5,3%), mentre l'EBITDA Adjusted (depurato dai costi di integrazione e ristrutturazione principalmente riferiti ai rami d'azienda di C.A.A.R. e S.T.I.) ha raggiunto € 4,3 milioni con un EBITDA Margin Adjusted pari al 6,3% (7,5% nel 2023).

EBIT

L'EBIT di STAR7 è ammontato a € -0,1 milioni, rispetto a € 0,4 milioni del 2023.

Utile netto d'esercizio

STAR7 ha consuntivato un Utile Netto d'esercizio di € 2,0 milioni, in aumento del 231,5% rispetto a € 0,6 milioni del 2023.

4**Dati patrimoniali**

Lo stato patrimoniale riclassificato confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in €):

	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
Immobilizzazioni immateriali nette	8.726.662	9.385.886	-659.224	-7,0%
Immobilizzazioni materiali nette	1.507.926	1.441.958	65.968	4,6%
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	44.190.938	40.002.090	4.188.848	10,5%
ATTIVITÀ NON CORRENTI	54.425.526	50.829.934	3.595.592	7,1%
Rimanenze di magazzino	169.740	437.927	-268.187	-61,2%
Crediti verso clienti	22.110.780	28.848.598	-6.737.819	-23,4%
Crediti verso società collegate e controllate	1.806.088	3.912.166	-2.106.078	-53,8%
Altri crediti	6.475.612	4.183.320	2.292.292	54,8%
Ratei e risconti attivi	2.157.541	1.442.470	715.071	49,6%
ATTIVITÀ CORRENTI	32.719.760	38.824.481	-6.104.721	-15,7%
Debiti verso fornitori	-6.771.260	-5.457.279	-1.313.981	24,1%
Debiti verso società collegate e controllate	-9.364.652	-6.898.288	-2.466.364	35,8%
Acconti	0	0	0	0,0%
Debiti tributari e previdenziali	-2.579.829	-2.431.999	-147.830	6,1%
Altri debiti	-3.232.503	-2.820.745	-411.758	14,6%
Ratei e risconti passivi	-1.237.356	-1.831.476	594.120	-32,4%
PASSIVITÀ CORRENTI	-23.185.600	-19.439.787	-3.745.813	19,3%
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	9.534.160	19.384.694	-9.850.534	-50,8%
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	-6.283.404	-6.093.506	-189.898	3,1%
Altre passività a medio e lungo termine	-424.197	-763.471	339.274	-44,4%
PASSIVITÀ NON CORRENTI	-6.707.601	-6.856.977	149.376	-2,2%
CAPITALE INVESTITO	57.252.085	63.357.651	-6.105.566	-9,6%
Patrimonio netto	29.401.490	27.471.795	1.929.695	7,0%
Posizione finanziaria netta a breve termine	-4.491.186	11.562.726	-16.053.912	-138,8%
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	32.341.781	24.323.130	8.018.651	33,0%
MEZZI PROPRI E INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	57.252.085	63.357.651	-6.105.566	-9,6%

Attività non correnti

Le attività non correnti ammontano a € 54,4 milioni ed incrementano per complessivi € 3,6 milioni principalmente per l'effetto di:

- investimenti in immobilizzazioni immateriali (€ 2,3 milioni) e materiali (€ 0,4 milioni);
- riclassifica di crediti verso controllate da breve termine a lungo termine (€ 1,5 milioni);
- erogazione di finanziamento a Star Comunicacao (Brasile) per acquisto di macchinari (€ 2,3 milioni) e di finanziamento a Star7 LLC (USA) (€ 0,5 milioni);
- al netto degli ammortamenti (complessivamente € 3,2 milioni).

Le immobilizzazioni immateriali nette sono pari a € 8,7 milioni ed includono:

- i) avviamento (€ 1,9 milioni);
- ii) concessioni, licenze marchi e diritti simili (€ 1,3 milioni);
- iii) immobilizzazioni in corso (€ 0,8 milioni) per la maggior parte riferite all'integrazione dei rami d'azienda di C.A.A.R. e S.T.I. (€ 0,7 milioni);
- iv) costi di start-up relativi a contratti pluriennali con importanti brand del settore Automotive (€ 0,6 milioni);
- v) altre (€ 4,1 milioni): tale voce include:
 - a. migliorie su beni di terzi (€ 1,7 milioni);
 - b. altri oneri tra cui principalmente i progetti di sviluppo Smart7, Translation Management System, ecc. (€ 0,8 milioni), costi per operazione C.A.A.R. e S.T.I. (€ 0,7 milioni), oneri di quotazione (€ 0,6 milioni) e rebranding (€ 0,1 milioni).

La posta in esame si decrementa di € 0,7 milioni a seguito di ammortamenti del periodo per complessivi € 2,9 milioni parzialmente compensati da investimenti pari a € 2,2 milioni che hanno riguardato principalmente nuovi progetti di sviluppo Smart7, Translation Management System, ecc. (€ 0,9 milioni), integrazione C.A.A.R. e S.T.I. (€ 0,7 milioni), concessioni e licenze (€ 0,4 milioni).

Le immobilizzazioni materiali nette sono pari a € 1,5 milioni ed includono:

- i) immobili (€ 0,8 milioni);
- ii) impianti, macchinari ed altri beni (€ 0,7 milioni).

La posta in esame aumenta di € 0,1 milioni per effetto di nuovi investimenti realizzati al netto di dismissioni (€ 0,4 milioni) e dell'ammortamento pari a € 0,3 milioni.

Le partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 44,2 milioni ed includono:

- partecipazioni (€ 38,4 milioni);
- crediti finanziari verso controllate (€ 5,6 milioni);
- mark-to-market positivo degli strumenti finanziari attivi (€ 0,1 milioni);
- depositi cauzionali (0,1 milioni).

L'incremento di € 4,2 milioni è giustificato da:

- riclassifica di crediti verso controllate da breve termine a lungo termine (€ 1,5 milioni);

- erogazione di finanziamento a Star Comunicacao (Brasile) per acquisto di macchinari (€ 2,3 milioni) e di finanziamento a Star7 LLC (USA) (€ 0,5 milioni);
- al netto della diminuzione del mark-to-market degli strumenti finanziari derivati attivi (€ 0,1 milioni).

Il capitale circolante netto è pari a € 9,5 milioni, in riduzione di € 9,9 milioni.

La variazione è principalmente ascrivibile all'ottimizzazione della gestione del capitale circolante:

- crediti verso clienti (inclusi crediti commerciali verso controllate e collegate) in riduzione di € 8,8 milioni di cui clienti terzi € 6,7 milioni (DSO in miglioramento da 184 al 31.12.2023 a 128 al 31.12.2024) e
- debiti verso fornitori (inclusi debiti commerciali verso controllate e collegate) in aumento di € 3,8 milioni di cui fornitori terzi € 1,3 milioni (DPO in miglioramento da 132 al 31.12.2023 a 161 al 31.12.2024).

Le altre voci all'interno del capitale circolante sono riferite principalmente a:

- altri crediti (€ 6,5 milioni) che includono crediti di natura tributaria per imposte dirette ed indirette (€ 1,6 milioni), imposte anticipate (€ 0,7 milioni), importi anticipati da STAR7 in sede di chiusura delle acquisizioni di C.A.A.R. e S.T.I. (€ 2,7 milioni), importi anticipati per l'acquisizione di SDS (€ 0,5 milioni), risarcimenti assicurativi (€ 0,5 milioni), altri minori; la variazione di € 2,3 milioni rispetto all'esercizio precedente è principalmente ascrivibile al deposito cauzionale citato per l'operazione C.A.A.R. e S.T.I. (€ 1,2 milioni), a risarcimenti assicurativi (€ 0,3 milioni), ad imposte differite e correnti (€ 0,5 milioni);
- ratei e risconti attivi (€ 2,2 milioni), in aumento di € 0,7 milioni principalmente per sconti anticipati concessi a importanti clienti del settore Automotive a fronte del rinnovo nel 2024 di contratti pluriennali;
- altri debiti (€ 3,2 milioni): sono riferiti principalmente a retribuzioni correnti e differite al personale dipendente (€ 3,1 milioni);
- debiti tributari e previdenziali (€ 2,6 milioni) di cui per imposte sul reddito / riversamento crediti d'imposta € 0,3 milioni, ritenute alla fonte da versare in qualità di sostituto d'imposta € 0,8 milioni e contributi verso enti di previdenza € 1,5 milioni;
- ratei e risconti passivi (€ 1,2 milioni) che includono perlopiù ricavi anticipati (€ 0,9 milioni), in diminuzione di € 0,6 milioni rispetto al 31/12/2023.

Le passività non correnti pari a € 6,7 milioni sono riferite al fondo TFR per € 6,3 milioni ed a fondi rischi ed oneri vari (fondo trattamento di fine mandato € 0,3 milioni, altri fondi € 0,1 milioni).

5

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2024 è la seguente (in €):

	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Depositi bancari	21.358.794	5.496.695	15.862.099
Denaro e altri valori in cassa	7.397	1.201.960	-1.194.564
DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A)	21.366.190	6.698.655	14.667.535
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	-11.565.225	-12.460.962	895.737
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)	-1.020.356	-1.765.856	745.500
Obbligazioni (entro l'esercizio successivo)	-4.289.423	-4.034.563	-254.860
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE (B)	-16.875.004	-18.261.381	1.386.377
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A BREVE TERMINE (A-B)	4.491.186	-11.562.726	16.053.912
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)	-7.651.187	-7.918.528	267.341
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)	0	0	0
Obbligazioni (oltre l'esercizio successivo)	-24.690.594	-16.404.602	-8.285.991
Crediti finanziari	0	0	0
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A MEDIO E LUNGO TERMINE	-32.341.781	-24.323.130	-8.018.651
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (A-B-C)	-27.850.595	-35.885.856	8.035.261

La Posizione Finanziaria Netta al 31 dicembre 2024 è pari a € 27,9 milioni (€ 35,9 milioni al 31 dicembre 2023), con un miglioramento di € 8 milioni.

Tale risultato conferma l'efficacia delle strategie implementate dal management per migliorare la gestione del capitale circolante e riflette i risultati commerciali ottenuti nel 2024. L'indebitamento lordo si attesta a € 49,2 milioni (€ 42,6 milioni al 31/12/2023). Il rapporto Indebitamento netto/EBITDA al 31 dicembre 2024 pari a 7,81 (come da tabella riportata più avanti) è in riduzione rispetto al dato di 10,52 al 31 dicembre 2023.

Si precisa che la composizione della posizione finanziaria netta al 31/12/2024 è stata modificata rispetto a quanto indicato nel Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2023 essendo stati esclusi dal conteggio gli strumenti finanziari derivati attivi e le altre attività finanziarie iscritte tra le attività non correnti (l'effetto sulla PFN al 31/12/2023 è stato di € 0,3 milioni).

Si ricorda inoltre che nel mese di settembre 2024 STAR7 ha chiuso con successo il collocamento di un bond per un importo nominale complessivo di € 13 milioni, erogati a novembre, con scadenza 2031. I proventi derivanti dalla nuova emissione sono stati utilizzati per l'acquisizione definitiva dei rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I., per i piani di espansione all'estero e per il finanziamento dei progetti volti allo sviluppo dell'intelligenza artificiale per la nuova linea di business 7AI. L'operazione ha inoltre consentito a STAR7 di accelerare il processo di rimodulazione delle scadenze del debito allungandone la vita media.

A migliore descrizione della situazione finanziaria, si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi all'esercizio precedente.

	31/12/2024	31/12/2023
Indebitamento finanziario lordo / Patrimonio netto	1,67	1,55
Indebitamento finanziario netto / Patrimonio netto	0,95	1,31
Indebitamento finanziario lordo / Ebitda	13,79	12,48
Indebitamento finanziario netto / Ebitda	7,81	10,52
DSO	128	184
DPO	161	132

La Società si trova in una situazione equilibrata, con un debito bancario/finanziario posizionato sul medio/lungo termine, mantenendo a disposizione la liquidità per proseguire il proprio percorso di sviluppo e continuando a rispettare i *covenant* previsti dai prestiti obbligazionari emessi a supporto dell'acquisizione di LocalEyes e del nuovo bond emesso a novembre 2024.

6

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Ai sensi dell'art. 2428 c.c., si informa che l'attività di STAR7 viene svolta nella sede di Alessandria, fraz. Valle San Bartolomeo, e nelle unità locali di Asti, Torino, Pistoia, Maranello, La Spezia e Bolzano.

Sotto il profilo giuridico, STAR7 S.p.A. controlla direttamente o indirettamente le seguenti società che svolgono attività complementari e/o funzionali al core business della Capogruppo:

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale Sociale in valuta	Partecipazione	Quota posseduta in %	Interessenza in %	Attività
STAR7 PRINTING S.R.L.	Asti - Italia	Euro	10.000	Diretta	60%	60%	Printing
STAR COMUNICAÇÃO E SERVIÇOS LTDA	Belo Horizonte - Brasile	Real	1.448.205	Diretta	75%	75%	Printing, Product Knowledge
CAL COMUNICAÇÃO LTDA	Belo Horizonte - Brasile	Real	500.000	Diretta	75%	75%	Printing
STAR7 LLC	Rochester Hills - Michigan - U.S.A.	U.S. \$	3.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
STAR7 ALBANIA SHPK	Tirana - Albania	Lek	500.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
STAR7 GMBH	Linz - Austria	Euro	35.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES LTD	Cork - Irlanda	Euro	-	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES TIRANA	Tirana - Albania	Lek	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES MADRID	Madrid - Spagna	Euro	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES AMSTERDAM	Amsterdam - Paesi Bassi	Euro	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES HELSINKI	Helsinki - Finlandia	Euro	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
LOCALEYES USA	San Francisco - California - U.S.A.	U.S. \$	-	Indiretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge
STAR7 TECHNOLOGY INDIA PRIVATE LTD	Hyderabad - India	Rupia	100.000	Diretta	100%	100%	Global Content, Product Knowledge

Il 13 agosto 2024 è stata costituita la nuova società partecipata al 100% "Star7 Technology India Private Limited" con sede ad Hyderabad (India).

7

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3 numero 1 del Codice Civile, si dà atto delle seguenti informative.

STAR7 ha messo a punto tecnologie redazionali ad alto valore aggiunto nelle diverse Aree Aziendali (Redazione, Language Services, After Sales), riuscendo a sviluppare idee ed applicazioni innovative di servizi già esistenti, oltre che a co-sviluppare - anche con risorse interne dedicate - ed accrescere la potenzialità e l'integrazione dei software già disponibili e a realizzare nuove piattaforme integrate.

In particolare, è stato dato sviluppo a nuove applicazioni basate sull'intelligenza artificiale con l'istituzione dal 01/01/2025 di una nuova service line (7AI).

L'attività operativa vera e propria di sviluppo è consistita nell'innesto di alcuni motori A.I. di mercato alle proprie service lines (principalmente Global Content e Product Knowledge, in minor misura Printing), orientate a soddisfare i bisogni crescenti della clientela.

In particolare, gli obiettivi che STAR7 si è posta sono i seguenti:

- identificare le attività ripetitive ed i processi time consuming ed a basso valore aggiunto;
- addestrare l'A.I. per insegnare i processi da eseguire e comprimere i tempi di tali attività;
- verificare e misurare i risultati raggiunti per individuare le criticità e correggerle in ottica di "continuous improvement";
- in base agli errori rilevati, diminuire al massimo i tempi di review che necessariamente devono essere spesi dalle persone umane per attività di controllo;
- ottimizzare la capacità della A.I. addestrata di generare e divulgare contenuti basati sul know how aziendale con il massimo grado di accuratezza, coerenza e affidabilità.

Per ottenere quanto descritto, la Società ha dedicato risorse umane interne (sviluppatori, programmatori, ingegneri) e fornitori esterni.

E' intenzione della Società continuare a dare impulso anche negli esercizi successivi allo sviluppo di nuove attività caratterizzate da una dose di innovatività rispetto al proprio mercato di riferimento, attraverso una serie di iniziative che coinvolgeranno primariamente risorse umane interne, consulenze esterne e attrezzature tecniche.

8

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla Relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti Contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Ambiente

La Società non svolge processi industriali inquinanti.

Personale

- Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.
- Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.
- Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing.

9

Investimenti

Nel corso del 2024, sono stati effettuati investimenti nelle seguenti categorie di beni materiali:

IMMOBILIZZAZIONI	ACQUISIZIONI DELL'ESERCIZIO
Terreni e fabbricati	0
Impianti e macchinari	5.749
Attrezzature industriali e commerciali	68.215
Altri beni	310.628
Immobilizzazioni in corso e acconti	0
TOTALE	384.592

Si tratta di ordinari investimenti per rinnovi e/o dotazioni al personale dipendente, nonché investimenti per potenziare la struttura produttiva e migliorare l'efficienza.

10

Rapporti con imprese collegate, controllanti e consorelle

Rapporti con imprese controllate

La Società ha intrattenuto i seguenti rapporti con le società controllate:

	Crediti commerciali 31/12/2024	Crediti diversi 31/12/2024	Debiti commerciali 31/12/2024	Debiti diversi 31/12/2024	Costi commerciali 31/12/2024	Interessi passivi 31/12/2024	Ricavi commerciali 31/12/2024	Interessi attivi 31/12/2024
Star7 Printing s.r.l.	10.485		2.142.454		6.827.671		12.464	
Star Comunicacao e Servicos Ltda	50.980	3.229.039	2.111		1.333		19.186	10.755
Star7 LLC	1.047.083	1.747.468	27.616		50.460		2.184.198	18.357
Star7 Albania Shpk	275.575	601.291	446.825		2.035.270		111.759	30.065
Star7 Gmbh	1.604		49.600		163.388		6.581	
Localeyes Ltd	272.237		156.580	5.735.215	9.043	83.466	547.205	
CAAR do Brasil			2.000		6.000			
Abacaar Doo igujevac	1.368		170.088		469.026		1.368	
TOTALE	1.659.331	5.577.798	2.997.273	5.735.215	9.562.191	83.466	2.882.760	59.177

Rapporti con imprese collegate

La Società ha intrattenuto i seguenti rapporti con le seguenti società collegate:

	Crediti commerciali 31/12/2024	Debiti commerciali 31/12/2024	Costi commerciali 31/12/2024	Ricavi commerciali 31/12/2024
Star AG	211	134.513	417.561	205.384
Star Deutschland GmbH	12.843	4.575	4.592	65.833
Star Software, Translation, Artwork, Recording GmbH	102.909			42.713
Star Paris	7.854	7.200	960	50.925
Star Technology Solutions	7.747	557	10.672	13.045
Star Japan Co., LTD	11.430		89.456	4.758
Star UK Limited	79	5.119	16.250	1.652
Star SA	1.170	35	1.078	31.595
Star Group Scandinavia AB	1.916	88	367	13.533
Star Czech S.R.O.	566	34.755	159.756	6.544
Star Hungary KFT		15.330	50.940	
Dante S.r.l.		123.097	251.168	
Star Prevajalske Storitve D.O.O Ljubljana		81.412	260.425	
Star Polonia		54.496	130.463	
IAMDEV S.t.p. S.r.l.		25.730	192.857	

	Crediti commerciali 31/12/2024	Debiti commerciali 31/12/2024	Costi commerciali 31/12/2024	Ricavi commerciali 31/12/2024
Star Servicios Linguisticos LDA		56.567	141.084	
Star Information Engineering S.L.			8.276	
Star Software Shanghai Co. LTD		27.419	72.624	
Star Egitto Middle East Ltd Cairo		6.146	13.521	
Star Information Services & Tools S.R.L.		15.194	62.574	
Star Korea AG		8.607	41.827	
Star SPB - Russia			-562	
Star Translation & Software Thailand Co., Ltd		792	868	
Star AG Taiwan Branch		1.686	3.212	
Star do Brasil Localizacao E Tecnologia Ltda		1.478	2.655	
Star Software Indonesia		3.434	6.574	
Star Turchia Inf.Services Ltd Sti		21.435	46.777	
Star J&M Finland OY		161	3.083	
Star Co.,Ltd		1.358		
Star Servicios Linguisticos SLU	30	252	4.162	133
Star Group America, LLC		728		49
Star Vietnam Translation & Software Co., LTD.			2.517	
TOTALE	146.757	632.163	1.995.738	436.162

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

11

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Rischio di credito

I crediti verso clienti sono attentamente monitorati, pertanto il rischio di credito è ritenuto adeguatamente coperto dal relativo fondo svalutazione.

Rischio di liquidità

Si segnala che:

- esistono idonee linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;
- la Società dispone di depositi presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento;
- i termini di incasso sono adeguati a quelli di pagamento.

Rischio di mercato

Gli effetti di possibili variazioni sul conto economico in relazione alle variabili rilevanti di rischio sono limitati ed accettabili per ciascuna delle seguenti componenti:

- rischio di tasso
- rischio di prezzo
- rischio di cambio

La Società, considerata l'entità dei rischi, non ha in essere attività di copertura, fatta eccezione per alcuni contratti di *interest rate swap* e *collar cap-floor* adeguatamente illustrati in Nota Integrativa, alla quale si rimanda.

I rischi chiave vengono costantemente monitorati dall'Organo di Amministrazione.

Informazioni relative alle azioni proprie

Si precisa che alla data di chiusura del presente Bilancio d'esercizio, la Società non possedeva, anche per tramite di società fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie e/o azioni e quote di società controllanti.

Principali fatti di rilievo dell'esercizio 2024

Novembre 2024

- Modefinance Ratings ha promosso il rating sul debito di STAR7 a "B1+" da "B1". È quanto annunciato dall'agenzia di rating, con una nota. La decisione dell'agenzia è supportata dalla migliorata performance finanziaria e dalla riduzione del financial leverage del Gruppo. Modefinance evidenzia che "La Società presenta oggi un'apprezzabile diversificazione dei prodotti e servizi offerti e una progressiva internazionalizzazione del proprio business, fattori che stanno contribuendo alla continua espansione del volume d'affari".
- STAR7 ha emesso un Prestito obbligazionario non convertibile per un valore di € 13 milioni a tasso variabile con scadenza novembre 2031 interamente sottoscritto da Unicredit con la parziale copertura SACE e un preammortamento di circa 13 mesi. Le risorse finanziarie sono in parte state destinate all'acquisizione dei rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I. e in parte al sostegno delle attività collegate fra cui il circolante e gli investimenti con particolare riferimento ai progetti di Artificial Intelligence che supporteranno lo sviluppo commerciale di STAR7 del prossimo futuro.

Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio

Completata l'acquisizione di C.A.A.R. e S.T.I.

Il 13 gennaio 2025, STAR7 ha completato l'acquisizione definitiva dei rami d'azienda di C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. S.r.l., entrambe in liquidazione giudiziale. Questo passaggio ha rappresentato la formalizzazione di un processo di integrazione avviato già nel gennaio 2023, quando era iniziato l'affitto dei due rami d'azienda. Grazie a questa operazione, STAR7 ha potuto consolidare la propria strategia, integrando senza interruzioni le attività acquisite e rafforzando la propria posizione nei settori dell'automotive, dei veicoli commerciali e pesanti.

L'acquisizione ha inoltre consentito a STAR7 di espandere significativamente la propria presenza in Brasile, un mercato strategico per l'ingegneria, garantendosi l'accesso a un team di professionisti altamente qualificati, con un impatto positivo sull'innovazione e sulla crescita dell'azienda.

Dal punto di vista finanziario, il costo complessivo dell'operazione è stato di 5,8 milioni di euro, al netto dei costi di transazione, senza che STAR7 abbia rilevato i debiti finanziari delle attività acquisite.

Evoluzione prevedibile della gestione per l'esercizio 2025

Il Gruppo STAR7 continuerà a rafforzare la propria presenza nei mercati chiave attraverso iniziative mirate di espansione commerciale, investendo in innovazione e digitalizzazione per migliorare l'efficienza operativa e la qualità dei propri prodotti e servizi.

Un elemento centrale della strategia per il 2025 sarà il focus sulla generazione di cassa e sulla riduzione del debito. Particolare attenzione sarà dedicata alla gestione dei margini, con un approccio volto a migliorare la redditività attraverso un'attenta politica di pricing e un'efficace gestione dei costi operativi.

Il contesto macroeconomico rimane, tuttavia, caratterizzato da incertezze legate alle tensioni internazionali e agli sviluppi geopolitici che potrebbero avere un impatto sulle dinamiche commerciali internazionali.

L'azienda si pone l'obiettivo di affrontare con resilienza le sfide del contesto economico, mantenendo una traiettoria di crescita sostenibile e continuando a creare valore per tutti gli stakeholder nel lungo periodo.

14

Adempimenti ai sensi degli artt. 375 e 377 del D.Lgs 14/2019 (Codice della crisi di impresa)

Il 16 marzo 2019 è entrato in vigore il Codice della crisi d'impresa, che ha modificato l'art. 2086 del Codice Civile, con ciò ponendo a carico dell'Organo Amministrativo la verifica dell'adeguatezza degli assetti organizzativi al fine di prevenire l'insorgere di eventuali crisi aziendali. Tale verifica dev'essere adempiuta almeno ogni 6 mesi.

La Società è dotata di adeguato organigramma anche in funzione della quotazione sul mercato Euronext Growth Milan e dispone di adeguati strumenti per il monitoraggio costante dell'attività aziendale, dell'andamento economico finanziario e di un sistema di controllo di gestione.

Gli indicatori relativi al patrimonio netto negativo o sotto soglia e l'indice DSGR (Debt Service Coverage Ratio) non denotano alcuna criticità.

Valle San Bartolomeo (Alessandria), 25 marzo 2025

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Lorenzo Mondo



BILANCIO DI ESERCIZIO

al 31/12/2024

DATI ANAGRAFICI

SEDE IN	ALESSANDRIA
CODICE FISCALE	01255170050
NUMERO REA	AL 208355
P.I.	01255170050
CAPITALE SOCIALE EURO	599.340
FORMA GIURIDICA	SOCIETA' PER AZIONI (SPA)
SOCIETÀ IN LIQUIDAZIONE	no
SOCIETÀ CON SOCIO UNICO	no
SOCIETÀ SOTTOPOSTA AD ALTRUI ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO	no
APPARTENENZA A UN GRUPPO	no
DENOMINAZIONE DELLA SOCIETÀ CAPOGRUPPO	STAR7 S.P.A.
PAESE DELLA CAPOGRUPPO	ITALIA

1

Stato patrimoniale (dati in euro)

Attivo

	31/12/2024	31/12/2023
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
1) costi di impianto e di ampliamento	594.968	844.611
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.305.277	1.348.587
5) avviamento	1.861.146	2.044.665
6) immobilizzazioni in corso e acconti	826.553	473.929
7) altre	4.138.719	4.674.094
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	8.726.662	9.385.886
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1) terreni e fabbricati	797.748	815.249
2) impianti e macchinario	15.923	15.629
3) attrezzature industriali e commerciali	72.563	13.237
4) altri beni	621.693	597.843
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.507.926	1.441.958
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	38.219.694	34.998.768
b) imprese collegate	130.500	130.500
Totale partecipazioni	38.350.194	35.129.268
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.385.916	4.477.728
esigibili oltre l'esercizio successivo	4.191.882	0
Totale crediti verso imprese controllate	5.577.798	4.477.728
d-bis) verso altri		
esigibili oltre l'esercizio successivo	123.043	118.339
Totale crediti verso altri	123.043	118.339
Totale crediti	5.700.841	4.596.067
3) altri titoli	57.115	57.115
4) strumenti finanziari derivati attivi	82.787	219.640
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	44.190.938	40.002.090
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	54.425.526	50.829.934

	31/12/2024	31/12/2023
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I – RIMANENZE		
4) prodotti finiti e merci	113.940	154.174
5) acconti	55.800	283.753
TOTALE RIMANENZE	169.740	437.927
II – CREDITI		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	22.110.780	28.848.598
Totale crediti verso clienti	22.110.780	28.848.598
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.659.331	3.727.573
Totale crediti verso imprese controllate	1.659.331	3.727.573
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	146.757	184.593
Totale crediti verso imprese collegate	146.757	184.593
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.622.721	1.447.156
Totale crediti tributari	1.622.721	1.447.156
5-ter) imposte anticipate	731.648	371.354
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.121.243	2.364.810
Totale crediti verso altri	4.121.243	2.364.810
TOTALE CREDITI	30.392.479	36.944.084
IV – DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1) depositi bancari e postali	21.358.794	5.496.695
3) danaro e valori in cassa	7.397	1.201.960
Totale disponibilità liquide	21.366.190	6.698.655
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	51.928.409	44.080.666
(D) RATEI E RISCONTI		
	2.157.541	1.442.470
TOTALE ATTIVO	108.511.477	96.353.070

Passivo

	31/12/2024	31/12/2023
A) PATRIMONIO NETTO		
I - CAPITALE	599.340	599.340
II - RISERVA DA SOPRAPPREZZO DELLE AZIONI	11.728.160	11.728.160
IV - RISERVA LEGALE	119.868	119.868
VI - ALTRE RISERVE, DISTINTAMENTE INDICATE		
Riserva straordinaria	13.339.515	12.725.340
Versamenti in conto capitale	2.846	2.846
Riserva avanzo di fusione	1.105.814	1.105.815
Varie altre riserve	409.324	409.324
TOTALE ALTRE RISERVE	14.857.500	14.243.325
VII - RISERVA PER OPERAZIONI DI COPERTURA DEI FLUSSI FINANZIARI ATTESI	60.933	166.927
IX - UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	2.035.689	614.175
TOTALE PATRIMONIO NETTO	29.401.490	27.471.795
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	346.930	282.930
2) per imposte, anche differite	24.655	66.139
3) strumenti finanziari derivati passivi	2.612	0
4) altri	50.000	414.402
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI	424.197	763.471
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
	6.283.404	6.093.506

	31/12/2024	31/12/2023
D) DEBITI		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.289.423	4.034.563
esigibili oltre l'esercizio successivo	24.690.594	16.404.602
Totale obbligazioni	28.980.017	20.439.165
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	11.565.225	12.460.962
esigibili oltre l'esercizio successivo	7.651.187	7.918.528
Totale debiti verso banche	19.216.413	20.379.490
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.020.356	1.765.856
Totale debiti verso altri finanziatori	1.020.356	1.765.856
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	6.771.260	5.457.279
Totale debiti verso fornitori	6.771.260	5.457.279
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	8.732.488	6.504.025
Totale debiti verso imprese controllate	8.732.488	6.504.025
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	632.164	394.263
Totale debiti verso imprese collegate	632.164	394.263
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.129.484	856.663
Totale debiti tributari	1.129.484	856.663
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.450.345	1.575.336
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.450.345	1.575.336
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.232.503	2.820.745
Totale altri debiti	3.232.503	2.820.745
TOTALE DEBITI	71.165.029	60.192.822
E) RATEI E RISCONTI		
	1.237.356	1.831.476
TOTALE PASSIVO	108.511.477	96.353.070

Conto economico (dati in euro)

Conto Economico

	31/12/2024	31/12/2023
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	67.429.065	64.067.457
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-38.265	27.222
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	467.105	135.643
altri	658.905	291.127
Totale altri ricavi e proventi	1.126.010	426.770
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	68.516.810	64.521.449
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.439.058	1.370.166
7) per servizi	32.101.598	29.885.817
8) per godimento di beni di terzi	1.820.357	1.814.530
9) per il personale		
a) salari e stipendi	20.669.475	19.230.526
b) oneri sociali	6.053.952	5.907.438
c) trattamento di fine rapporto	1.481.497	1.204.510
e) altri costi	742.195	957.937
Totale costi per il personale	28.947.119	27.300.411
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.910.991	2.614.751
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	317.705	337.161
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	353.270	0
Totale ammortamenti e svalutazioni	3.581.966	2.951.912
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.970	32.683
12) accantonamenti per rischi	64.000	64.000
14) oneri diversi di gestione	638.497	706.631
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	68.594.565	64.126.150
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	-77.754	395.299

	31/12/2024	31/12/2023
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate	4.266.232	2.475.149
Totale proventi da partecipazioni	4.266.232	2.475.149
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllate	59.177	1.235
altri	64.602	5.808
Totale proventi diversi dai precedenti	123.779	7.043
Totale altri proventi finanziari	123.779	7.043
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	2.511.016	2.458.754
Totale interessi e altri oneri finanziari	2.511.016	2.458.754
17-bis) utili e perdite su cambi	-36.326	17.920
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15 + 16 - 17 + - 17-BIS)	1.842.669	41.358
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + - C + - D)	1.764.915	436.657
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	118.943	97.300
imposte relative a esercizi precedenti	-21.410	44.585
imposte differite e anticipate	-368.307	-319.403
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-270.774	-177.518
21) Utile (perdita) dell'esercizio		
Totale utile (perdita) dell'esercizio	2.035.689	614.175

Rendiconto finanziario (dati in euro)

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31/12/2024	31/12/2023
A) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA (METODO INDIRETTO)		
Utile (perdita) dell'esercizio	2.035.689	614.175
Imposte sul reddito	-270.774	-177.518
Interessi passivi/(attivi)	2.387.237	2.451.712
(Dividendi)	-4.266.232	-2.475.149
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-25.791	104.332
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze	-139.872	517.552
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	1.545.497	1.304.510
Ammortamenti delle immobilizzazioni	3.228.696	2.951.912
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	33.471	44.098
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	0	2.326.171
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	4.807.664	6.626.691
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	4.667.792	7.144.243
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	268.187	-265.106
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	6.737.819	-4.335.390
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	1.313.981	492.954
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	-715.071	299.707
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	-594.120	-4.271
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	-438.363	549.511
Totale variazioni del capitale circolante netto	6.572.432	-3.262.595
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	11.240.224	3.881.648
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	-2.387.237	-2.409.092
(Imposte sul reddito pagate)	-40.736	-257.495
Dividendi incassati	4.266.232	2.547.633
(Utilizzo dei fondi)	-1.327.599	-972.888
Altri incassi/(pagamenti)		
Totale altre rettifiche	510.660	-1.091.842
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ OPERATIVA (A)	11.750.884	2.789.806

	31/12/2024	31/12/2023
B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	-384.592	-528.531
Disinvestimenti	26.710	29.114
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	-2.251.768	-5.824.327
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	-1.105.974	-165.092
Disinvestimenti		0
(Acquisizione di società controllate al netto delle disponibilità liquide)		0
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (B)	-3.715.624	-6.488.836
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	-1.618.020	1.093.637
Accensione finanziamenti	19.375.836	7.423.213
(Rimborso finanziamenti)	-11.125.542	-10.813.287
Mezzi propri		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (C)	6.632.275	-2.296.437
INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A ± B ± C)	14.667.535	-5.995.467
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	5.496.695	12.689.867
Danaro e valori in cassa	1.201.960	4.255
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	6.698.655	12.694.122
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	21.358.794	5.496.695
Danaro e valori in cassa	7.397	1.201.960
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	21.366.190	6.698.655
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

NOTA INTEGRATIVA

al Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2024

1

Premessa

Signori Soci,
il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile netto d'esercizio pari ad € 2.035.689 (€ 614.175 al 31/12/2023).

La Vostra Società svolge l'attività di realizzazione e traduzione di documentazione tecnica, interpretariato, automazione di processi redazionali, sviluppo informatico dedicato, stampa su domanda e si contraddistingue per competenza ed esperienza, nonché per il grande impegno profuso nella ricerca di nuove e innovative soluzioni.

Attività di ricerca e sviluppo

La società ha messo a punto tecnologie redazionali ad alto valore aggiunto con l'implementazione dell'A.I. nelle diverse Aree Aziendali (Redazione, Language Services, After Sales), riuscendo a sviluppare idee ed applicazioni innovative di servizi già esistenti, oltre che a co-sviluppare - anche con risorse interne dedicate - ed accrescere la potenzialità e l'integrazione dei software già disponibili e a realizzare nuove piattaforme integrate.

E' intenzione della Società continuare a dare impulso anche negli esercizi successivi allo sviluppo di nuove attività caratterizzate da una dose di innovatività rispetto al proprio mercato di riferimento, attraverso una serie di iniziative che coinvolgeranno primariamente risorse umane interne, consulenze esterne e attrezzature tecniche.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Dal 1° gennaio 2023 sono operativi due contratti di affitto di rami d'azienda delle società C.A.A.R. S.p.A. (sede in Torino, via Treviso n. 36) e S.T.I. s.r.l. (sede in Bolzano, via Buozi n. 14/16): si tratta di società attive nello stesso mercato in cui opera STAR7 Spa ma specializzate in importanti segmenti complementari ma strategici. Entrambe le società sono entrate in procedura di liquidazione giudiziale, con sentenze del Tribunale di Torino emesse rispettivamente il 6 marzo ed il 30 aprile 2024.

A fine giugno 2024, STAR7 Spa ha presentato un'offerta irrevocabile per l'acquisto di entrambi i rami di azienda in un contesto di procedura protetta conclusa ad ottobre 2024, a seguito della quale STAR7 Spa è risultata aggiudicataria dei due rami d'azienda: non essendo stati esercitati i poteri speciali previsti dal DL 21/2012 (Golden Power), l'acquisizione degli stessi è stata formalizzata in via definitiva con atto notarile stipulato il 13 gennaio 2025.

Criteri di formazione

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione delle voci del Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2024 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. Per effetto di tale decreto, sono stati aggiornati i principi contabili nazionali OIC.

Il presente Bilancio d'esercizio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, come risulta dalla presente Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del Bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto; ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, del Codice Civile.

La Nota Integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

Principi di redazione

(Rif. artt. 2423 e 2423-bis C.C.)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che devono essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non ancora realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza, non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.C.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

Sospensione degli ammortamenti – art. 60 Legge 126/2020

Si precisa che, ai sensi dell'art. 60 della Legge n. 126/2020, la Società, in deroga all'art. 2426 primo comma numero 2) del Codice civile, ha ritenuto opportuno non effettuare gli ammortamenti annui del costo di alcune immobilizzazioni immateriali nel Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2020; tale facoltà non è stata esercitata nei Bilanci d'esercizio chiusi successivamente. Come previsto dalla citata disposizione di legge, la quota di ammortamento non effettuata è imputata al conto economico relativo all'esercizio successivo, prolungando quindi per tale quota il piano di ammortamento originario di un anno. La Società è stata indotta ad avvalersi della deroga citata nell'esercizio chiuso al 31/12/2020 in quanto la pandemia causata dal virus Covid-19 ha notevolmente rallentato il processo di crescita intrapreso ed interrotto l'esecuzione di alcune attività come il rebranding del Gruppo e la quotazione.

Nel 2023 sono rientrati gli ammortamenti su licenze software per € 249.796. Nelle seguenti tabelle, è esposto l'impatto della deroga al 31/12/2024.

STATO PATRIMONIALE	SENZA DEROGA	CON DEROGA	DIFFERENZA
Immobilizzazioni immateriali	8.586.455	8.726.662	-140.207
Immobilizzazioni materiali	1.507.926	1.507.926	-
Immobilizzazioni finanziarie	44.190.938	44.190.938	-
ATTIVO IMMOBILIZZATO	54.285.319	54.425.526	-140.207
ATTIVO CIRCOLANTE	51.928.409	51.928.409	-
RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.157.541	2.157.541	-
TOTALE ATTIVITÀ	108.371.270	108.511.477	-140.207
Capitale sociale	599.340	599.340	-
Riserve	26.629.656	26.766.461	-136.805
Risultato netto di esercizio	2.035.689	2.035.689	-
PATRIMONIO NETTO	29.264.686	29.401.490	-136.805
FONDI PER RISCHI E ONERI	420.795	424.197	-3.402
FONDO T.F.R.	6.283.404	6.283.404	-
DEBITI	71.165.029	71.165.029	-
RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.237.356	1.237.356	-
TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	108.371.270	108.511.477	-140.207

CONTO ECONOMICO	SENZA DEROGA	CON DEROGA	DIFFERENZA
Valore della produzione	68.516.810	68.516.810	-
Costi della produzione	-68.594.565	-68.594.565	-
Differenza tra valore e costi della produzione	-77.754	-77.754	-
Proventi e oneri finanziari	1.842.669	1.842.669	-
Risultato prima delle imposte	1.764.915	1.764.915	-
Imposte dell'esercizio	270.774	270.774	-
RISULTATO NETTO	2.035.689	2.035.689	-

Cambiamenti di principi contabili

Non vi sono stati cambiamenti di principi contabili, al netto del nuovo principio contabili sui ricavi OIC 34.

A partire dai bilanci relativi agli esercizi aventi inizio dal 1° gennaio 2024, è entrato in vigore il principio contabile OIC 34, che disciplina i criteri per la rilevazione e valutazione dei ricavi, nonché le informazioni da presentare nella nota integrativa. In ottemperanza all'articolo 2427, comma 1, del Codice Civile, si segnala che l'applicazione del principio contabile OIC 34 non ha comportato significativi impatti sulla rappresentazione dei ricavi nel presente bilancio.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Non sussistono problematiche di comparabilità e di adattamento dei dati del Bilancio dell'esercizio con quelli del Bilancio dell'esercizio precedente.

Criteri di valutazione applicati

Rif. art. 2426, primo comma, C.C e Principi Contabili OIC 12.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico d'acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci I costi di impianto e ampliamento con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio sindacale. I costi di impianto e ampliamento sono ammortizzati in cinque anni.

Le licenze ed i software sono ammortizzati con un'aliquota annua del 33,33%.

I costi per la realizzazione del sito internet sono ammortizzati con un'aliquota annua del 20%.

L'avviamento, iscritto con il consenso del Collegio sindacale, è ammortizzabile in 10 anni, in considerazione dell'effettiva prospettiva di redditività delle aziende acquisite o incorporate. Per l'ammortamento dell'avviamento relativo al ramo d'azienda acquisito dalla Dante S.r.l. si era fatto ricorso, nell'esercizio 2020, alla già citata deroga di cui alla L. 126/2020 relativa alla sospensione dell'ammortamento.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto di locazione dell'immobile oggetto di migliorie.

Non sono stati rilevati costi di sviluppo e/o immobilizzazioni in corso riconducibili a Progetti di Ricerca e Sviluppo capitalizzati ai sensi dell'Oic 24.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo storico d'acquisto o di produzione e rettifiche dai corrispondenti fondi d'ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

CATEGORIA BENE	% AMMORTAMENTO
Fabbricati	3%
Impianti e macchinari	15%
Attrezzature	15%
Arredamento	12%
Macchine ufficio elettroniche	20%
Autocarri	20%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, il valore originario viene ripristinato, rettificato dei soli ammortamenti.

Non vi sono beni materiali con rivalutazione monetaria o economica.

Non vi sono oneri finanziari capitalizzati.

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate, collegate ed in altre imprese, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo d'acquisto o sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società.

Qualora risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario.

Rimanenze di magazzino

Materie prime, ausiliarie e prodotti finiti sono iscritti al minore tra il costo d'acquisto o di produzione ed il presumibile valore di realizzo.

Crediti

I crediti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale; le differenze derivanti da revisioni successive del valore del credito sono iscritte tra i proventi e oneri finanziari.

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato nei casi in cui gli effetti siano irrilevanti al fine di fornire una rappresentazione veritiera e corretta.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione l'esistenza di indicatori di inesigibilità nonché il quadro economico generale.

I crediti comprendono le fatture emesse e quelle ancora da emettere, ma riferite a prestazioni di competenza dell'esercizio in esame.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate secondo i seguenti criteri:

- i depositi bancari, i depositi postali e gli assegni (di conto corrente, circolari e assimilati), costituendo crediti, sono valutati al presumibile valore di realizzo. Tale valore, normalmente, coincide col valore nominale, mentre nelle situazioni di difficile esigibilità è esposto lo stimato valore netto di realizzo;
- il denaro ed i valori bollati in cassa sono valutati al valore nominale;
- le disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

Debiti

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato qualora gli effetti siano irrilevanti al fine di fornire una rappresentazione veritiera e corretta; pertanto, in tali casi i debiti sono esposti al valore nominale che approssima ragionevolmente il valore di estinzione.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non siano determinabili l'ammontare e/o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi, sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Il fondo rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007 e destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne hanno determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Imposte sul reddito

Le imposte sono contabilizzate secondo il principio di competenza e rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti. E' stata rilevata la fiscalità differita sulle differenze di natura temporanea tra i valori civilistici ed i valori fiscali delle componenti positive e negative di reddito.

Riconoscimento dei ricavi e dei costi

I ricavi per vendite di prodotti finiti e merci sono iscritti al momento del trasferimento della proprietà col connesso passaggio di rischi e benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione.

I ricavi per prestazione di servizi sono rilevati a conto economico in base allo stato di avanzamento quando sono rispettate entrambe le seguenti condizioni:

- a) il contratto prevede che il diritto al corrispettivo maturi via via che la prestazione è eseguita; e
- b) l'ammontare del ricavo di competenza può essere misurato attendibilmente.

In relazione al tipo di operazione, il metodo di misurazione dei ricavi può essere:

- a) proporzione tra le ore di lavoro svolto alla data di bilancio e le ore complessive di lavoro stimate per effettuare il lavoro; o
- b) proporzione tra i costi sostenuti alla data di bilancio e i costi totali dell'operazione stimati; o
- c) proporzione tra i servizi effettuati alla data di bilancio ed i servizi totali previsti nel contratto.

Nel caso in cui non sia possibile rilevare il ricavo secondo il criterio dello stato di avanzamento, il ricavo per il servizio prestato è iscritto a conto economico quando la prestazione è stata definitivamente completata.

Nel caso di gruppo di contratti, essi sono trattati come un singolo contratto quando sono negoziati simultaneamente con lo stesso cliente e quando si verifica una delle seguenti condizioni:

- a) il gruppo di contratti è stato negoziato in modo congiunto con un unico obiettivo commerciale ed esiste apposita documentazione di ciò;
- b) il prezzo di un contratto dipende dai prezzi o dalle prestazioni degli altri contratti.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine, ivi compresa la differenza tra prezzo a termine e prezzo a pronti, sono iscritte per le quote di competenza dell'esercizio.

Gli stessi criteri valgono per l'iscrizione dei costi.

Traduzione delle attività e passività monetarie non espresse in Euro

Nel presente bilancio non vi sono attività o passività monetarie espresse in valute estere.

Nota integrativa: attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE
8.726.662	9.385.886	-659.224

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.C.)

	Costi di impianto e di ampliamento	Diritti*	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali		
					In corso e acconti	Altre	Totale
Valore di inizio esercizio							
Costo	2.630.696	0	4.784.107	2.733.675	473.929	8.373.563	18.995.970
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	1.786.085	0	3.435.520	689.010		3.699.469	9.610.084
Valore di bilancio	844.611	0	1.348.587	2.044.665	473.929	4.674.094	9.385.886
Variazioni nell'esercizio							
Incrementi per acquisizioni	0		391.550	119.144	352.624	1.388.450	2.251.768
Ammortamento dell'esercizio	249.643		434.860	302.663		1.923.826	2.910.992
Altre variazioni					0		0
Totale variazioni	-249.643	0	-43.310	-183.519	352.624	-535.376	-659.224
Valore di fine esercizio							
Costo	2.630.696	0	5.175.657	2.852.819	826.553	9.762.013	21.247.738
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.035.728	0	3.870.380	991.673	0	5.623.295	12.521.076
Valore di bilancio	594.968	0	1.305.277	1.861.146	826.553	4.138.718	8.726.662

*Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

Gli incrementi dell'esercizio 2024 riguardano principalmente:

- concessioni, licenze, marchi: di rilievo € 391.550 relativi a investimenti sull'Intelligenza Artificiale;
- avviamento: € 119.144 originato dalla fusione per incorporazione di Vertere S.r.l.;
- immobilizzazioni in corso: € 352.624 per costi sostenuti relativi all'acquisto di ramo d'azienda CAAR S.p.A. e STI S.r.l. (avvenuto il 13/01/2025);
- altre immobilizzazioni immateriali: migliorie su beni di terzi (€ 79.576) relativi all'immobile in leasing situato a Valle San Bartolomeo (Alessandria) e lavori svolti principalmente sugli uffici di Torino; Oneri pluriennali (€ 932.823) relativi ai progetti di Sviluppo interni.

Gli avviamenti sono stati iscritti con il consenso del Collegio Sindacale, supportati da perizie redatte da professionisti terzi indipendenti per quanto concerne il ramo d'azienda acquisito da Dante s.r.l. e la fusione RES s.r.l., e tenuto conto che non sussistano indicatori di perdite durevoli di valore. Il dettaglio è il seguente:

	COSTO STORICO	FONDO AMMORTAMENTO	VALORE NETTO
Ramo d'azienda acquisito da Dante s.r.l.	1.286.356	514.542	771.814
Fusione RES s.r.l.	485.824	244.038	241.786
Grafitec s.r.l.	60.000	24.000	36.000
Fusione Vertere s.r.l.	1.020.639	209.093	811.546
	2.852.819	991.673	1.861.146

Non risultano indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali al 31/12/2024.

Si ricorda che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2020, la Società, in conseguenza dall'emergenza epidemiologica Covid-19, che ha impedito di portare a termine le attività pianificate ed ha rallentato il processo di crescita intrapreso, ha esercitato la facoltà di sospendere le quote d'ammortamento per le seguenti categorie di immobilizzazioni immateriali:

- concessioni, licenze, marchi: € 261.991;
- avviamento ramo d'azienda Dante S.r.l.: € 128.012.

Nel 2020 sono stati quindi sospesi complessivamente € 390.003 di ammortamenti (di cui dedotti fiscalmente € 261.991 in quanto l'avviamento non è stato fiscalmente affrancato). Si segnala altresì che le quote d'ammortamento non contabilizzate a conto economico ma dedotte ai fini fiscali hanno dato luogo ad imposte differite per € 73.095 (aliquota fiscale teorica 27,9%).

Composizione delle voci "Costi di impianto e ampliamento" e "Costi di sviluppo"

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 3, C.c.)

Si indica qui di seguito la composizione delle voci costi di impianto e ampliamento e le ragioni della loro iscrizione.

Ai sensi dell'OIC 24, si informa che sono stati iscritti, nella voce B11, costi di start up nel 2020, 2021, 2022 e 2023, rispettivamente di € 130.000, € 200.000, € 266.900 ed € 639.872, relativi a servizi software per progetti di gestione documentazione tecnica on-line per importanti clienti del settore Automotive.

Immobilizzazioni materiali

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE
1.507.926	1.441.958	65.968

Movimenti delle immobilizzazioni materiali (Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.C.)

	Immobilizzazioni materiali					Totale
	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre	In corso e acconti	
Valore di inizio esercizio						
Costo	847.861	130.671	125.733	2.593.470		3.697.735
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	32.612	115.042	112.496	1.995.627		2.255.777
Valore di bilancio	815.249	15.629	13.237	597.843	0	1.441.958
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	0	5.749	68.215	310.628		384.592
Riclassifiche						0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)				-76.327		-76.327
Ammortamento dell'esercizio	17.501	5.455	8.889	285.860		317.705
Altre variazioni				-75.409		-75.409
Totale variazioni	-17.501	294	59.326	23.850	0	65.968
Valore di fine esercizio						
Costo	847.861	136.420	193.948	2.827.771		4.006.000
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	50.113	120.497	121.385	2.206.078		2.498.073
Altre variazioni						0
Valore di bilancio	797.748	15.923	72.563	621.693	0	1.507.926

La voce "Terreni e fabbricati" include un terreno edificabile adibito correntemente a posteggio, non ammortizzato (€ 201.000).

Gli altri incrementi dell'esercizio concernono per la maggior parte macchine elettroniche e hardware.

Non risultano indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali al 31/12/2024.

Leasing immobiliare

Operazioni di locazione finanziaria: nella sottostante tabella sono riepilogati i dati cumulativi dei due contratti di leasing immobiliare in corso, qualora essi fossero iscritti in contabilità secondo i principi contabili internazionali (cosiddetto metodo finanziario).

	IMPORTO
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio	2.469.523
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	76.189
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	1.613.667
di cui scadenti oltre 5 anni	342.598
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	70.439

Leasing relativi ad altri beni

Operazioni di locazione finanziaria: nella sottostante tabella sono riepilogati i dati cumulativi di tre contratti di leasing in corso relativi ad autoveicoli strumentali, qualora essi fossero iscritti in contabilità secondo i principi contabili internazionali (cosiddetto metodo finanziario).

	IMPORTO
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio	299.538
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	67.804
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	327.699
di cui scadenti oltre 5 anni	0
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	16.298

Immobilizzazioni finanziarie

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE
44.190.938	40.002.090	4.188.848

La categoria include Partecipazioni, Crediti immobilizzati, Altri titoli e Strumenti finanziari derivati attivi, la cui movimentazione è esposta nelle tabelle successive.

Movimenti delle partecipazioni

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in altre imprese	Totale partecipazioni
Valore di inizio esercizio			
Costo	34.998.768	130.500	35.129.268
Valore di bilancio	34.998.768	130.500	35.129.268
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizioni	3.220.926		3.220.926
Decrementi del valore di bilancio	0		0
Totale variazioni	3.220.926	0	3.220.926
Valore di fine esercizio			
Costo	38.219.694	130.500	38.350.194
Valore di bilancio	38.219.694	130.500	38.350.194

L'incremento delle partecipazioni in imprese controllate è relativo:

- a finanziamenti girocontati per rafforzare il capitale della partecipata STAR7 USA LLC (€ 3.219.726) e l'acquisizione della neonata società STAR7 INDIA (€ 1.200).

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate e in altre imprese iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società e sono valutate al costo di acquisto/sottoscrizione.

Per le partecipazioni in imprese controllate si forniscono le seguenti ulteriori informazioni:

- il bilancio utilizzato ai fini della valutazione è quello d'esercizio al 31/12/2024, essendo coincidenti le date di chiusura dei conti annuali della partecipante e delle partecipate; qualora non ancora approvato dall'Assemblea dei Soci, è stato utilizzato il progetto di bilancio 2024 predisposto dall'Organo Amministrativo; qualora anche quest'ultimo non sia disponibile, è stato utilizzato il bilancio d'esercizio approvato per la pubblicazione dell'esercizio precedente;
- il tasso di cambio utilizzato per lo Stato Patrimoniale è quello rilevato dalla Banca d'Italia al 31/12/2024 mentre per quanto riguarda il Conto Economico è stato utilizzato il cambio medio dell'anno.

La maggior parte delle società controllate chiude l'esercizio 2024 in utile/pareggio, con buone performances, consolidando le proprie posizioni di mercato ed investendo in modo importante sia in R&S e sia in nuove tecnologie di stampa per essere sempre competitivi nel mercato e fornire ai propri clienti servizi mirati e di qualità.

Si ritiene che, nonostante il quadro economico generale e le tensioni internazionali in corso, non emergano indicatori di perdite durevoli di valore delle partecipazioni proprio a motivo della loro strategicità e per la complementarità delle attività da esse svolte rispetto all'attività della Società; non si sono verificati casi di "ripristini di valore".

Nessuna partecipazione immobilizzata ha subito cambiamenti di destinazione. Su nessuna delle partecipazioni esistono restrizioni alla disponibilità da parte della società partecipante, né esistono diritti d'opzione o altri privilegi; si ricorda che il pegno sul 100% delle azioni/quote di Localeyes Ltd a garanzia del prestito obbligazionario/"minibond" acceso per il parziale finanziamento dell'acquisizione, è stato sostituito da fidejussione bancaria rilasciata da Unicredit Corporate S.p.A. con garanzia SACE (si veda la nota relativa ai debiti).

Nessuna operazione significativa, diversa da ordinari rapporti commerciali, è stata posta in essere con le società partecipate.

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Valuta	Capitale sociale in valuta	Utile (Perdita) ultimo esercizio in €	Patrimonio netto in €	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrisponde e credito	Patrimonio netto in € pro-quota
STAR7 PRINTING S.R.L.	ASTI	Euro	10.000	46.762	1.053.985	60%	6.000	632.391
LOCALEYES LTD	CORK (IRLANDA)	Euro	1.376.453	5.630.053	7.448.938	100%	33.982.013	7.448.938
STAR7 AUSTRIA GMBH	LINZ (AUSTRIA)	Euro	35.000	51.638	119.422	100%	199.350	119.422
STAR ALBANIA SHPK	TIRANA (ALBANIA)	Lek	500.000	27.507	68.499	100%	4.143	68.499
STAR COMUNICAÇÃO E SERVIÇOS LTDA	BELO HORIZONTE (BRASILE)	Real	1.448.205	1.195.686	4.330.702	75%	379.679	3.248.027
CAL COMUNICAÇÃO LTDA	BELO HORIZONTE (BRASILE)	Real	500.000	4.135	3.644	75%	122.228	2.733
STAR USA LLC	U.S.A.	USD	3.000	334.194	3.140.266	100%	3.512.200	3.140.266
STAR INDIA	INDIA	Rupie	100.000	0	1.124	100%	1.200	1.124
ABACAAR DOO	KRAGUJEVAC (SERBIA)	Dinaro Serbo	1.159.341	111.236	176.580	1%	12.881	1.766
							38.219.694	14.663.167

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in altre imprese

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (imprese italiane)	Capitale sociale in €	Utile (Perdita) ultimo esercizio in €	Patrimonio netto in €	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
IAMdev S.t.p. s.r.l	Montacchiello (PI)	02173930500	10.000	non disp.	non disp.	33%	130.500
							130.500

Per le partecipazioni iscritte ad un valore superiore rispetto alla quota di patrimonio netto contabile (Localeyes Ltd, Star7 Austria GmbH, Cal Comunicacao Ltda, Star7 USA LLC e Abacaar Doo) non si è ritenuto che sussistano perdite durevoli di valore in quanto si tratta di partecipazioni strategiche.

In particolare, con riferimento alla partecipazione in Localeyes Ltd, il maggior valore iscritto a bilancio rispetto al valore netto contabile (€ 26.533.075) riflette

l'avviamento insito nell'acquisto effettuato nel 2021, come risulta da perizie redatte da professionisti indipendenti, derivante dagli elevati livelli di redditività conseguiti dalla partecipata negli esercizi ante acquisizione e dal reddito medio normale atteso. A supporto di ciò, si ricorda che Localey es ha corrisposto dividendi a STAR7 per € 4.milioni nel corso del 2024. Dall'impairment test effettuato, non emergono indicatori di perdite durevoli di valore.

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

	CREDITI IMMOBILIZZATI VERSO IMPRESE CONTROLLATE	CREDITI IMMOBILIZZATI VERSO IMPRESE COLLEGATE	CREDITI IMMOBILIZZATI VERSO ALTRI	TOTALE CREDITI IMMOBILIZZATI
Valore di inizio esercizio	4.477.728		118.339	4.596.067
Variazioni nell'esercizio	1.100.070		4.704	1.104.774
Valore di fine esercizio	5.577.798	0	123.043	5.700.841
Quota scadente entro l'esercizio	1.385.916		0	1.385.916
Quota scadente oltre l'esercizio	4.191.882		123.043	4.314.925
Di cui di durata residua superiore a 5 anni				0

I crediti verso imprese controllate sono interamente verso:

- Star7 USA LLC: € 1.747.468 ;
- Star Comunicacao Ltda: € 3.229.039;
- Star Albania Shpk: € 601.291

Gli altri crediti si riferiscono a depositi cauzionali.

Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2024 secondo l'area geografica è la seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.):

- Stati Uniti d'America: € 1.747.468 (Star7 USA LLC);
- Brasile: € 3.229.039 (Star Comunicacao Ltda);
- Europa: € 601.291 (Star Albania Shpk);
- Italia: € 123.043.

Altri titoli

La voce riguarda una polizza assicurativa stipulata da Vertere S.r.l. a fronte del fondo TFR da corrispondere ai dipendenti (€ 57.115). In seguito alla fusione per incorporazione in STAR7 S.p.A. con effetti contabili e fiscali dal 01/01/2023, la polizza è passata in STAR7.

Movimenti degli strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI ATTIVI	
Valore di inizio esercizio	219.640
Variazioni nell'esercizio	-136.853
Valore di fine esercizio	82.787

La voce è così formata al 31/12/2024:

Controparte	Tipologia	Finalità	Data stipula	Data scadenza	Valore nozionale	Mark-to market	IRES differita	Riserva di Patrimonio netto
Intesa San Paolo	Interest rate swap	Copertura	29/01/2021	31/12/2026	3.000.000	33.574	8.058	25.516
Unicredit	Interest rate swap	Copertura	18/11/2020	30/09/2026	1.900.000	15.794	3.791	12.003
Credit Agricole	Interest rate swap	Copertura	05/10/2020	05/10/2026	2.250.000	33.419	8.021	25.398
						82.787	19.869	62.918

Attivo Circolante

Rimanenze

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE
169.740	437.927	-268.187

Le rimanenze finali sono valutate al minore tra il costo d'acquisto o di produzione ed il presumibile valore di realizzo. Il dettaglio è illustrato nella seguente tabella.

	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI NELL'ESERCIZIO	VALORE DI FINE ESERCIZIO
Prodotti finiti e merci	154.174	-40.234	113.940
Acconti a fornitori	283.753	-227.953	55.800
TOTALE RIMANENZE	437.927	-268.187	169.740

Crediti iscritti nell'attivo circolante

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE
30.392.479	36.944.084	-6.551.605

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Descrizione	Saldo al 31/12/2024			Saldo al 31/12/2023	Variazione
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni		
Verso clienti	22.110.780			22.110.780	-6.737.818
Verso imprese controllate	1.659.331			1.659.331	-2.068.242
Verso imprese collegate	146.757			146.757	-37.836
Per crediti tributari	1.622.721			1.622.721	175.565
Per imposte anticipate	731.648			731.648	360.294
Verso altri	4.121.243			4.121.243	1.756.433
	30.392.479	-	-	30.392.479	-6.551.605

La Società si è avvalsa della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato in tutti quei casi in cui gli effetti siano irrilevanti, quali ad esempio i crediti con scadenza entro i 12 mesi; i crediti sono quindi valutati al valore di presumibile realizzo.

Si precisa che nella voce crediti verso clienti sono compresi crediti relativi ad effetti ceduti a società di factoring e al "salvo buon fine".

Tra i crediti tributari risultano iscritti crediti d'imposta per Ricerca e Sviluppo pari a € 588.894 (€ 588.894 al 31/12/2023); il saldo si riferisce al beneficio conseguente il sostenimento dei costi classificabili come ricerca e sviluppo fino a tutto il 31/12/2024. E' inoltre iscritto anche il credito d'imposta "Industria 4.0" per € 137.306.

Sono inclusi i crediti Iva (€ 653.383) ed Ires-Irap (€ 223.365): questi ultimi sono esposti al netto delle imposte liquidate per l'esercizio, in compensazione con gli

acconti corrisposti, le ritenute subite ed i crediti d'imposta, evidenziando il credito erariale netto a bilancio.

Sono state stanziare imposte anticipate. L'importo al 31/12/2024 è relativo all'Ires anticipata sulle seguenti differenze temporanee tra i valori di bilancio e quelli riconosciuti fiscalmente:

Imposte differite attive	Imponibile				Imposte differite			
	31/12/23	Incrementi	Rientri	31/12/24	31/12/23	Incrementi	Rientri	31/12/24
Fondo svalutazione crediti - parte eccedente il limite fiscale (24%)	315.059	231.496		546.555	75.614	55.559		131.173
Fondo rischi e oneri - altri (24%)	50.000			50.000	12.000			12.000
Perdite fiscali riportabili (24%)	1.182.250		-159.858	1.022.392	283.740		-38.366	245.374
Interessi passivi riportabili (24%)		642.933		642.933		154.304		154.304
Costi stanziati ma non certi e definitivi MBO (24%)		784.042		784.042		188.170		188.170
Strumenti finanziari derivati passivi		2.612		2.612		627		627
	1.547.309	1.661.083	-159.858	3.048.534	371.354	398.660	-38.366	731.648

I crediti verso altri, pari ad Euro 4.121.243, includono principalmente:

- € 2.696.239 relativi ad anticipi verso C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. S.r.l. (di cui € 1.543.963 per accollo del fondo TFR maturato al 31/12/2022 dai dipendenti assunti in Star7 ed € 1.152.276 per depositi cauzionali versati il 28/06/2024 alle procedure di liquidazione giudiziale);
- € 536.061 relativi alla quota maturata per TFR dal personale dipendente della società SDS (pari importo è stato imputato al passivo nella voce TFR), a cui si aggiungono versamenti in acconto prezzo. L'affitto di tale ramo d'azienda da parte di STAR7 per un periodo di tre anni e con scadenza originaria a novembre 2020, è stato prorogato per un altro anno; l'azienda è stata dichiarata fallita il 3 marzo 2022 dal Tribunale Civile di La Spezia. Al termine del contratto di affitto del ramo d'azienda ed in caso di restituzione dello stesso alla società SDS S.r.l., gli importi verranno compensati;
- € 453.072 per risarcimenti assicurativi riconosciuti nel corso dell'esercizio;
- € 412.861 relativi al contributo PNRR - bando Competence Industry Manufacturing 4.0.

Nella tabella seguente sono illustrati i rapporti con le società controllate, suddivisi in base alla natura finanziaria o commerciale.

Crediti verso società controllate	31/12/2024 Commerciali	31/12/2023 Commerciali
STAR7 USA LLC	1.047.083	1.809.986
STAR ALBANIA	275.575	804.030
STAR COMUNICACAO E SERVICOS LTDA	50.980	850.765
LOCALEYES LTD	272.236	232.031
STAR GMBH - AUSTRIA	1.604	862
ABACAAR DOO KRAGUJEVAC	1.368	
STAR7 PRINTING S.R.L.	10.485	29.899
	1.659.331	3.727.573

Nella tabella seguente sono illustrati i rapporti con le società collegate (Dante s.r.l. e le varie società del gruppo STAR AG), suddivisi in base alla natura finanziaria o commerciale.

Crediti verso società collegate	31/12/2024 Commerciali	31/12/2023 Commerciali
STAR AG	211	31.078
STAR DEUTSCHLAND GMBH	12.843	40.038
STAR PARIS	7.854	10.026
STAR TECHNOLOGY SOLUTIONS	7.747	5.970
STAR Software, Translation, Artwork, Recording GmbH	102.909	59.441
STAR JAPAN CO., LTD	11.430	1.625
STAR UK LIMITED	79	- 154
STAR SA	1.170	4.706
STAR GROUP SCANDINAVIA AB	1.916	4.691
STAR GROUP AMERICA, LLC	-	- 777
STAR CZECH S.R.O.	566	- 118
STAR SERVICIOS LINGUISTICOS SLU	30	30
STAR HUNGARY KFT	-	223
DANTE S.R.L.	-	404
STAR PREVAJALSKE STORITVE D.O.O Ljubljana	-	27.410
	146.757	184.593

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2024 secondo l'area geografica è riportata nella tabella seguente (importi esposti al lordo del fondo svalutazione crediti commerciali; art. 2427, primo comma, n. 6, C.C.).

	ITALIA	UE	EXTRA-UE	TOTALE
Crediti verso clienti	19.744.636	1.905.849	460.294	22.110.780
Crediti verso imprese controllate	10.485	273.840	1.375.006	1.659.331
Crediti verso imprese collegate	-	133.866	12.891	146.757
Crediti tributari	1.622.721			1.622.721
Attività per imposte anticipate	731.648			731.648
Crediti verso altri	4.121.243			4.121.243
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	26.230.733	2.313.555	1.848.191	30.392.479

La movimentazione del fondo svalutazione crediti è stata la seguente:

Saldo al 31/12/2023	376.847
Utilizzi nell'esercizio	-
Accantonamento dell'esercizio	353.270
Saldo al 31/12/2024	730.117

Disponibilità liquide

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE
21.366.190	6.698.655	14.667.535

Il dettaglio è il seguente:

	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONE NELL'ESERCIZIO	VALORE DI FINE ESERCIZIO
Depositi bancari e postali	5.496.695	15.862.099	21.358.794
Denaro e altri valori in cassa	1.201.960	-1.194.563	7.397
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	6.698.655	14.667.535	21.366.190

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio. Si rimanda al riguardo al Rendiconto Finanziario per un'analisi quantitativa in merito ai flussi finanziari che hanno originato la variazione dell'esercizio.

La significativa variazione della voce "Denaro e altri valori in cassa" è giustificata dall'emissione di assegno circolare di € 1.198.814 destinato al versamento a favore della procedura giudiziale in corso di CAAR S.p.A. e STI S.r.l.: l'assegno è stato ritirato e non più versato nei primi mesi del 2024.

Ratei e risconti attivi

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE
2.157.541	1.442.470	715.071

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE
Ratei attivi	45.091	18.916	26.175
Risconti attivi per:			
Leasing immobiliari	74.379	283.195	-208.816
Leasing autoveicoli	47.348	22.118	25.230
Altre (telefoniche, assicurazioni, canoni, istruttoria mutui, ecc.)	1.990.723	1.118.241	872.482
TOTALE	2.157.541	1.442.470	715.071

Al 31/12/2024 i risconti attivi aventi durata superiore a cinque anni sono relativi a:

- € 572.000 relativi a uno sconto contrattuale verso STELLANTIS ripartito su un periodo di cinque anni.

4

Nota integrativa: passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.C.)

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE
29.401.490	27.471.794	1.929.696

Movimentazione nell'esercizio delle voci di patrimonio netto:

Descrizione	31/12/2023	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni		Risultato dell'esercizio	31/12/2024
		Dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi		
Capitale sociale	599.340						599.340
Riserva da sovrapprezzo azioni	11.728.160						11.728.160
Riserva legale	119.868						119.868
Altre riserve:							
Riserva straordinaria	12.725.339		614.175				13.339.514
Versamenti in conto capitale	2.846						2.846
Riserva avanzo di fusione	1.105.815						1.105.815
Riserva art. 60 D.L. 104/2020 (conv. L. 126/2020)	390.003						390.003
Varie altre riserve	19.321						19.321
Totale altre riserve:	14.243.324	0	614.175	0	0	0	14.857.499
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	166.927				-105.993		60.934
Utile (perdita) dell'esercizio	614.175		-614.175			2.035.689	2.035.689
TOTALE PATRIMONIO NETTO	27.471.794	0	0	0	-105.993	2.035.689	29.401.490

Si ricorda che in data 25 ottobre 2021 è stato deliberato un aumento di capitale sociale di € 27.650 riservato all'ingresso del fondo d'investimento Kairos, con contestuale sovrapprezzo di € 2.972.350. Il capitale sociale è stato, successivamente, ulteriormente aumentato di € 71.690 ai fini della successiva quotazione su Borsa Italiana, segmento Euronext Growth Milan con sovrapprezzo di € 8.755.810. Tali aumenti sono stati interamente sottoscritti e versati.

La "Riserva avanzo di fusione" è sorta nell'esercizio 2022 in conseguenza della fusione per incorporazione di Star7 Engineering (€ 1.003.057) ed AD Studio (€ 102.758).

La "Riserva art. 60 D.L. 104/2020 (convertito in Legge 126/2020)", pari a € 390.003, corrisponde ai minori ammortamenti di immobilizzazioni immateriali imputati a

conto economico nel 2020 in forza della facoltà di sospensione/riduzione di cui all'art. 60 D.L. 104/2020. La riserva è attualmente indisponibile; diverrà disponibile in seguito al rientro degli ammortamenti sospesi (nel 2023 sono rientrati € 249.796 come illustrato al paragrafo relativo alla "Sospensione degli ammortamenti").

La "Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi" (divenuta positiva nel 2022) è esposta al netto della fiscalità differita. E' stata iscritta in contropartita della voce "Strumenti finanziari derivati attivi" delle Immobilizzazioni Finanziarie.

Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Riserva art. 60 D.L. 104/2020 (conv. L. 126/2020)	390.003
Riserve da condono	19.321
Totale	409.324

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.C.)

	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	599.340		B	
Riserva da sovrapprezzo azioni	11.728.160		A, B, C, D	11.728.160
Riserva legale	119.868	Utili	A, B	
Altre riserve				
Riserva straordinaria	13.339.514	Utili	A, B, C, D	13.339.514
Versamenti in conto capitale	2.846		A, B, C, D	2.846
Riserva avanzo di fusione	1.105.815	Utili	A, B, C, D	1.105.815
Riserva art. 60 D.L. 104/2020 (conv. L. 126/2020)	390.003		E	
Varie altre riserve	19.321		A, B, C, D	19.321
Totale altre riserve	14.857.499			14.467.496
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	60.934			
TOTALE	27.365.801			26.195.656
Quota non distribuibile				594.968
Residua quota distribuibile				25.600.688

Legenda:

A: per aumento di capitale **B:** per copertura perdite
C: per distribuzione ai soci **D:** per altri vincoli statutari
E: altro

Si precisa che vi sono Riserve non distribuibili ex art. 2426 Cod.Civ.: la Riserva straordinaria (di natura facoltativa) è indirettamente indisponibile in misura pari al valore netto contabile dei costi di impianto ed ampliamento (€ 594.968). Non vi sono vincoli alla distribuibilità derivanti dalla conversione al cambio di fine esercizio di attività e passività in valuta diversa dall'Euro.

Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del Codice Civile si forniscono le seguenti informazioni (movimentazione degli ultimi due esercizi):

	Capitale sociale	Riserva sovrapprezzo	Riserva legale	Riserva Straordinaria	Avanzo di fusione	Riserva D.L. 104/2020	Riserva L. 289/2002	Versamento in c/capitale	Riserva*	Risultato d'esercizio	TOTALE
All'inizio dell'esercizio precedente	599.340	11.728.160	119.868	8.630.329	1.105.815	390.003	19.321	2.846	306.568	4.095.010	26.997.260
Destinazione del risultato dell'esercizio:											
altre destinazioni				4.095.010						-4.095.010	0
Altre variazioni											
incrementi											0
decrementi									-139.641		-139.641
Risultato dell'esercizio precedente										614.175	614.175
Alla chiusura dell'esercizio precedente	599.340	11.728.160	119.868	12.725.339	1.105.815	390.003	19.321	2.846	166.927	614.175	27.471.794
Destinazione del risultato dell'esercizio:											
attribuzione dividendi											0
altre destinazioni				614.175						-614.175	0
Altre variazioni											
incrementi											0
decrementi									-105.993		-105.993
Risultato dell'esercizio corrente										2.035.689	2.035.689
Alla chiusura dell'esercizio corrente	599.340	11.728.160	119.868	13.339.514	1.105.815	390.003	19.321	2.846	60.934	2.035.689	29.401.490

*Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

Nel patrimonio netto, sono presenti le seguenti poste:

Riserve o altri fondi che in caso di distribuzione non concorrono a formare il reddito imponibile dei soci indipendentemente dal periodo di formazione:

Descrizione	Importo
Versamenti in conto capitale	2.846
Totale	2.846

Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.C.)

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023			VARIAZIONE	
424.197	763.471			-339.274	
	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	282.930	66.138	0	414.403	763.471
Variazioni nell'esercizio					
Accantonamento nell'esercizio	64.000		2.612	0	66.612
Utilizzo nell'esercizio		-41.484		-36.000	-77.484
Altre variazioni				-328.403	-328.403
Totale variazioni	64.000	-41.484	2.612	-364.403	-339.274
Valore di fine esercizio	346.930	24.654	2.612	50.000	424.197

I fondi rischi e oneri sono così composti:

- fondo Trattamento di Fine Mandato agli Amministratori pari ad € 346.930;
- fondo imposte differite: il dettaglio è illustrato nella tabella seguente:

	Imponibile				Imposte differite					
	31/12/23	Incrementi	Altre variazioni	Rientri	31/12/24	31/12/23	Incrementi	Altre variazioni	Rientri	31/12/24
Ammortamenti immateriali sospesi art. 60 D.L. 104/2020 (27,9%)	12.195				12.195	3.402	0		0	3.402
Strumenti finanziari derivati attivi (24%)	219.640		-136.853		82.787	52.714	0	-32.845	0	19.869
Incentivi all'esodo (24%)	36.000			-36.000	0	8.640	0		-8.640	0
5% dividendi da incassare da Star Comunicacao Ltda (24%)	5.762				5.762	1.383	0		0	1.383
	273.597	0	-136.853	-36.000	100.745	66.139	0	-32.845	-8.640	24.655

- altri che includono:
 - 1) fondo rischi pari ad € 50.000 stanziato negli esercizi precedenti per rischi commerciali;
 - 2) il fondo stanziato nel corso degli esercizi precedenti a fronte dell'adesione alla sanatoria prevista per i bonus R&S (DL 146/2021), a seguito di Relazione sulle attività di R&S, svolte da STAR7 e Star7 Engineering, predisposta dall'Università Federico II di Napoli – Dipartimento D.I.E.T.I.; è stato interamente girocontato ai debiti tributari (€ 328.403) in quanto passività diventata certa e definitiva;
 - 3) il fondo per incentivi all'esodo di personale, accantonato nel corso degli esercizi precedenti è stato azzerato al 31/12/2024 in quanto totalmente utilizzato nell'esercizio per € 36.000.

Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.C.)

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE
6.283.404	6.093.506	189.898

La movimentazione dell'esercizio è esposta nella seguente tabella:

TFR LAVORO SUBORDINATO	
Valore di inizio esercizio	6.093.506
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	1.489.947
Utilizzo nell'esercizio	-908.613
Altre variazioni	-391.435
Totale variazioni	189.899
Valore di fine esercizio	6.283.404

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31/12/2024 a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005.

Debiti

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE
71.165.029	60.192.822	10.972.207

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.C.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Obbligazioni	20.439.165	8.540.852	28.980.017	4.166.500	24.813.517	
Debiti verso banche	20.379.490	-1.163.077	19.216.413	11.565.225	7.651.187	
Debiti verso altri finanziatori	1.765.856	-745.500	1.020.356	1.020.356		
Debiti verso fornitori	5.457.279	1.313.981	6.771.260	6.771.260		
Debiti verso imprese controllate	6.504.025	2.228.463	8.732.488	8.732.488		
Debiti verso imprese collegate	394.263	237.901	632.164	632.164		
Debiti tributari	856.663	272.821	1.129.484	1.129.484		
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza soc.	1.575.336	-124.991	1.450.345	1.450.345		
Altri debiti	2.820.745	411.758	3.232.503	3.232.503		
TOTALE DEBITI	60.192.822	10.972.207	71.165.029	38.700.325	32.464.704	-

I debiti più rilevanti al 31/12/2024 risultano così costituiti:

- obbligazioni: la voce è composta dai seguenti debiti obbligazionari:
 - 1) due emissioni di "minibond" per complessivi € 25 milioni al fine di finanziare parzialmente l'acquisizione del 100% del Gruppo Localey Ltd; la durata è di 7 anni con un anno di pre-ammortamento (rimborso integrale entro il 25/10/2028), tasso d'interesse fisso del 4,75%. A garanzia è stato rilasciato pegno sul 100% delle azioni/quote della Localey Ltd, sostituito nel 2022 da fidejussione bancaria rilasciata da Unicredit Corporate S.p.A. con garanzia SACE; il debito è stato iscritto in base al criterio del costo ammortizzato;
 - 2) prestito obbligazionario non convertibile di € 13 milioni a tasso variabile con scadenza novembre 2031, interamente sottoscritto da Unicredit con la copertura SACE al 50% e un preammortamento di circa 13 mesi (sottoscrizione e circolazione dei titoli sono riservati esclusivamente a investitori qualificati); l'emissione è stata assistita da Cessione in Garanzia Acquisizione Ramo CAAR. Le risorse finanziarie sono destinate in parte all'acquisizione dei rami d'azienda C.A.A.R. e S.T.I. e in parte al sostegno delle attività collegate fra cui il capitale circolante e gli investimenti, con particolare riferimento ai progetti di Artificial Intelligence che supporteranno lo sviluppo commerciale di STAR7 del prossimo futuro; il debito è stato iscritto in base al criterio del costo ammortizzato;
- debiti verso banche: includono diversi mutui a medio-lungo termine erogati da vari istituti bancari; sono inoltre inclusi nella voce finanziamenti a breve termine

erogati da vari istituti di credito relativi a conti anticipi fatture ed a finanziamenti per "denaro caldo", tutte operazioni di prestito a breve termine utilizzate dalla Società per la copertura di fabbisogni di brevissimo periodo;

- debiti verso altri finanziatori: la voce comprende:
 - 1) debiti relativi all'acquisizione di contratti pluriennali con importanti players del settore Automotive;
 - 2) altri debiti vari principalmente relativi ai costi connessi ai finanziamenti/minibond stipulati nel corso del 2024 ed inclusi nella determinazione del costo ammortizzato dei prestiti obbligazionari.

I debiti tributari sono riferiti quasi esclusivamente a ritenute da versare in qualità di sostituto d'imposta.

Gli altri debiti includono principalmente debiti verso il personale dipendente per retribuzioni correnti e differite (€ 2.848.527).

Non sussistono debiti assistiti da garanzia reale su beni sociali (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.C.), ad eccezione di quanto riferito in precedenza con riguardo ai debiti per obbligazioni/minibond (per i quali è stato rilasciato pegno del 100% su azioni/quote di Localeyes, sostituito nel 2022 da fidejussione bancaria rilasciata da Unicredit Corporate S.p.A. con garanzia SACE).

Si ricorda che è stato estinto al 31/12/2024 il debito verso altri finanziatori di € 1,5 milioni per il residuo prezzo da corrispondere a fronte dell'acquisizione del Gruppo Localeyes Ltd, che era garantito da fideiussione rilasciata da UNICREDIT CORPORATE SPA a favore di CUBIC VENTURE S.A.

Per quanto concerne i mutui bancari, la Società ha beneficiato nel 2020 della moratoria introdotta dalla normativa di contrasto all'emergenze epidemiologica Covid-19, a partire dal D.L. 23/2020 (Decreto Liquidità) in avanti. L'ammontare delle quote capitale oggetto del beneficio è ammontato complessivamente nel 2020 a € 705.471.

Poiché la moratoria non ha comportato alcuna modifica delle condizioni contrattuali né dei tassi d'interesse applicati, che risultano allineati a quelli di mercato, non è stato applicato per tali finanziamenti il criterio del costo ammortizzato, in quanto gli effetti non sarebbero significativi.

La Società ha ottenuto la garanzia SACE / Mediocredito prevista dalla normativa di contrasto all'emergenza epidemiologica Covid-19 sui seguenti mutui:

Istituto erogante	Importo finanziamento	Importo massimo garantito dal fondo	Quantificazione aiuto di Stato	Riferimento di legge	Garante
UNICREDIT	2.000.000	1.800.000	-	art. 1 D.L. 23/2020	SACE
CREDIT AGRICOLE	2.250.000	2.030.000	89.117		MEDIOCREDITO
BANCA SELLA	1.000.000	1.000.000	-	Garanzia Innovfin	FONDO FEI
INTESA SANPAOLO	1.650.000	1.320.000	52.245	F.Gar.L.662/96	MEDIOCREDITO
BPM	500.000	450.000	17.811	F.Gar.L.662/96	MEDIOCREDITO
BPM	1.500.000	1.200.000	47.495	F.Gar.L.662/96	MEDIOCREDITO
INTESA SANPAOLO	3.000.000	2.700.000	-	art. 1 D.L. 23/2020	SACE
INTESA SANPAOLO	1.500.000	1.350.000	-	art. 1 D.L. 23/2020	SACE
TOTALE	13.400.000	11.850.000	206.669		

Nella tabella seguente sono elencati i debiti verso società controllate:

Debiti verso società controllate	31/12/2024			31/12/2023
	Commerciali	Finanziari	Totale	Commerciali
STAR7 PRINTING S.R.L.	2.142.454		2.142.454	1.753.159
STAR ALBANIA SH.P.K	446.825		446.825	222.863
STAR GMBH	49.600		49.600	53.300
STAR7 USA LLC - TECHWORLD LANGUAGE SERVICES	27.616		27.616	25.487
LOCALEYES LTD	156.580	5.735.215	5.891.795	25.224
ABACAAR DOO KRAGUJEVAC	170.088		170.088	-
C.A.A.R DO BRASIL CONSULTORIA TECNICA LTDA	2.000		2.000	-
STAR COMUNICACAO E SERVICOS LTDA	2.111		2.111	779
	2.997.273	5.735.215	8.732.488	2.080.812

Nella tabella seguente sono elencati i debiti verso società collegate:

Debiti verso società collegate	31/12/2024	31/12/2023
	Commerciali	Commerciali
STAR AG	134.513	48.856
STAR CZECH S.R.O.	34.755	35.499
STAR POLONIA	54.496	23.259
STAR PREVAJALSKE STORITVE D.O.O Ljubljana	81.412	79.412
STAR JAPAN TOKYO	-	24.483
IAMDEV	25.730	22.323
STAR SERV.LINGUISTICOS LDA	56.567	44.072
STAR INFORMATION ENGINEERING S.L.	-	5.321
STAR SERVICIOS LINGUISTICOS	252	120
STAR SOFTWARE SHANGHAI CO. LTD	27.419	23.462
STAR HUNGARY KFT	15.330	15.513
STAR EGITTO MIDDLE EAST LTD CAIRO	6.146	1.461
STAR UK LIMITED	5.119	10.039

Debiti verso società collegate	31/12/2024 Commerciali	31/12/2023 Commerciali
STAR Information Services & Tools S.R.L.	15.194	15.821
STAR KOREA AG	8.607	4.894
STAR SPB - RUSSIA	-	562
STAR TRANSLATION & SOFTWARE THAILAND CO., LTD	792	164
STAR DEUTSCHLAND GMBH	24	10.669
STAR AG TAIWAN BRANCH	1.686	2.360
STAR PARIS	7.200	9.600
STAR GROUP AMERICA LLC	728	-
STAR DO BRASIL LOCALIZACAO E TECNOLOGIA LTDA	1.478	1.431
DANTE S.R.L.	123.097	2.600
STAR SOFTWARE INDONESIA	3.434	1.453
STAR GROUP SCANDINAVIA AB	88	174
STAR TURCHIA INF.SERVICES LTD STI	21.435	8.513
STAR TECHNOLOGY SOLUTIONS	557	223
STAR J&M FINNLAND OY	161	1.687
STAR CO., LTD	1.358	257
STAR SL	-	-
STAR GMBH	4.552	-
STAR SA	35	35
	632.164	394.263

Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei debiti al 31/12/2024 secondo l'area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6 C.C.).

	Italia	UE	Extra-UE	TOTALE
Obbligazioni	28.980.017			28.980.017
Debiti verso banche	19.216.413			19.216.413
Debiti verso altri finanziatori	1.020.356			1.020.356
Debiti verso fornitori	5.699.660	706.274	365.325	6.771.260
Debiti verso imprese controllate	2.142.454	5.941.395	648.639	8.732.488
Debiti verso imprese collegate	148.827	270.586	212.751	632.164
Debiti tributari	1.129.484			1.129.484
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza soc.	1.450.345			1.450.345
Altri debiti	3.232.503			3.232.503
TOTALE DEBITI	63.020.058	6.918.255	1.226.715	71.165.029

Ratei e risconti passivi

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE
1.237.356	1.831.476	-594.120

La suddivisione tra ratei e risconti è la seguente:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	418.245	-211.909	206.336
Risconti passivi	1.413.231	-382.211	1.031.020
Totale ratei e risconti passivi	1.831.476	-594.120	1.237.356

Gli importi più significativi dei ratei passivi includono interessi maturati sul prestito obbligazionario (€ 111.379) ed altri importi minori per spese effettuate sulle carte di credito a dicembre ma che vengono addebitate sul c/corrente a gennaio, note spese dipendenti e competenze bancarie.

I risconti passivi sono relativi a fatture emesse anticipatamente nel 2024 ma relative ad attività che saranno svolte nel 2025.

Non sussistono al 31/12/2024 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

5

Nota integrativa: conto economico

Valore della produzione

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE
68.516.810	64.521.449	3.995.361

Il dettaglio è il seguente:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	67.429.065	64.067.457	3.361.608
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-38.265	27.222	-65.487
Altri ricavi e proventi			
contributi in conto esercizio	467.105	135.643	331.462
altri	658.905	291.127	367.778
Totale altri ricavi e proventi	1.126.010	426.770	699.240
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	68.516.810	64.521.449	3.995.361

Gli "altri ricavi e proventi" includono contributi in conto esercizio relativi a:

- ricavi legati ai progetti sviluppati in collaborazione con CIM 4.0 (€ 412.861);
- € 273.072 relativi ad un rimborso assicurativo sul progetto Kering;

Gli altri proventi comprendono principalmente le sopravvenienze attive ordinarie (€ 286.860).

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.C.)

CATEGORIA DI ATTIVITÀ	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Product knowledge, Engineering and Experience	43.668.598	38.782.031	4.886.567
Global content	14.620.065	15.210.060	-589.995
Printing	8.935.564	9.241.151	-305.587
Other services	204.838	834.215	-629.377
TOTALE	67.429.065	64.067.457	3.361.608

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.C.)

AREA GEOGRAFICA	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Italia	60.067.725	55.083.763	4.983.962
UE	6.328.655	4.953.371	1.375.284
Extra-UE	1.032.684	4.030.323	-2.997.639
TOTALE	67.429.065	64.067.457	3.361.608

Costi della produzione

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE
68.594.565	64.126.150	4.468.415

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	1.439.058	1.370.166	68.892
Servizi	32.101.598	29.885.818	2.215.780
Godimento di beni di terzi	1.820.357	1.814.530	5.827
Salari e stipendi	20.669.475	19.230.527	1.438.948
Oneri sociali	6.053.952	5.907.438	146.514
Trattamento di fine rapporto	1.481.497	1.204.510	276.987
Trattamento quiescenza e simili	-	-	-
Altri costi del personale	742.195	957.936	-215.741
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	2.910.991	2.614.751	296.240
Ammortamento immobilizzazioni materiali	317.705	337.160	-19.455
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-
Svalutazioni crediti attivo circolante	353.270	-	353.270
Variazione rimanenze materie prime	1.970	32.683	-30.713
Accantonamento per rischi	64.000	64.000	-
Altri accantonamenti	-	-	-
Oneri diversi di gestione	638.497	706.631	-68.134
TOTALE	68.594.565	64.126.150	4.468.415

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto Economico.

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente, ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti, si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile dei cespiti e della loro partecipazione alla fase produttiva.

Proventi e oneri finanziari

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE
1.842.669	41.357	1.801.312

Il dettaglio è il seguente:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Dividendi da partecipate	4.266.232	2.475.149	1.791.083
Proventi diversi dai precedenti	123.779	7.042	116.737
Interessi passivi e altri oneri finanziari	-2.511.016	-2.458.754	-52.262
Utili (perdite) su cambi	-36.326	17.920	-54.246
TOTALE	1.842.669	41.357	1.801.312

I proventi da partecipazione si riferiscono ai dividendi distribuiti dalle controllate Locales Ltd (€ 4.014.785) e Star Comunicacao e Servicos Ltda (Euro 251.447), tutti incassati.

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Debiti verso banche per c/correnti e c/anticipi	527.575	420.538	107.037
Debiti verso banche per mutui	573.711	555.356	18.355
Obbligazioni/minibond	1.187.052	1.281.580	-94.528
Altri	222.678	201.280	21.398
TOTALE	2.511.016	2.458.754	52.262

Altri proventi finanziari

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Interessi bancari e postali	64.602	5.809	58.793
Altri	59.177	1.233	57.944
TOTALE	123.779	7.042	116.737

Non si indica il dettaglio degli utili e perdite su cambi in quanto gli importi non sono significativi. Si precisa che il saldo a conto economico è riferito interamente a differenze cambio realizzate.

Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Non sono state operate rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Informazioni relative al *fair value* degli strumenti finanziari derivati

Ai sensi dell'art. 2427-bis, primo comma, Cod.Civ., si informa che la Società ha stipulato i seguenti contratti finanziari derivati, non quotati, per i quali si riassumono le principali caratteristiche e il loro "*fair value*", iscritto in bilancio in conformità al principio contabile OIC32:

Tipologia di contratto	Finalità	Valore nozionale	<i>Fair value</i>		Data stipula	Scadenza
			positivo	negativo		
Interest rate swap Intesa San Paolo	copertura	3.000.000	33.574		29/01/2021	31/12/2026
Interest rate swap Unicredit	copertura	1.900.000	15.794		18/11/2020	30/09/2026
Interest rate swap Credit Agricole	copertura	2.250.000	33.419		05/10/2020	05/10/2026
		7.150.000	82.787	-		

Si rimanda alla nota sugli "Strumenti finanziari derivati attivi" tra le Immobilizzazioni Finanziarie.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

SALDO AL 31/12/2024	SALDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE
-270.774	-177.518	-93.256

Il dettaglio è il seguente:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Imposte correnti:	118.943	97.300	21.643
IRES	4.906	0	4.906
IRAP	114.037	97.300	16.737
Imposte relative a esercizi precedenti	-21.410	44.585	-65.995
Imposte differite (anticipate):	-368.307	-319.403	-48.904
IRES/IRAP differite sorte nell'esercizio	0	0	0
IRES/IRAP differite rientrate nell'esercizio	-8.640	-61.923	53.283
IRES/IRAP anticipate sorte nell'esercizio	-359.667	-257.480	-102.187
IRES/IRAP anticipate rientrate nell'esercizio	0	0	0
TOTALE	-270.774	-177.518	-93.256

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Le imposte relative a esercizi precedenti (€ 21.410) si riferiscono alla differenza tra quanto liquidato con la presentazione delle dichiarazioni fiscali 2024 rispetto a quanto contabilizzato a conto economico 2023.

Fiscalità differita / anticipata

Si rimanda per i dettagli delle imposte differite attive alla tabella inserita nella nota di commento sui crediti dell'attivo circolante, mentre si fa rinvio per i dettagli delle imposte differite passive alla tabella inserita nella nota di commento sui fondi rischi ed oneri.

Rendiconto finanziario

Con riguardo al Rendiconto Finanziario, si precisa quanto segue:

- per l'esercizio 2023, il "Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto" include, tra le altre componenti, il fondo TFR dei dipendenti di C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. s.r.l. acquisiti da STAR7 in forza di affitto dei rami d'azienda (€ 1.273.118).

6

Nota integrativa: altre informazioni

Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

Organico	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni	N. medio
Dirigenti	9	10	-1	10
Quadri	15	14	1	15
Impiegati	523	534	-11	529
Operai	8	8	-	8
Altri	-	-	-	0
	555	566	-11	561

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore commercio, terziario, distribuzione e servizi.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	865.680	44.412

Non esistono anticipazioni né crediti concessi ad amministratori e sindaci, né garanzie prestate a loro favore.

Compensi al revisore legale o società di revisione

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dalla società di revisione legale e da entità appartenenti alla sua rete:

	Importo
Revisione legale dei conti annuali	21.375
TOTALE CORRISPETTIVI SPETTANTI AL REVISORE LEGALE O ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE	21.375

Categorie di azioni emesse dalla società

Il capitale sociale, interamente sottoscritto e versato, è così composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, C.c.).

Azioni/Quote	Numero	Valore nominale in Euro
Azioni ordinarie	8.999.752	senza indicazione del valore nominale
	8.999.752	

Si ricorda che nell'esercizio 2021 sono state emesse le azioni seguenti (Assemblea straordinaria del 29/11/2021 e Consiglio d'Amministrazione del 20/12/2021):

AZIONI EMESSE DALLA SOCIETÀ PER CATEGORIE

Descrizione	Azioni ordinarie
Azioni sottoscritte nell'esercizio, numero	8.999.752
Azioni sottoscritte nell'esercizio, valore nominale	senza indicazione
Consistenza iniziale, numero	
Consistenza finale, numero	8.999.752
Consistenza iniziale, valore nominale	
Consistenza finale, valore nominale	senza indicazione

Ai fini dell'ammissione alla quotazione sul mercato Euronext Growth Milan, le azioni ordinarie esistenti al 31/12/2020 (n. 500.000 di valore unitario € 1,00) sono state annullate in quanto sono state emesse nuove azioni ordinarie, dematerializzate, senza indicazione del valore nominale.

Il Consiglio d'Amministrazione del 20 dicembre 2021 ha successivamente deliberato l'aumento di capitale con emissione di 1.499.752 nuove azioni ordinarie di cui 429.752 sottoscritte da Kairos Partners SGR S.p.A. e 1.070.000 offerte in collocamento sul mercato.

Titoli emessi dalla società

Come già indicato, la Società nel corso dell'esercizio 2021 ha emesso i seguenti titoli non inclusi nel Capitale sociale:

due emissioni di obbligazioni/*minibond* per complessivi € 25 milioni al fine di finanziare parzialmente l'acquisizione del 100% del Gruppo Localey Ltd; la durata è di 7 anni con un anno di pre-ammortamento (rimborso integrale entro il 25/10/2028), tasso d'interesse fisso del 4,75%; a garanzia è stato rilasciato pegno sul 100% delle azioni/quote della Localey Ltd, sostituito nel 2022 da fidejussione bancaria rilasciata da Unicredit Corporate S.p.A. con garanzia SACE.

I titoli suddetti sono quotati sul segmento Extra-MOT di Borsa Italiana.

Nel 2024 è stato emesso un prestito obbligazionario non convertibile di € 13 milioni a tasso variabile con scadenza novembre 2031, interamente sottoscritto da Unicredit con la copertura SACE al 50% e un preammortamento di circa 13 mesi. L'emissione è assistita da Cessione in Garanzia Acquisizione Ramo CAAR.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Gli impegni per le rate a scadere dei contratti di leasing in corso sono i seguenti.

	Importo
Impegni	1.941.366
TOTALE	1.941.366

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Le operazioni con parti correlate sono state realizzate a condizioni allineate a quelle di mercato e sono principalmente verso STAR AG, Dante s.r.l. e verso società partecipate dalle stesse, ed a IAMdev S.t.p. (collegata).

La Società è partecipata al 33,4% da STAR AG con sede in Svizzera, la quale possiede partecipazioni in società controllate e collegate in Italia e all'estero.

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti con le collegate DANTE S.r.l. e STAR AG rapporti commerciali esclusivamente a condizioni di mercato. I costi riferiti alle prestazioni rese da DANTE S.r.l. ammontano a € 251.168 e sono relativi a consulenze legate alle aree di finanza, tecnica gestionale, risorse umane, marketing, relazioni esterne, consulenza assicurativa.

Il dettaglio dei costi e dei ricavi con le società collegate è esposto nelle note illustrative del Conto Economico consolidato nonché nella Relazione sulla Gestione

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.C.)

La Società non ha emesso altri strumenti finanziari diversi dalle azioni e dal minibond, già illustrati.

Informazioni sui patrimoni e finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Non sussiste la fattispecie.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

Non sussiste la fattispecie.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Il 13 gennaio 2025, STAR7 ha completato l'acquisizione definitiva dei rami d'azienda di C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. S.r.l., entrambe in liquidazione giudiziale. Questo passaggio ha rappresentato la formalizzazione di un processo di integrazione avviato già nel gennaio 2023, quando era iniziato l'affitto dei due rami d'azienda. Grazie a questa operazione, STAR7 ha potuto consolidare la propria strategia, integrando senza interruzioni le attività acquisite e rafforzando la propria posizione nei settori dell'Automotive, dei veicoli commerciali e pesanti.

L'acquisizione ha inoltre consentito a STAR7 di espandere significativamente la propria presenza in Brasile, un mercato strategico per l'ingegneria, garantendosi l'accesso a un team di professionisti altamente qualificati, con un impatto positivo sull'innovazione e sulla crescita dell'azienda.

Dal punto di vista finanziario, il costo complessivo dell'operazione è stato di € 5,8 milioni, al netto dei costi di transazione, senza che STAR7 abbia rilevato i debiti finanziari delle attività acquisite.

Non si sono verificati altri fatti di rilievo successivamente alla chiusura dell'esercizio che possano comportare effetti patrimoniali, economici e finanziari significativi sul Bilancio Consolidato dell'esercizio chiuso al 31/12/2024.

Informazioni ex art.1, comma 125 della legge 4 agosto 2017 n.124

Si segnala la contabilizzazione di contributi in conto esercizio, per il cui dettaglio si fa rinvio alla tabella inserita nella nota di commento sugli "Altri ricavi e proventi".

Per quanto concerne la quantificazione dell'aiuto di Stato relativo alle garanzie ottenute da Sace/Mediocredito sui mutui passivi, in forza alla normativa di contrasto all'emergenza epidemiologica Covid-19, si rimanda alla specifica tabella esposta nella nota illustrativa dei Debiti.

Con data di concessione ricadente nel 2024, la Società ha ricevuto i seguenti benefici qualificabili come "aiuti di Stato":

Descrizione/fonte normativa	Data concessione	Autorità concedente	Regolamento/comunicazione	Obiettivo	Elemento di aiuto
Misure urgenti rafforzamento della capacità amministrativa delle PAS...funzionale alPNRR	17/06/2024	Competence Industry Manufacturing 4.0	Reg. CE 651/2014 esenzione generale per categoria (GBER) e ss.mm.ii	Aiuti a favore di ricerca, sviluppo e innovazione Studi di fattibilità [art. 25, par. 2, lettera d)]	234.374
Misure urgenti rafforzamento della capacità amministrativa delle PAS...funzionale alPNRR	17/06/2024	Competence Industry Manufacturing 4.0	Reg. CE 651/2014 esenzione generale per categoria (GBER) e ss.mm.ii	Aiuti a favore di ricerca, sviluppo e innovazione Ricerca industriale (art 25) [art. 25, par. 2, lettera b)]	101.190
Misure urgenti rafforzamento della capacità amministrativa delle PAS...funzionale alPNRR	15/05/2024	Competence Industry Manufacturing 4.0	Reg. CE 651/2014 esenzione generale per categoria (GBER) e ss.mm.ii	Aiuti alla Formazione (art.31)	250

Per una panoramica completa degli aiuti di Stato, si fa rinvio al Registro Nazionale degli Aiuti di Stato (al sito web <https://www.rna.gov.it/RegistroNazionaleTrasparenza>).

Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto controllata

Ai sensi di legge si evidenziano le informazioni di cui all'articolo 2427, primo comma, n. 22 quinquies e sexies), C.C..

A seguito della quotazione delle azioni sul mercato Euronext Growth Milan, non sussiste più la fattispecie in quanto la STAR AG (con sede in Svizzera, numero di identificazione fiscale CHE-02.892.540), che al 31/12/2020 deteneva il 50% delle azioni di STAR7 S.p.A., ad oggi ne detiene il 33,4%.

Comunicazioni ai sensi dell'articolo 10 legge n. 72/1983 e successive leggi di rivalutazione

Si dà atto che nella redazione dei bilanci dei passati esercizi, con riferimento ai beni tuttora esistenti in patrimonio, in passato non sono state eseguite rivalutazioni monetarie ai sensi di legge, né si è derogato ai criteri di valutazione in base a previgente art. 2423, terzo comma, Codice Civile.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'Assemblea di destinare come segue il risultato d'esercizio:

RISULTATO D'ESERCIZIO AL 31/12/2024	EURO	2.035.689
a riserva legale	euro	-
a riserva straordinaria	euro	2.035.689
a dividendo	euro	-
a riserva indisponibile art. 60 D.L. 104/2020	euro	-

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice Civile e dai principi contabili emanati dall'OIC. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto finanziario e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Valle San Bartolomeo (Alessandria), 25 marzo 2025

Presidente del Consiglio di Amministrazione
Lorenzo Mondo



RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

al Bilancio d'esercizio al 31/12/2024

STAR7 S.P.A.

Relazione della società di revisione
indipendente ai sensi dell'art. 14 del
D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024

MSCC/FFCI/Abro-RC085002024BD1522

The BDO logo is located in the bottom right corner of the page, set against a red triangular background. It consists of the letters 'BDO' in a bold, white, sans-serif font, with a horizontal line underneath the letters.



Tel: +39 011 56.28.264
www.bdo.it

C.so Re Umberto, 9/Bis
10121 - Torino

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli Azionisti della
Star7 S.p.A.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Star7 S.p.A. (la "Società"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Bari, Bologna, Brescia, Cagliari, Firenze, Genova, Milano, Napoli, Padova, Roma, Torino, Verona,

BDO Italia S.p.A. - Sede Legale: Viale Abruzzi, 94 - 20131 Milano - Capitale Sociale Euro 1.000.000 i.v.
Codice Fiscale: Partita IVA e Registro Imprese di Milano n. 07722780967 - R.E.A. Milano 1977842
Iscritta al Registro dei Revisori Legali al n. 167911 con D.M. del 15/03/2013 G.U. n. 26 del 02/04/2013
BDO Italia S.p.A., società per azioni italiana, è membro di BDO International Limited, società di diritto inglese (company limited by guarantee), e fa parte della rete internazionale BDO, network di società indipendenti.

Pag. 1 di 3



Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.



Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10

Gli amministratori della Star7 S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Star7 S.p.A. al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Star7 S.p.A. al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Torino, 10 aprile 2025

BDO Italia S.p.A.

Massimo Siccardi
Socio

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

al Bilancio al 31/12/2024

STAR7 SpA
Capitale sociale Euro 599.340 i.v.
Sede legale in Valle San Bartolomeo
Via Alessandria 37/V
C.F. 01255170050

**Relazione del Collegio Sindacale
al Bilancio al 31 dicembre 2024**

All'Assemblea degli Azionisti

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 che il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione evidenzia un utile di esercizio di Euro 2.035.689.

Esso è:

- *costituito dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico, redatti in conformità agli schemi previsti dalla legge, nonché dalla Nota Integrativa e dal Rendiconto Finanziario;*
- *corredato della Relazione sulla Gestione.*

Ai sensi dell'art. 2429 c.c. il Collegio Sindacale provvede a riferire all'Assemblea degli Azionisti le proprie osservazioni e proposte in ordine al bilancio approvato il 25 marzo 2025 dal Consiglio di Amministrazione e proposto per l'approvazione.

Nell'esercizio delle sue funzioni il Collegio Sindacale ha vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società facendo riferimento nell'espletamento dell'incarico alle indicazioni contenute nelle norme di comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 l'attività del Collegio Sindacale si è svolta attraverso l'acquisizione di documentazione e lo svolgimento di incontri e riunioni sia in presenza sia in audio-video conferenza. Il Collegio sindacale si è riunito n. 4 volte.

Nel corso dell'esercizio abbiamo svolto l'attività di vigilanza prevista dalla Legge ai sensi dell'art. 2403 c.c., posto che l'attività di controllo legale dei conti è stata esercitata dalla Società di Revisione BDO Italia S.p.A., nominata con delibera assembleare del 7 maggio 2024, che in data odierna ha rilasciato le sue relazioni al bilancio di esercizio e al bilancio consolidato al 31 dicembre 2024, senza rilievi né richiami di informativa.

Avuto riguardo alle modalità con cui si è svolta la nostra attività diamo atto:

- *di avere assistito nel corso dell'esercizio alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e alle Assemblee degli Azionisti;*
- *di avere acquisito le informazioni necessarie per svolgere l'attività di nostra competenza sulla valutazione del grado di adeguatezza della struttura organizzativa della Società e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, mediante indagini dirette e raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni interessate;*

- di avere riscontrato l'affidabilità del sistema amministrativo-contabile a recepire e rappresentare correttamente i fatti di gestione e a tradurli in sistemi affidabili di dati per l'informazione esterna obbligatoria e per le esigenze di controllo interno.

Nel corso dell'esercizio siamo stati periodicamente informati sull'andamento della gestione sociale, sulla sua prevedibile evoluzione e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e dalle sue controllate. La Società non ha compiuto, nel corso dell'esercizio, operazioni di significatività tale da suggerire apposita menzione in questa sede, stante la diffusa e completa informazione resa nella Relazione sulla gestione, cui si fa rinvio. In merito, possiamo ragionevolmente affermare che le azioni poste in essere sono rispondenti all'interesse sociale, conformi alla legge ed allo statuto sociale e non manifestamente imprudenti, azzardate o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Sulla base di quanto è emerso dagli interventi diretti e dalle informazioni assunte, le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione sono conformi alla legge e allo statuto, nonché ai principi di corretta amministrazione, coerenti e compatibili con le dimensioni del patrimonio sociale, rispettose del disposto dell'art. 2391 c.c., in materia di interesse portato dagli Amministratori, per conto proprio o di terzi.

Nel corso dell'esercizio non sono state presentate denunce di cui all'art. 2408 c.c. né ex art. 2409 c.c., non sono pervenuti esposti, né sono state segnalate, da parte dei responsabili delle funzioni aziendali, omissioni, fatti censurabili, irregolarità tali da doverne fare menzione in questa Relazione.

Nel corso dell'esercizio non abbiamo effettuato segnalazioni al Consiglio di amministrazione ai sensi e per gli effetti dell'art. 15 d.l. n. 118/2021 o ai sensi e per gli effetti dell'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ai sensi e per gli effetti dell'art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 25 marzo 2025 è stata esaminata la relazione annuale dell'Organismo di Vigilanza. Dall'attività svolta e dalle verifiche effettuate, alla luce delle informazioni ricevute e dai documenti consegnati, non sono emersi né fatti censurabili o violazioni del Modello né atti o condotte che comportino una violazione delle disposizioni contenute nel D. Lgs. n. 231/2001.

Il Collegio Sindacale ha avuto, nel corso dell'esercizio, scambi informativi con la società di revisione e con l'organismo di vigilanza.

Nel corso dell'esercizio non abbiamo rilasciato pareri.

- Con riferimento al bilancio di esercizio diamo atto che:
 - il progetto di bilancio, corredato di nota integrativa e di rendiconto finanziario nonché la relazione sulla gestione, predisposti dagli Amministratori, ci sono stati consegnati entro i termini di Legge;
 - il progetto di bilancio corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - il progetto di bilancio risponde ai fatti e alle informazioni di cui siamo venuti a conoscenza a seguito della partecipazione alle riunioni degli Organi Sociali, che hanno permesso di acquisire

adeguata informativa circa le operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società;

- abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla formazione e all'impostazione del bilancio; in particolare, che il bilancio di esercizio è redatto secondo gli schemi di legge, eventualmente riclassificando anche le evidenze quantitative del precedente esercizio al 31 dicembre 2023;
- la valutazione del patrimonio sociale è stata effettuata nella prospettiva della continuazione dell'attività sociale, in osservanza alle norme stabilite dall'art. 2426 c.c.;
- non sono intervenute modificazioni nei criteri di valutazione rispetto all'esercizio precedente;
- non si è fatto ricorso a deroghe alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, quinto comma, c.c.;
- abbiamo espresso il nostro consenso in merito alla iscrizione in bilancio dei costi di impianto e ampliamento per euro 594.968 e dell'avviamento per euro 1.861.146;
- l'organo amministrativo ha anche approvato il bilancio consolidato dell'esercizio al 31 dicembre 2024, corredato di nota integrativa, di rendiconto finanziario e della relazione sulla gestione, che ci ha consegnato unitamente al bilancio di esercizio per il medesimo periodo. Anche per tale documento il Collegio dà atto di aver vigilato sull'osservanza delle norme procedurali e di legge riguardanti la sua formazione nonché sul rispetto dei doveri propri degli Amministratori e della Società di revisione in tale materia.

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei soci, del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio Sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dagli amministratori nella nota integrativa.

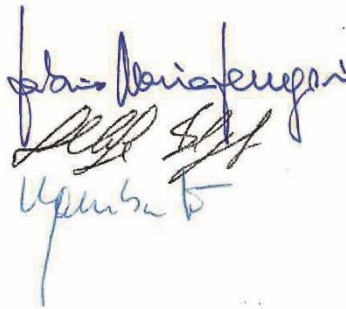
Milano, 10 aprile 2025

IL COLLEGIO SINDACALE

Dott. Fabio Maria Venegoni

Dott. Alberto Bodiglio

Dott. Vincenzo Gambaruto



STAR7 S.p.A.

Via Alessandria 37B, 15122

Valle San Bartolomeo, Alessandria - Italia

Partita IVA e CF: 01255170050, REA: AL 208355

Capitale sociale: € 599.340

star-7.com

